

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
TUZLANSKI KANTON
OPĆINA SREBRENİK**



STRATEGIJA RAZVOJA OPĆINE SREBRENİK

April 2005 godine

S A D R Ž A J:

UVOD.....	3-4
1. GEOGRAFSKI POLOŽAJ I KARAKTERISTIKE PROSTORA OPĆINE SREBRENİK.	5
2.1. Mineralna bogatstva	
2.2. Poljoprivredno zemljište, šume i drvena masa	
2.3 Vodni resursi	
2. PRIRODNA BOGATSTVA.....	6 – 8
3. INFRASTRUKTURA.....	8-10
4. STANOVNIŠTVO I DEMOGRAFIJA.....	10-13
5. TRŽIŠTE RADNE SNAGE.....	14-22
5.1 Nezaposlenost	
5.2 Zaposlenost	
6. PREDUZEĆE I EKONOMIJA.....	22-29
6.1. Makroekonomski Indikatori	
7. ANALIZA STRUKTURE EKONOMIJE.....	29-34
8. UVOZ I IZVOZ.....	34-35
9. POSLOVNO OKRUŽENJE.....	35-38
10. ZAKLJUČAK.....	38-39
11. SWOT ANALIZA.....	39-56
12. PREGLED STRATEŠKIH CILJEVA, OPERATIVNIH CILJEVA I PROJEKATA.....	57-59
13. LISTA PROJEKATA.....	60-63
14. PROJEKATI.....	65-101

UVOD

Općina Srebrenik, kao i Bosna i Hercegovina u cjelini, se suočava sa teškom ekonomskom situacijom koja rezultirala sa visokom stopom nezaposlenosti, sve većim procentom socijalno ugroženog stanovništva i siromaštva. Ovako kompleksna situacija zahtjeva organiziran i planski pristup rješavanju problema i mobiliziranje svih raspoloživih resursa zajednice.

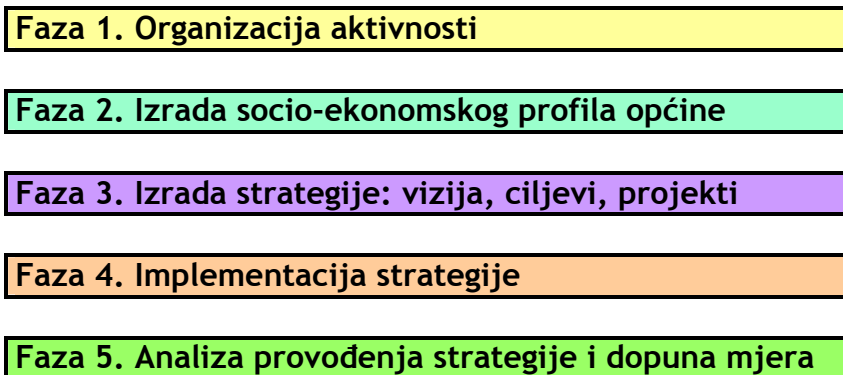
Zbog toga se Općina Srebrenik odlučila na izradu strategije ekonomskog razvoja koja treba pružiti uvid u postojeće stanje, identificirati ključne prepreke bržem ekonomskom razvoju i definirati glavna područja na koja lokalna zajednica treba usmjeriti svoje limitirane resurse.

Implementacija ove strategije koja prepoznaje lokalne potrebe i specifičnosti Općine Srebrenik, skupa sa naporima koji se čine na drugim nivoima (regija, kanton, Federacija Bosne i Hercegovine i državni nivo) treba rezultirati sa:

- snažnijim ekonomskim rastom;
- otvaranjem novih radnih mjesta i
- uravnoteženjem i raznolikošću strukture ekonomije;
- razvojem poduzetništva;
- aktiviranjem neiskorištenih resursa i
- većom političkom i socijalnom stabilnosti.

Odlukom Načelnika i uz tehničku pomoć organizacije PADCO, implementatora USAID LGSA projekta Općina Srebrenik je počela sa procesom koji se odvija u pet faza.

Slika 1. Izrada lokalne razvojne strategije - proces u pet faza



U fazi orgniziranja procesa izrade strategije su formirana slijedeća tijela koja su radila na samoj izradi i pisanju strategije i koja su imala konzultativnu ulogu u čitavom procesu:

- Partnerska grupa koja je brojila oko 20 članova, predstavnika različitih sektora i segmenata društva (javna uprava, privatni sektor, civilno društvo)
- Tim za lokalni ekonomski razvoj (LER tim),
- Radne grupe

Tim za lokalni ekonomski razvoj je imao vodeću ulogu u organiziranju procesa, prikupljanju podataka i njihovoj analizi te mobiliziranju predstavnika različitih segmenata društva za učešće u čitavom procesu. Da bi osposobili LER tim za ovaj kompleksan zadatak, njegovim predstavnicima, kao i pojedinim članovima partnerske grupe je organiziran program edukacije

putem serije seminara organiziranih od strane PADCO tima. Uz program edukacije PADCO je osigurao i direktnu savjetodavnu pomoć LER timu tokom čitavog procesa izrade strategije.

Partnerska grupa je imala ključnu ulogu u identificiranju ključnih problema sa kojima se suočava ekonomija Srebrenika, te definiranju strategijskih pravaca razvoja, operativnih ciljeva i projekata koje treba ostvariti i implementirati u procesu realizacije strategije.

Nakon uspostave organizacijske strukture pristupilo se izradi socioekonomskog profila Općine Srebrenik. Socio-ekonomski profil je izrađen na osnovu informacija i podataka prikupljenih od različitih institucija, općinskih službi, pravnih lica koja posluju na području općine, objavljenim podacima Zavoda za statistiku i podacima iz različitih dokumenata¹.

Bitno je napomenuti da je prikupljanje relevantnih podataka o stanju ekonomije Općine Srebrenik bio mukotrpan posao jer ova vrsta podataka do sada nije sistematski prikupljena niti je bilo moguće formalnim putem dobiti potrebne podatke od institucija i organizacija koje posjeduju ove podatke. Zbog toga su članovi LER tima često bili prisiljeni poslužiti se neformalnim putevima i direktnim kontaktima da bi prikupili neophodne podatke. Proces prikupljanja podataka je ujedno i identificirao prvi problem sa kojim su suočene lokalne zajednice u planiranju razvoja, a to je potpuni nedostatak statističkih podataka o stanju ekonomije na području općine.

Ovaj problem je snažno uticao na ovaj projekt i na kvalitet samog dokumenta koji se nalazi pred vama. Tačnost prikupljenih podataka je upitni (počevši od broja stanovnika), a veliki broj podataka potrebnih za analizu ekonomske strukture i identificiranje djelatnosti koje mogu biti nosioci daljnjeg razvoja Općine Srebrenik jednostavno ne postoje ili ih nije moguće dobiti od odgovarajućih institucija².

Tu je i problem uporedivosti podataka³, npr. podataka dobivenih od Zavoda za statistiku, podataka publikovanih kroz socioekonomski pregled ekonomske regije "Sjeveroistočna Bosna", te podataka prikupljenih od raznih institucija a koji se odnose na Općinu Srebrenik.

Problem u analizi podataka predstavljao je i nedostatak i neobrađenost podataka koje je prikupila Općina putem svojih službi. Podaci su neažurni, a nedostaju i osnovne evidencije (grunтовница, etažno vlasništvo, podzemne instalacije itd).

Različitost podataka je proistekla prvenstveno zbog niskog obuhvata baze podataka iz kojih se podaci računaju. Obuhvatnost predaje godišnjih obračuna i obuhvatnost statističkih izvještaja je niska i jedan je od osnovnih uzroka nerealno objavljenih podataka.

Nadalje podaci o neformalnoj ("sivoj") ekonomiji su nedostupni i nisu uzeti u obzir u analizama.

Nepostojanje ovih podataka ne samo da onemogućava planiranje razvoja lokalnih zajednica, nego onemogućava i proces implementacije strategije, jer institucije i organizacije zadužene za razvoj nisu u mogućnosti uspostaviti sistem indikatora putem kojih bi pratile promjene nastale implementacijom strategije.

¹ Socioekonomski profil za regiju «Sjeveroistočna Bosna», Prostornog plana Općine Srebrenik, Studije o korištenju zemljišta za proizvodnju hrane na području Općine Srebrenik i Dijagnostičkog izvještaja projekta «Unapređenje poslovnog okruženja».

² Porezna uprava, PIO, zavodi za statistiku.

³ Podatak o broju stanovnika pripremljen od općinskog LER tima i Zavoda za statistiku se razlikuje u 3000 stanovnika.

Time je ujedno definiran i prvi zadatak za LER tim, a to je organiziranja sistema prikupljanja neophodnih podataka i informacija, te kreiranje baze podataka koja će biti redovno ažurirana.

1. Geografski položaj i karakteristike prostora Općine Srebrenik

Općina Srebrenik se nalazi na sjeveroistoku BiH, administrativno pripada Tuzlanskom kantonu i Federaciji BiH, a ekonomski, regiji Sjeveroistočna Bosna i Hercegovina.

Slika 2.



Veličina općine je 248 km². Sredinom teritorije teče rijeka Tinja u dužini od oko 30 kilometara. Uz rijeku Tinju prolazi magistralni put Tuzla-Orašje i željeznička pruga normalnog kolosijeka Brčko-Banovići. S općinom Srebrenik graniče općine Tuzla, Lukavac, Gračanica, Gradačac, Distrikt Brčko, Čelić I Lopare.

Istočnim dijelom općine proteže se planina Majevisa, čiji najviši vrh iznosi 917 metara. Općina spada u brdski poljoprivredni reon. Klima je umjereno kontinentalna sa naglašenim godišnjim varijacijama temperature i padavina. Rijeka Tinja i njeni pritoci bujičnog su karaktera. U vrijeme jačih padavina dolazi do poplava poljoprivrednog zemljišta i objekata uz rijeku i pritoke.

Karakteristike terena koje zauzima općina su složena geološka građa i tektonski sklop, što ima za posljedicu pojavu erozije i klizišta.

2. Prirodna bogatstva

2.1. Mineralna bogatstva

Općina Srebrenik se nalazi u području unutarnjih Dinarida. Bez obzira na to, što se u Tuzlanskom kantonu, tj. u neposrednoj blizini, nalaze velika ležišta lignita, mrkog uglja, kamene soli, cementnog lapara, gline i drugih mineralnih sirovina na području Općine Srebrenik se ne nalaze značajniji mineralni resursi. Registrovane su pojave arsenovih ruda, nikla i kobalta, kamenog uglja, glina i industrijskog kamena.

Od istraženih mineralnih sirovina za eksploataciju je interesantan krečnjak, čije rezerve iznose oko 52 miliona tona. Na temelju nepotpunih istraživanja procjenjuju se rezerve kamenog uglja na 1,933 miliona tona. Ove rezerve su interesantne sa stanovišta kvalitete i debljine slojeva, ali su uslovi eksploatacije zbog nedefinisanih položaja slojeva upitni.

Prilikom planiranja uređenja prostora treba imati u vidu da bi u dogledno vrijeme moglo doći do eksploatacije uglja i gline.

2.2. Poljoprivredno zemljište, šume i drvna masa

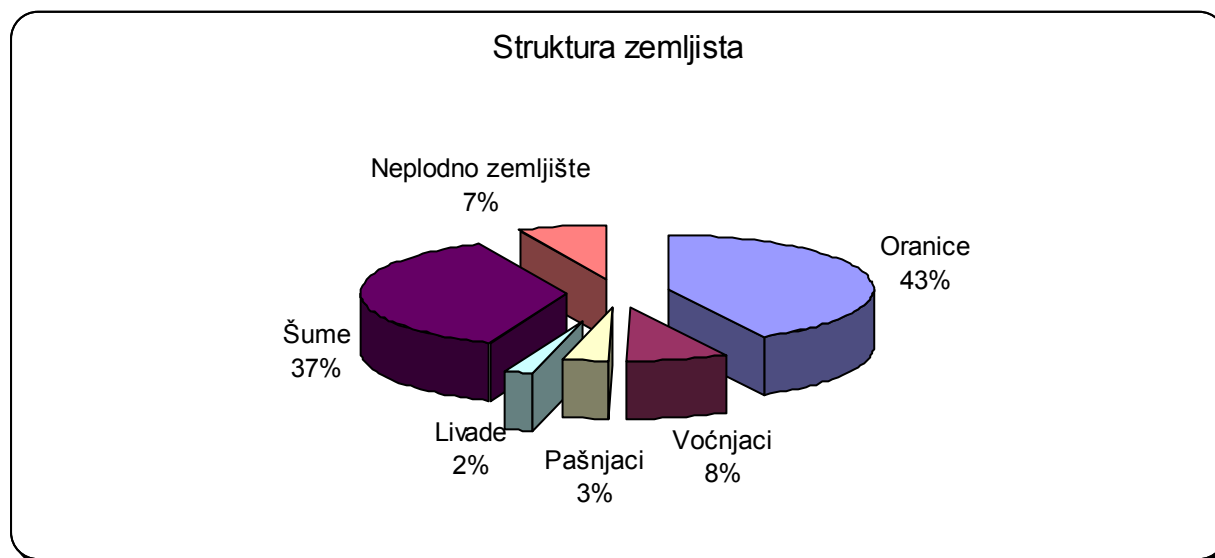
Općina raspolaže površinom od 24.793 hektara čija je struktura slijedeća:

Tabela 1.

Tip zemljišta	Individulani sektor	Državni sektor	Ukupno	%
Oranice	10.198 Ha	275 Ha	10.473 Ha	43
Voćnjaci	1.977 Ha	92 Ha	2.069 Ha	8
Pašnjaci	761 Ha	107 Ha	868 Ha	3
Livade	490 Ha	27 Ha	517 Ha	2
Šume	5.374 Ha	3.878 Ha	9.253 Ha	37
Neploidno zemljište	555 Ha	1.059 Ha	1.614 Ha	7
Ukupno	19.355 Ha	5.438 Ha	24.793 Ha	100

Izvor: Općinska služba za budžet, poduzetništvo i nadzor

Slika 3.

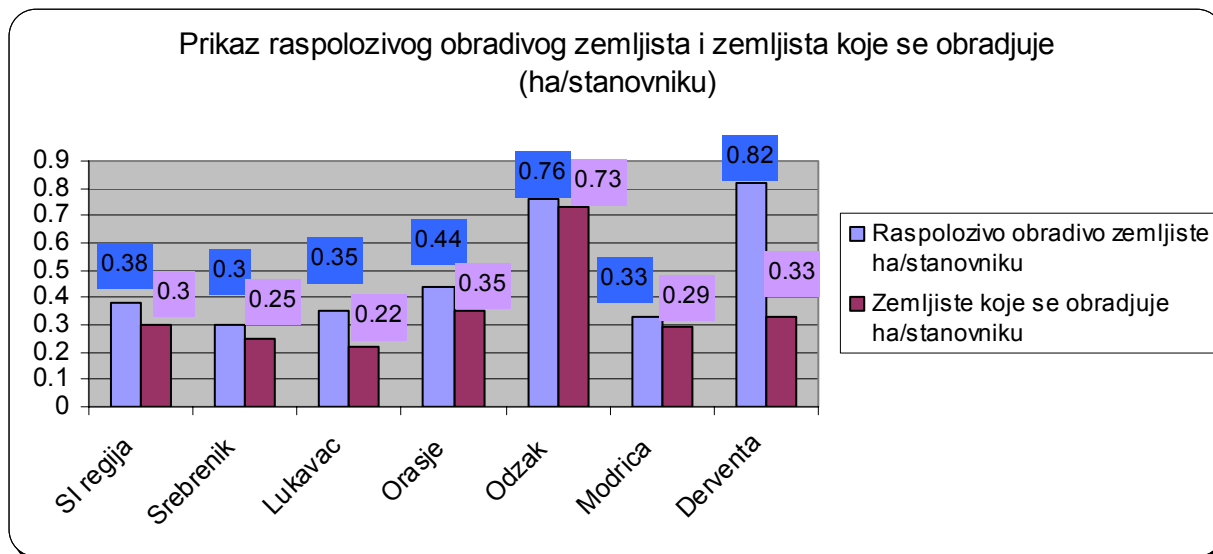


Od ukupne površine općine oko 44% otpada na šume i neploidno zemljište, dok preostalih 56% čini poljoprivredno zemljište.

Prema izvršenoj kategorizaciji zemljišta 1982. godine na visokokvalitetno zemljište (najlakše obradivo) otpada 1.782 hektara ili 11,9 %, a nalazi se u aluvionu rijeke Tinje i njenih pritoka. Ove površine značajno su smanjene zbog izgradnje raznih privrednih i stambenih objekata uz magistralni put, odnosno rijeku Tinju. Oko 47% od ukupne površine poljoprivrednog zemljišta čini kvalitetno poljoprivredno zemljište.

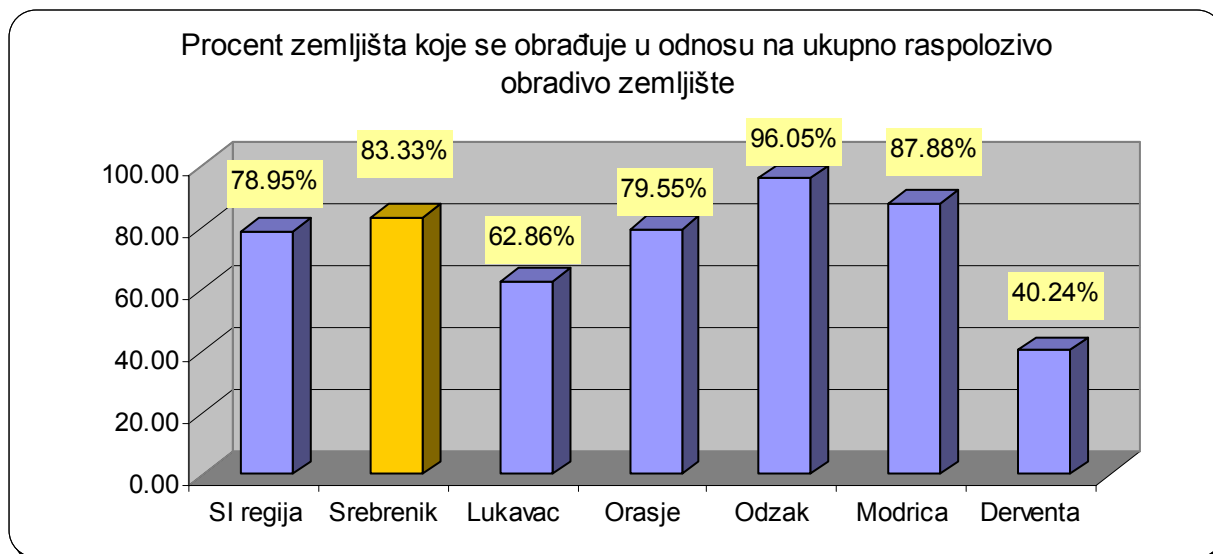
Podatak o količini poljoprivrednog, odnosno obradivog zemljišta po stanovniku je pokazatelj mogućnosti proizvodnje dovoljne količine hrane i sirovina za sve životne potrebe po jednom stanovniku, odnosno mogućnosti proizvodnje viškova hrane i sirovina.

Slika 4.



Po obradivom zemljištu po stanovniku općina Srebrenik je na nivou države BiH, ali ispod nivoa raspoloživog zemljišta u Regiji «Sjeveroistočna Bosna». Po stanovniku obradivo zemljište iznosi 0,28 (0.30)⁴ hektara u općini Srebrenik, 0,29 hektara u BiH i 0,38 hektara u Regiji «Sjeveroistočna Bosna».

Slika 5.



⁴ Izvor za podatak o 0.30 ha/stanovniku na području Općine Srebrenik, kao i podataka koji su prikazani na slici br.4 je dokument « Socioekonomski profil i SWOT regiji «Sjeveroistočna Bosna».

Na slici br.5 vidimo da Srebrenik, u poređenju sa Regijom «Sjeveroistočna Bosna» i nekim od općina u kojima se odvija projekt koji implementira PADCO, ima relativno visok procent obrađenog zemljišta.

Bez obzira na to što je minimum zemljišnog fonda po stanovniku 0,17 hektara, pokazatelj obradivog zemljišta po stanovniku na području općine ne smatra se povoljnim pa se deficit zemljišta mora nadoknaditi intenzivnom poljoprivrednom proizvodnjom.

Pod šumama se nalazi oko 37% općinske teritorije. Procjenjuje se da općina raspolaže sa 966.000 kubnih metara drvne mase što po stanovniku općine iznosi 21,5m³. Po ovom pokazatelju općina je ispod prosjeka BiH (84,9 m³ po stanovniku) i Regije «Sjeveroistočna Bosna» (38,1 m³ po stanovniku). Šume su niže paritetne vrijednosti, sa velikim nagibima i izraženim erozivnim procesima. Bespravna sječa šume još uvijek je izražena na području općine.

2.3.Vodni resursi

Snabdijevanje vodom za piće i sanitarnom vodom domaćinstava i privrede je za oko 80% potreba organizirano preko 70 mjesnih i lokalnih vodovoda. Samo 20 vodovoda ima izraženu i definiranu izdašnost izvorišta i sagledanu mogućnost dugoročnog snabdijevanja.

Kao potencijalni resurs na području općine su indentificirane termomineralne vode u toku hidrogeoloških istraživanja rađenih 1982 i 1983 godine. Za potvrđivanje i iskorištavanje ovog resursa, koji može biti značajna komponenta razvoja općine Srebrenik potrebna su dodatna istraživanja.

3. Infrastruktura

Otpadne vode naselja priključenih na gradski vodovod se odvođe kanalizacijskom i kolektorskom mrežom do uređaja za prečišćavanje otpadnih voda sjeverno od grada Srebrenika. Trenutni kapacitet uređaja je 12 000 EBS, sa planiranim proširenjem na 18000 EBS (ekvivalentni broj stanovnika). Odvodnjom u gradskom dijelu otpadnih voda je obuhvaćeno oko 70% korisnika. Industrija nije adekvatno priključena na sistem za prečišćavanje otpadnih voda.

Snabdijevanje vodom na području cijele općine Srebrenik je organizovano gradskim vodovodom u gradu Srebrenik (oko 4000 priključaka) i preko većih mjesnih vodovoda: vodovod Špionica- Ormanica (800 priključaka), vodovod D.Potok (550 priključaka), vodovod Tinja (312 priključaka), vodovod Čekanići, Falešići i Brnjičani (450 priključaka). Ostala naselja se snabdijevaju vodom putem 60 lokalnih vodovoda. Za mjesno područje Podorašje u izgradnji je vodovod koji bi trebao imati 500 priključaka.

Glavni kapacitet upotrijebljenih i korisnih voda na teritoriji općine Srebrenik je rijeka Tinja, koja u toku sušnog perioda ima vrlo male (zanemarljive) protoke. Tinja je svrstana u II kategoriju vodotoka, pa se iz navedenih razloga nameće nužnim problem prihvata netretiranih zagađenih voda, u naseljima uzvodno od Srebrenika (D.Potok, Tinja, Podorašje) i nizvodno za naselja Špionice.

Općinsko područje Srebrenik snabdijeva se električnom energijom preko elektroenergetskog sistema Federacije BiH putem primarne transformatorske stanice (TS) 110/35/20/10 kV Srebrenik I TS 35/10 kV Lipnica.

Napajanje kupaca vrši preko 10 kV vodova koji napajaju 144 TS 10/0,4 kV sa TS 110/35/20/10 kV Srebrenik i jednog 10 kV voda sa TS 35/10 kV Lipnica koji napaja 21 TS 10/04 Kv na području Tinje.

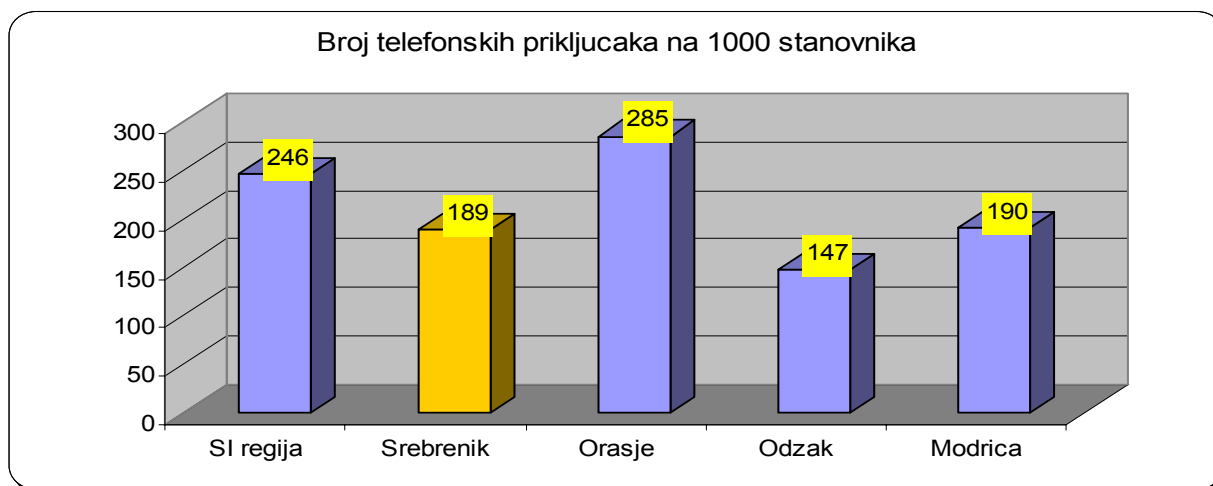
Kada je u pitanju kvalitet isporuke električne energije i sigurnost postojeće mreže, stanje **nije zadovoljavajuće**, jer je mreža 10 kV uglavnom podkapacitirana.

Poseban problem je napajanje područja Tinje, gdje je neophodno izgraditi trafostanicu naponskog nivoa 110/10 kV, za koju postoji idejno rješenje međutim ne nalaze se sredstva.

Mreža 0,4 kV je najlošiji dio distributivne mreže. I pored ulaganja koja su vršena nakon rata, mreža je i dalje u lošem stanju, sa malim prosjecima, tako da je potrebna njena temeljnija rekonstrukcija.

Sva naseljena mjesta na području općine su pokrivena telefonskom mrežom. Ukupan broj telefonskih korisnika je oko 8.500. Oko 90% općinskog područja je pokriveno mobilnom telefonijom.

Slika 6.



Iako je općinski razvojni tim zaključio da je stanje telekomunikacijske infrastrukture na području općine dobro, jer postoji 1,14 telefona po jednom domaćinstvu, a postojeće centrale se zamjenjuju se digitalnim, te se polažu optički kablovi, na gornjem prikazu (slika 6) vidimo da je po broju fiksnih telefonskih priključaka Općina Srebrenik značajno ispod prosjeka regije.

Glavna čvorna centrala nalazi se u glavnoj pošti u Srebreniku, a krajnje centrale su u mjesnim poštama Sladna, D.Potok, Tinja i Jasenica.

Od glavnih čvornih i krajnjih centrala granaju se izdvojeni stupnjevi prema Špionici I, Špionici II, Gornjim Moranjcima, Cage-Lipje, Zahirovići i Gornjem Srebreniku.

U naseljenim mjestima Sladna, D.Potok, Tinja i Jasenica telefonska mreža je nadzemna. Centrale u navedenim mjestima su zastarjele, te se planira zamjena novim. To su ujedno i kritična područja, a osim toga u mjestima Tinja i Jasenica uslijed ratnih dejstava mreža je oštećena i djelomično uništena.

Do naseljenih mjesta u pravcima Srebrenik-G.Srebrenik-Okresanica, Srebrenik - Srebrenik Gornji, Srebrenik-Zahirovići, Srebrenik-G Moranjci, Srebrenik-D.Potok-Cage, Srebrenik-Špionica, mreža je podzemna i radi se o optičkim kablovima.

Planira se polaganje optičkih kablova i na slijedećim pravcima: Srebrenik-Sladna, Srebrenik-D Potok-Tinja-Preville, Srebrenik-Tinja-Jasenica.

Podzemni vodovi nisu snimljeni, te su vrlo česti prekidi istih uslijed prosijecanja saobraćajnica i drugih zemljanih radova.

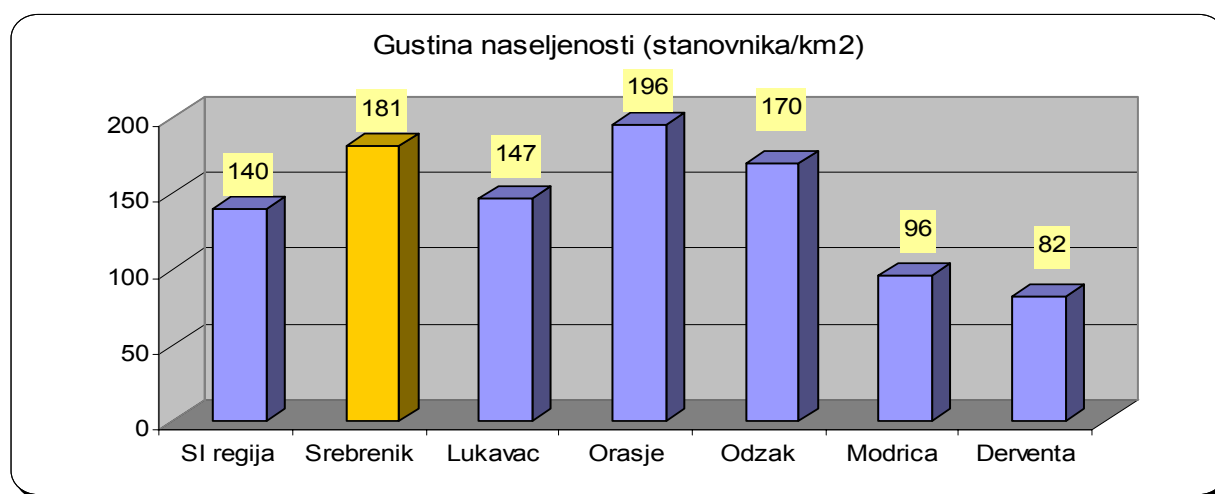
4. STANOVNIŠTVO I DEMOGRAFIJA

Prema posljednjem popisu stanovništva 1991 godine općina Srebrenik je imala 40.796 stanovnika. U toku rata nastale su izmjene u demografskoj slici općine u odnosu na 1991 godinu.

Procjena općinskog razvojnog tima o broju stanovnika za 2003 (45.000 stanovnika) se razlikuje od procjene Federalnog zavoda za statistiku (42.033 stanovnika).

Procjena općinskog LER tima o broju stanovnika za 2003. godinu se bazira na podacima o prirodnom prirastaju i podacima o izbjegliom stanovništvu koje se trajno naselilo na području općine.

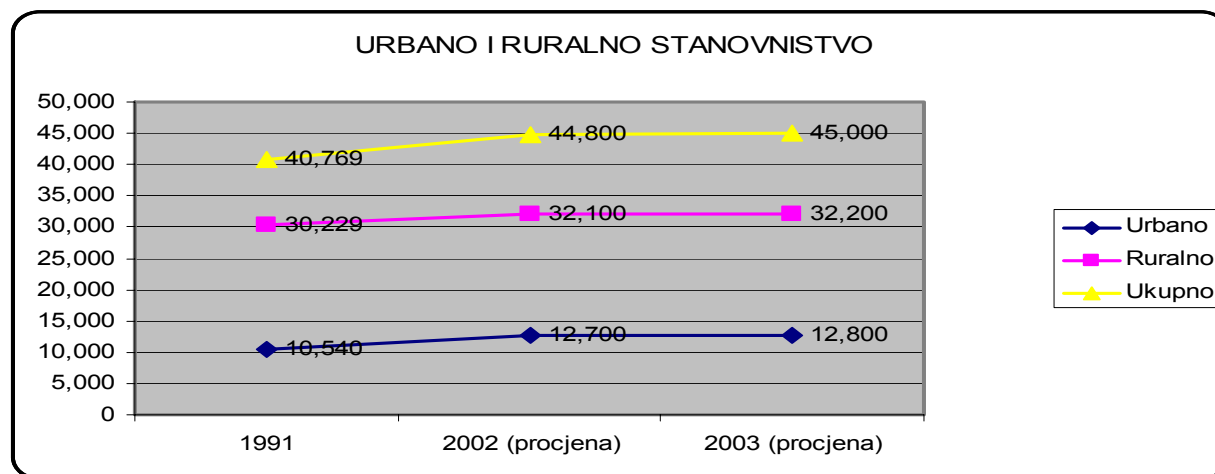
Slika 7.



Gustina naseljenosti stanovništva je 181 stanovnik na km², što je niže od TK koja prema podacima Federalnog zavoda za statistiku u 2003 godini iznosi 192 stanovnika na km². Međutim gustina neseljenosti u Općini Srebrenik je značajno veća od prosjeka regije, gustine naseljenosti u većini PADCO općina i prosjeka BiH (75 stanovnika na km²).

Grafički (slika 8) prikaz ilustruje povećanje broja stanovnika na području općine Srebrenik.

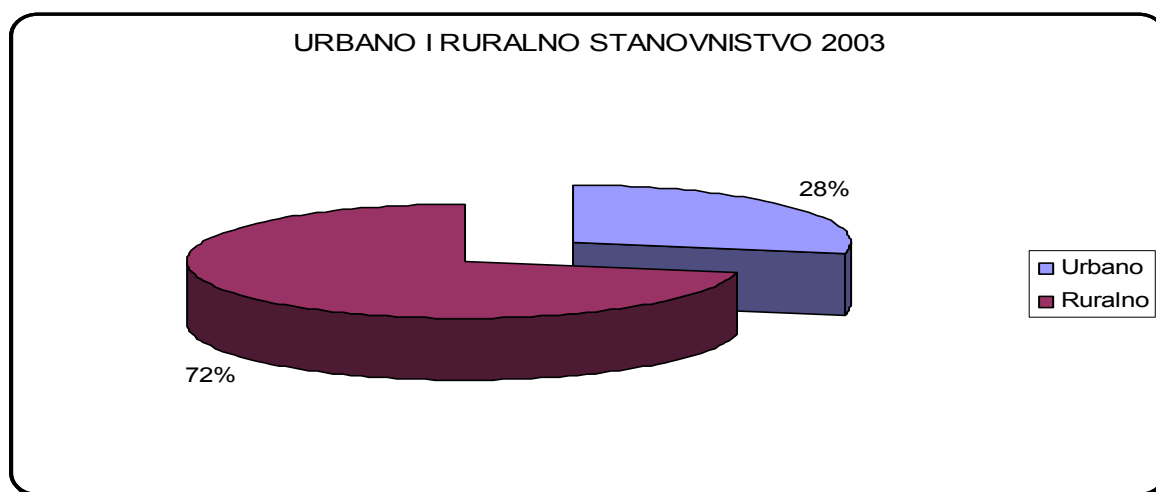
Slika 8.



Stanovništvo živi u 63 pretežno ruralna naselja. Naselja su: D.Potpeć, G.Potpeć, Tinja G, Tinja D., D.Potok, Behrami, Šahmeri, Dedići, Seona, Lipje, Cage, Ljenobud, Bjelave, Kuge, Like, Rapatnica, Kiseljak, Uroža, Luka, Brda, G.Moranjci, Falešići, Čekanići, Brnjičani, D. Moranjci, Ibrići, Gulami, Hrvati, Omerbašići, Hodžići, Ahmići, Pirage, Vikali, Murati, Salihbašići, Lušnica, Crveno Brdo, Jasenica, Drapnići, Podorašje I, Podorašje II, Lisovići, Brezik, Kurtići, Zahirovići, Straža, Babunovići, Bare, Čehaje, Ježinac, G.Srebrenik, D.Srebrenik, Čojluk, N.N.Polje, Srebrenik I, Srebrenik II, Centar Špionica, D.Špionica, G.Špionica, Srednja Špionica, Cerik, Tutnjevac, i Huremi. Centar općine je grad Srebrenik.

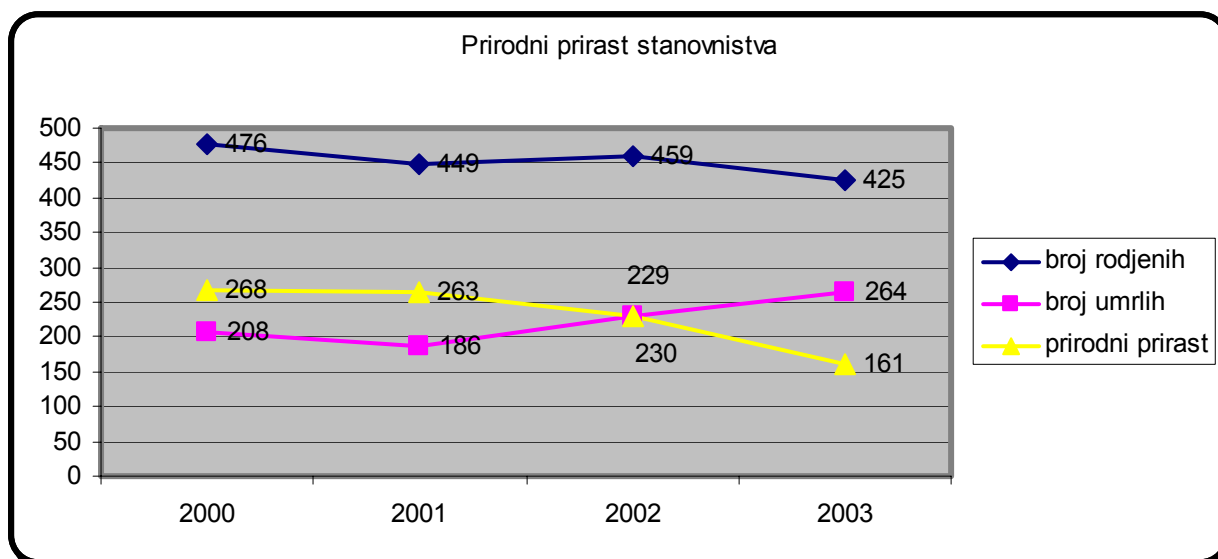
Procjenjuje se da oko 12.800 stanovnika živi u urbanim naseljima ili 28%, dok preostalih 32.200 stanovnika ili 72% spada u stanovništvo koje živi u ruralnim naseljima, što se vidi iz prikaza koji slijedi (slika 9).

Slika 9.



U periodu od 2000 do 2003. godine prosječno se rađalo 452 djece godišnje, dok je prosječan broj umrlih osoba za isti vremenski period bio 221 stanovnik godišnje.

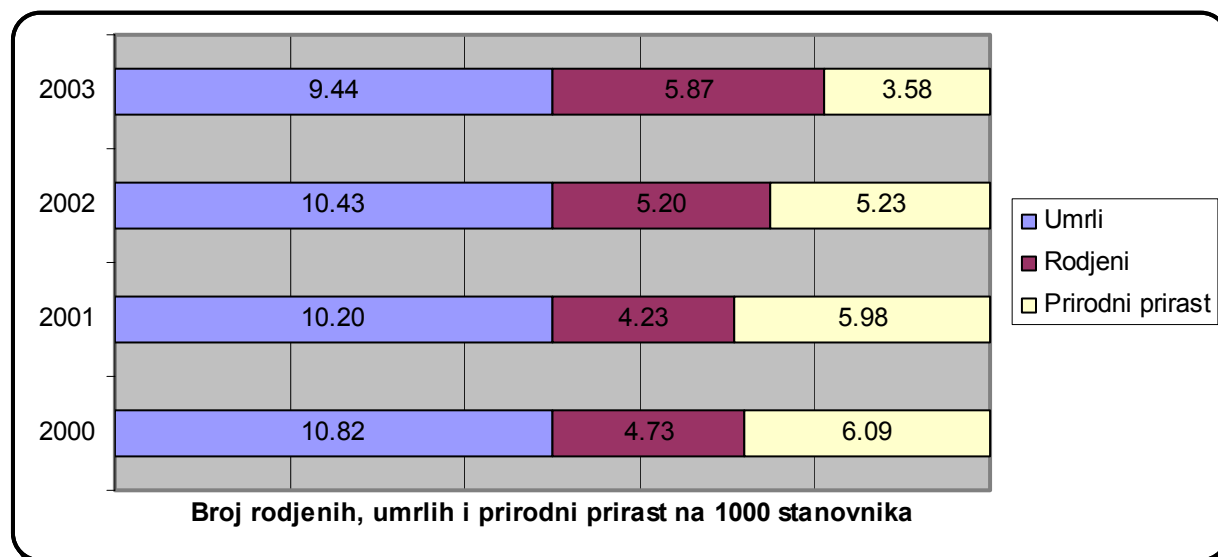
Slika 10.



Iz slike 10 vidimo trend pada prirodnog priraštaja koji je posljedica teške ekonomske situacije u državi, nemogućnosti zapošljavanja, loših uslova života, nemogućnosti rješavanja osnovnih egzistencionalnih potreba i neodgovarajuće zdravstvene zaštite.

Prirodni priraštaj stanovništva u periodu 2000-2003 godina iznosi prosječno 230 stanovnika ili 5 stanovnika na svakih 1000 stanovnika, što se može vidjeti iz sljedećeg prikaza (slika 11).

Slika 11.

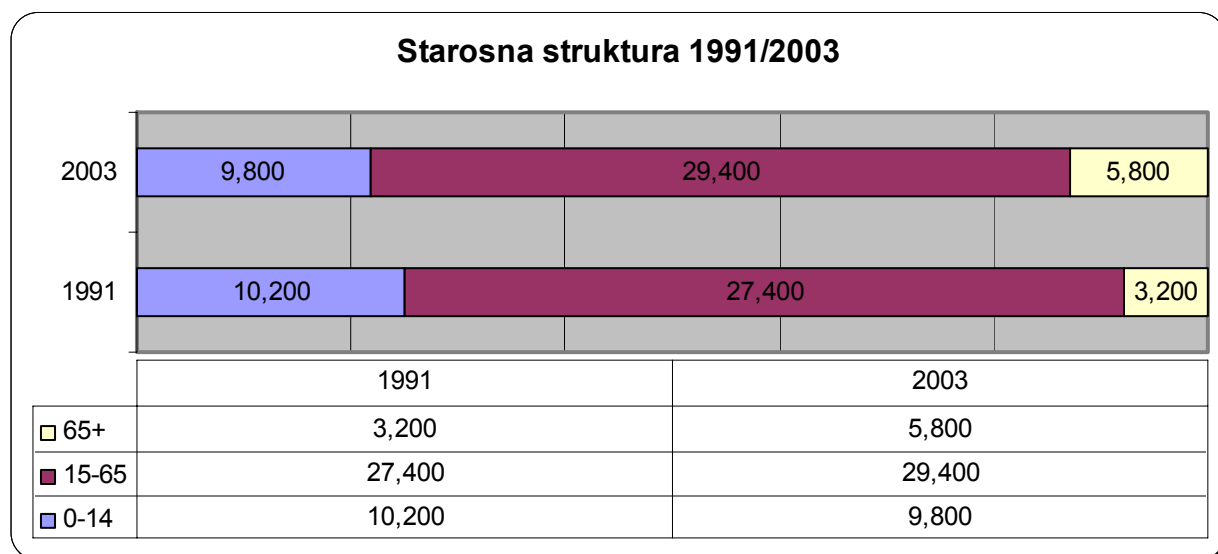


Također vidimo da u posljednje četiri godine imamo kontinuiran pad prirodnog prirasta stanovništva.

Iz slika br. 12 i br.13 vidimo da radno sposobno stanovništvo čini 65% ukupne populacije, što je manje od prosjeka regije (67.8%) ili veličine radno sposobnog stanovništva u nekim općinama (Lukavac - 70%, Orašje 75%).

Slijedi stanovništvo od 0-14 godina sa 9.800 stanovnika ili 22% od ukupnog broja stanovnika, a najmanju čine osobe od 65 i više godina na koje otpada 5.800 stanovnika ili 13% od ukupnog broja stanovnika Općine Srebrenik.

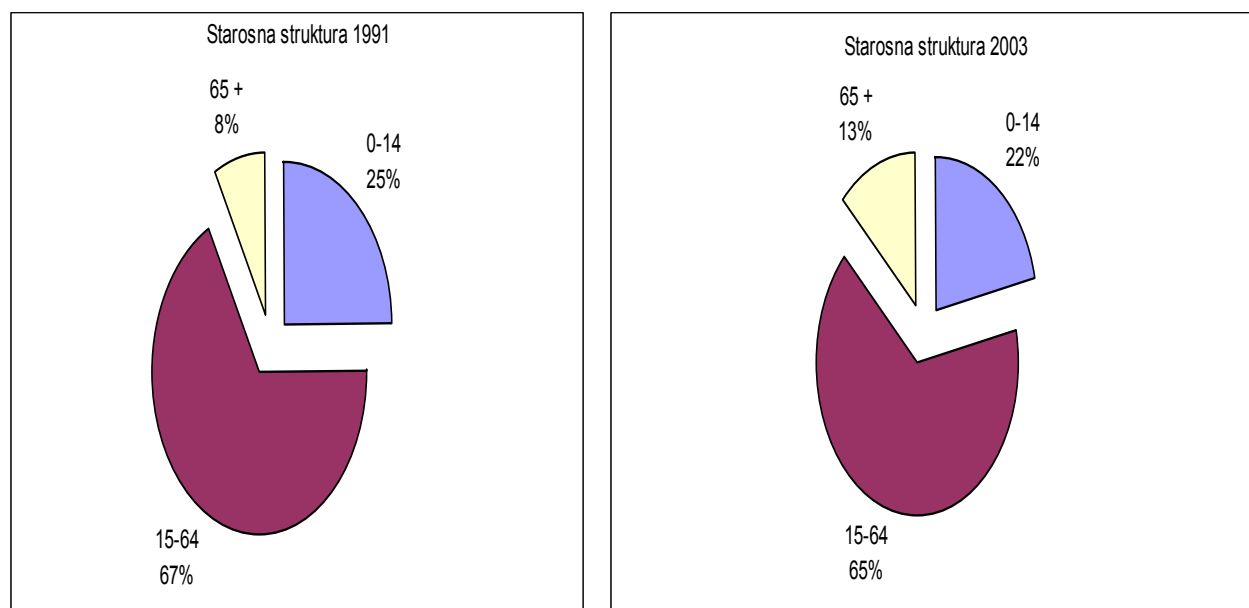
Slika 12.



Izvor: 1991 - Popis stanovnika; 2003 - Procjena

Iz dijagrama prikazanog slikama br. 12 i br. 13. vidimo da se u odnosu na 1991. godinu starosna skupina od 0-14 godina smanjila brojčano, kao i njen udjel unutar ukupno populacije (sa 25% na 22%). Nasuprot tome imamo brojčano povećanje starosne grupe radno sposobnog stanovništva, međutim njen udio u ukupnoj populaciji u 2003. godini je manji za 2% u odnosu na 1991. godinu. Jednina starosna grupa u kojoj bilježimo brojčani porast i ujedno i porast procentualnog udjela u ukupnoj populaciji je populacija starija od 65 godina. U odnosu na 1991. godinu njen udio u ukupnoj populaciji je porastao za 5%.

Slika 13.



Kretanje starosne struktura stanovništva na području Općine Srebrenik ukazuje na trend starenja populacije.

Na području općine 2003 godine bilo je 4499 penzionera ili 2,5 % više (odnosno 118 penzionera) od broja penzionera evidentiranih u 1991 godini.

Struktura penzionera po ostvarenom pravu u 2003 godini bila je sljedeća:

- 1.700 penzionera ili 38 % ostvarilo je starosnu penziju
- 844 penzionera ili 19 % ostvarilo je invalidsku penziju i
- 1.955 penzionera ili 43 % ostvarilo je obiteljsku penziju.

Struktura penzionera po ostvarenim pravima u odnosu na 1991 godinu znatno se izmijenila, što pokazuju podaci u navedenoj tabeli:

Tabela 2.

Godina	Starosna penzija		Invalidska penzija		Obiteljska penzija		Ukupno
	Broj penzionera	%	Broj penzionera	%	Broj penzionera	%	
1991	2300	53 %	931	21 %	1150	26 %	4381
2001	1684	38 %	834	19 %	1932	43 %	4450
2003	1700	38 %	844	19 %	1955	43 %	4499

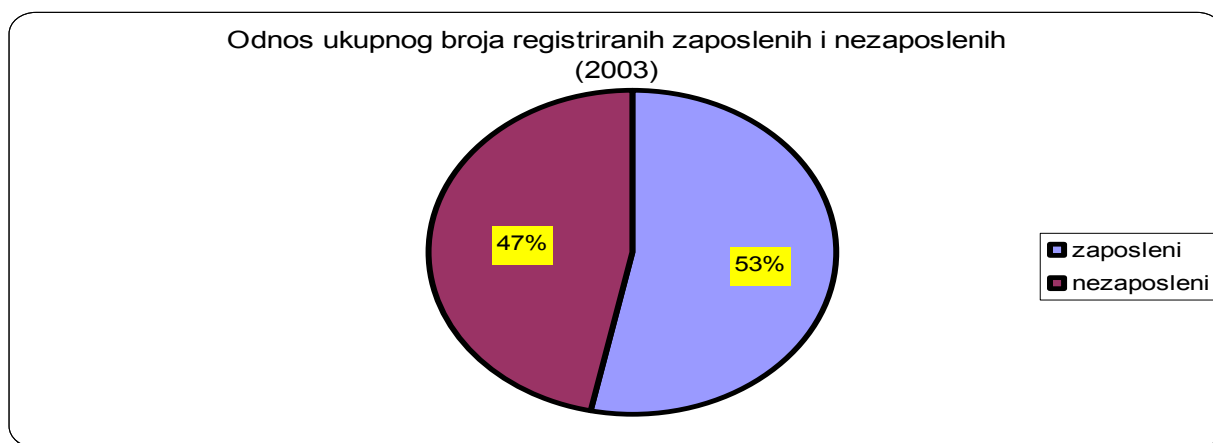
Izvor: PIO

5. TRŽIŠTE RADNE SNAGE

5.1. NEZAPOSLENOST

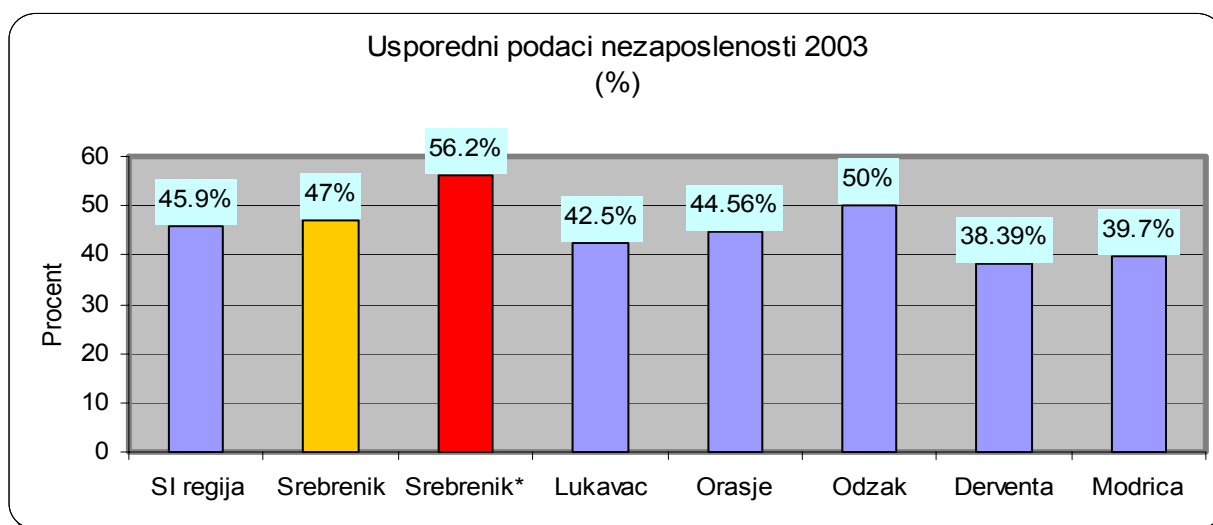
Preko Zajednice za zapošljavanje na području općine posao je tražilo 5.297 radnika. Ovaj broj je i veći ako se pridoda i oko 400 radnika («Interplet» i «Sineks») neprivatizovanih firmi, koji ne rade i nisu prijavljeni pri Zajednici za zapošljavanje kao nezaposleni. Dio nezaposlenih osoba iz poljoprivrednih domaćinstava također nije prijavljen pri Zajednici za zapošljavanje.

Slika 14.



Nezaposleni u ukupnoj registriranoj radnoj snazi čine 47%. Međutim ako razmotrimo nezaposlenost u odnosu na raspoloživo radno sposobno stanovništvo (od 16-65 godina), onda ona iznosi oko 70%.

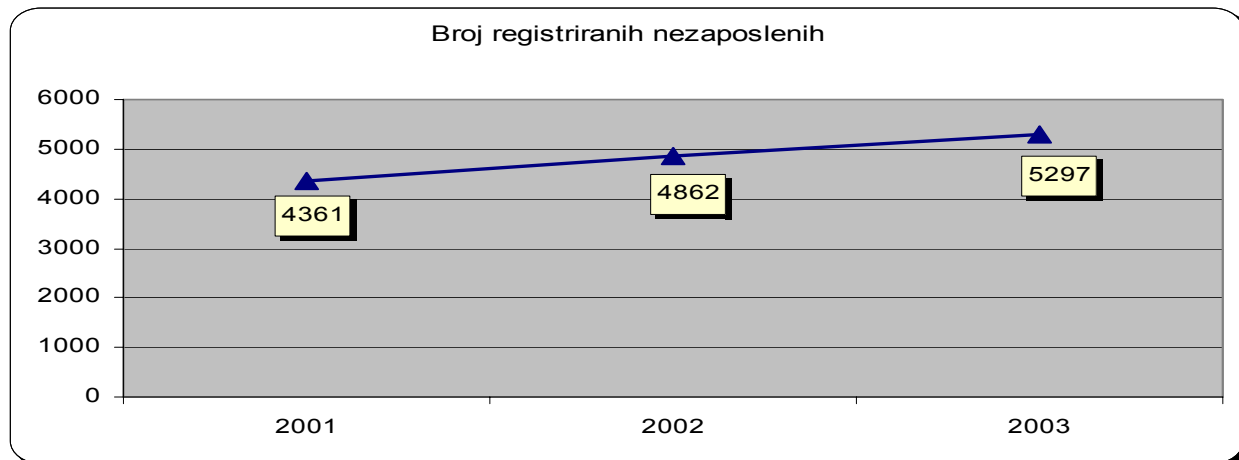
Slika 15.



Ako usporedimo stopu nezaposlenosti Općine Srebrenik sa stopama nezaposlenosti regije i „PADCO općina“ vidimo da Srebrenik ima veći procent nezaposlenih od prosjeka regije i većine općina sa kojima je rađena usporedba⁵. U stvari prema službenim podacima⁶ (na slici 15 prikazani crvenom bojom) Općina Srebrenik ima najveći procent registriranih nezaposlenih)

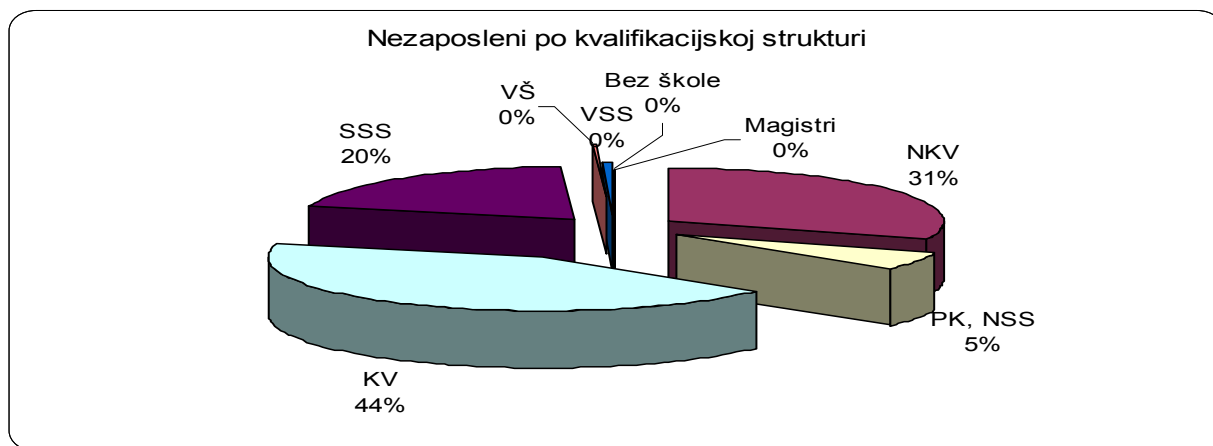
⁵ Jedino Odzak ima veći procent nezaposlenih od Srebrenika.

Slika 16.



Iz slike br. 16 vidimo da nezaposlenost u posljednje dvije godine raste po prosječnoj stopi od 10%. Na primjer, broj prijavljenih nezaposlenih u 2003. godini se povećao u odnosu na 2002. godinu za 9 % ili 435 osoba, od čega su 338 osobe kvalificirani radnici ili sa srednjom stručnom spremom.

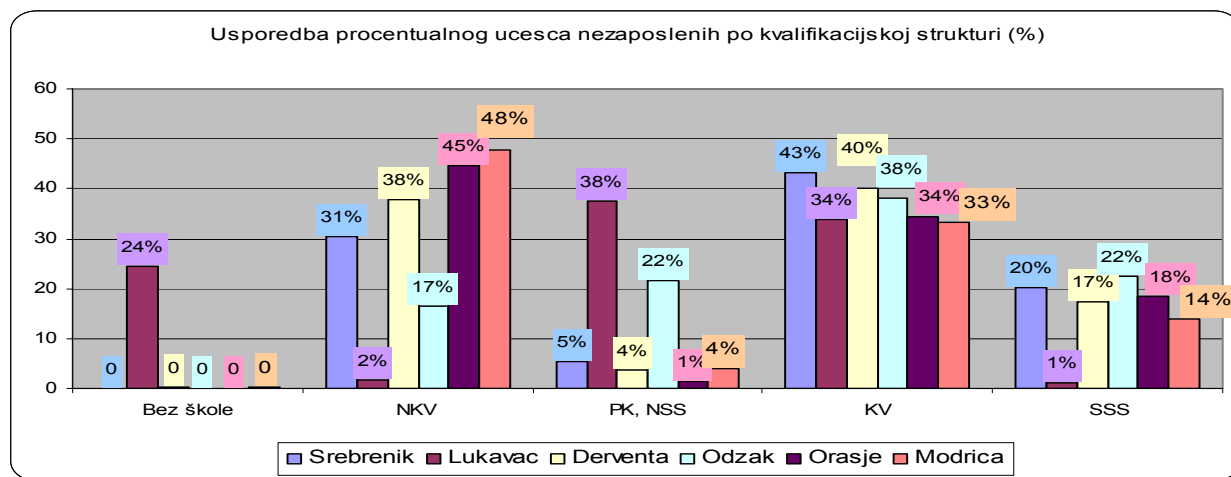
Slika 17.



Ako pogledamo kvalifikacijsku strukturu nezaposlenih (slika 17) vidimo da je najveći broj nezaposlenih čine kvalificirani (44%) i nekvalificirani (31%) radnici.

⁶ Izvor: Makroekonomski pokazatelji Tuzlanskog kantona; Federalni zavod za programiranje razvoja; spetembar 2004

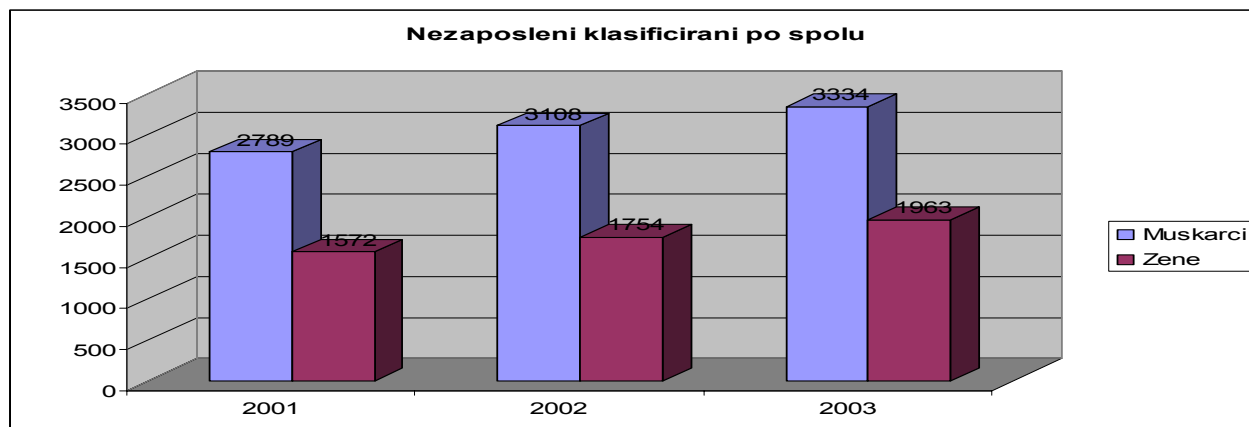
Slika 18.



Ako usporedimo podatke o nezaposlenima i kvalifikacijskoj strukturi u Općini Srebrenik i nekim od „PADCO općina“, vidimo da sa iznimkom Lukavca, struktura nezaposlenih nije bitno različita.

Općina Srebrenik ima manji procent nezaposlenih NKV radnika od Orašja, Dervente i Modriče, dok je taj procent znatno veći u odnosu na Lukavac i Odžak. Općina Srebrenik ima najveće procentualno učešće kvalificiranih radnika i radnika sa srednjom stručnom spremom u ukupnom broju nezaposlenih od svih općina⁷ sa kojima je poredimo. Jedino Odžak ima nešto veće procentualno učešće nezaposlenih sa srednjom stručnom spremom.

Slika 19.

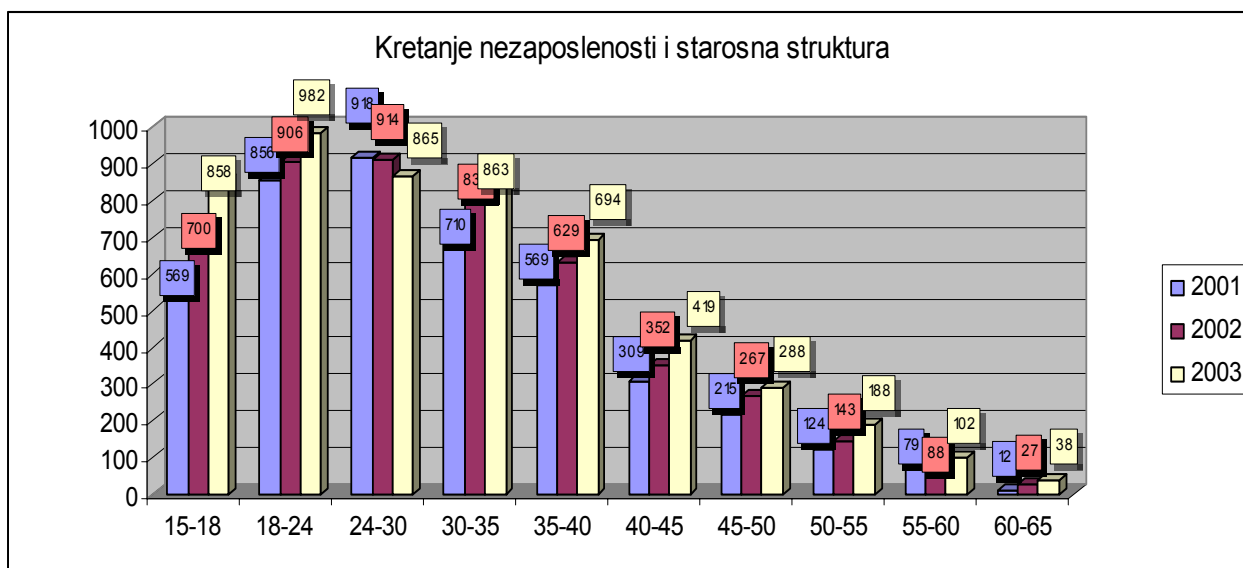


Ako analiziramo nezaposlenost prema spolu, vidimo da je znatno više registriranih nezaposlenih muškaraca. Razlog tome može biti, kao i u drugim općinama, da je veliki broj žena, pogotovo u ruralnim područjima, koje se brinu o domaćinstvu i nikada nisu aktivno tražile posao koje spadaju u kategoriju „obeshrabrenih“ i prestale su biti dio raspoložive radne snage.

Slika br. 18 nam daje grafički prikaz nezaposlenih po starosnoj strukturi i promjeni broja nezaposlenih po starosnoj strukturi u posljednje tri godine.

⁷ Samo Općina Odžak ima veći procent nezaposlenih sa srednjom stručnom spremom.

Slika 20.

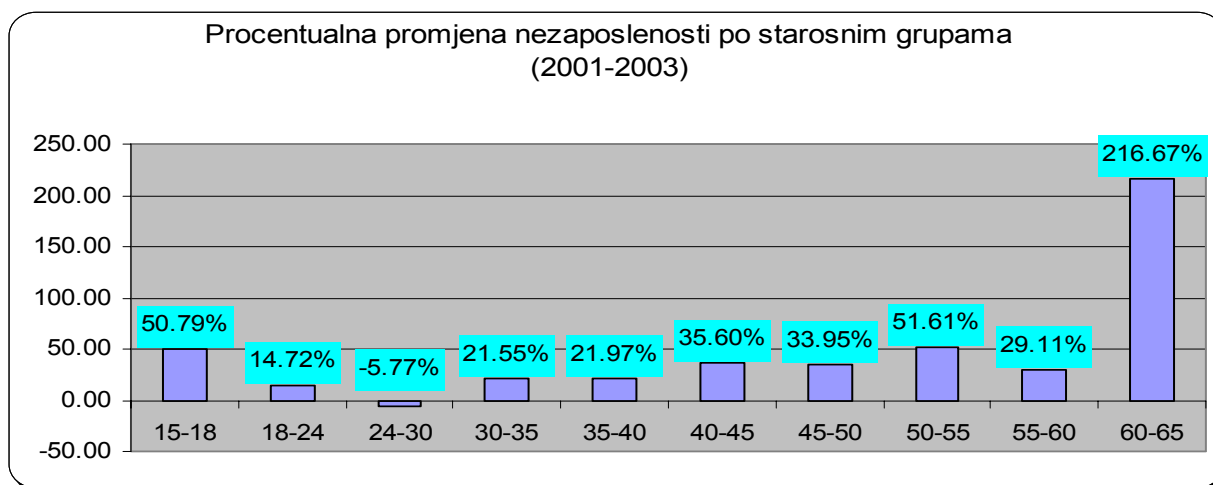


Iz slike br. 20 vidimo da u svim starosnim grupama nezaposlenim, osim starosne grupe od 24 do 30 godina bilježimo kontinuiran rast nezaposlenosti.

Broj nezaposlenog stanovništva u dobi između 15 i 18 godina u 2003. godini u odnosu na 2001. povećao za preko 50% (289 novih nezaposlenih). Povećanje od preko 50% u odnosu na 2001. godinu bilježimo i u populaciji između 50 i 55 godina⁸. Jedino smanjenje nezaposlenosti bilježimo u starosnoj grupi od 24 do 30 godina, gdje imamo smanjenje nezaposlenosti od oko 6% (manje 153 nezaposlena u odnosu na 2001. godinu).

Prikaz procentualne promjene nezaposlenosti u 2003. u odnosu na 2001. godinu je dat slikom br. 21.

Slika 21.

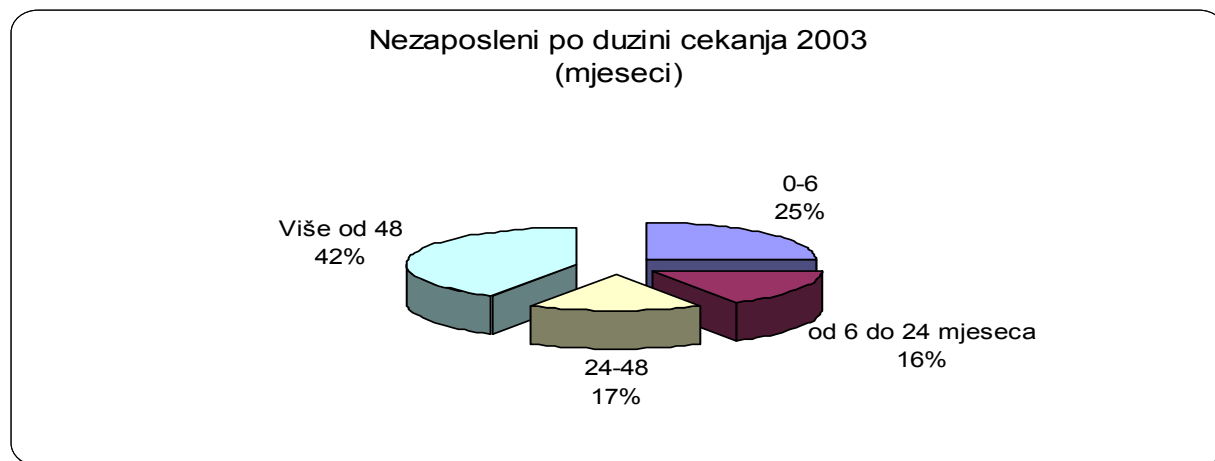


Drugi bitan element pri analizi nezaposlenosti je dužina čekanja na birou, odnosno dugotrajnost nezaposlenosti. Ovo je značajno zbog toga jer dugotrajno nezaposleni gube

⁸ Iako je procentualno povećanje broja nezaposlenih u ovom dijelu populacije velik, brojčano to iznosi 64 nova nezaposlena što je značajno manji porast broja nezaposlenih nego u drugim starosnim grupama.

znanja, vještine i radne navike, te njihovo ponovno zapošljavanje postaje znatno teže. Dugotrajna nezaposlenost također obeshrabruje radnike koji onda odustaju od daljnjeg traženja posla te ih gubimo kao resurs, odnosno raspoloživu radnu snagu.

Slika 22.



Iz slike br. 22 vidimo da na zaposlenje duže od 48 mjeseci čeka 42% od ukupnog broja registriranih nezaposlenih (2.203 prijavljenih nezaposlenih). Slijedećih 17% (887 osoba) čeka na zaposlenje između 26 i 48 mjeseci, a između 6 i 25 mjeseca na zaposlenje čeka 16% od ukupnog broja nezaposlenih.

Prema kriterijima OECD-a, koji smatra nezaposlene koji nisu uspjeli pronaći zaposlenje duže od 6 mjeseci, na području Općine Srebrenik od ukupnog broja nezaposlenih, njih 75% možemo smatrati dugotrajno nezaposlenim. Ponovno upošljavanje ove radne snage zahtjeva posebne programe zapošljavanja, kojima bi se povećala njihova konkurentnost na tržištu rada i povećale šanse za ponovno zapošljavanje.

5.2. ZAPOSLENOST

Nažalost, skoro je nemoguće prikupiti valjane podatke i utvrditi tačan broj zaposlenih na području općine, posebno što se isti podaci dobijeni iz različitih izvora značajno razlikuju. Procjenjuje se da je u 2003 godini na području općine bilo zaposleno 6.084 radnika u 948 subjekata. U broj zaposlenih na području općine uključena su i zaposlena lica (pod „Ostali“) koja rade u poslovnim jedinicama subjekata registrovanih (banke, osiguranje) van općine, zaposleni u obrazovanju i zdravstvenim institucijama, zatim dnevna migracija radnika na druga područja i zaposleni u odjeljenjima kantonalnog i federalnog javnog sektora (Policajska stanica, Sud za prekršaje, Ispostava Uprave prihoda, Odjeljenje narodne odbrane)

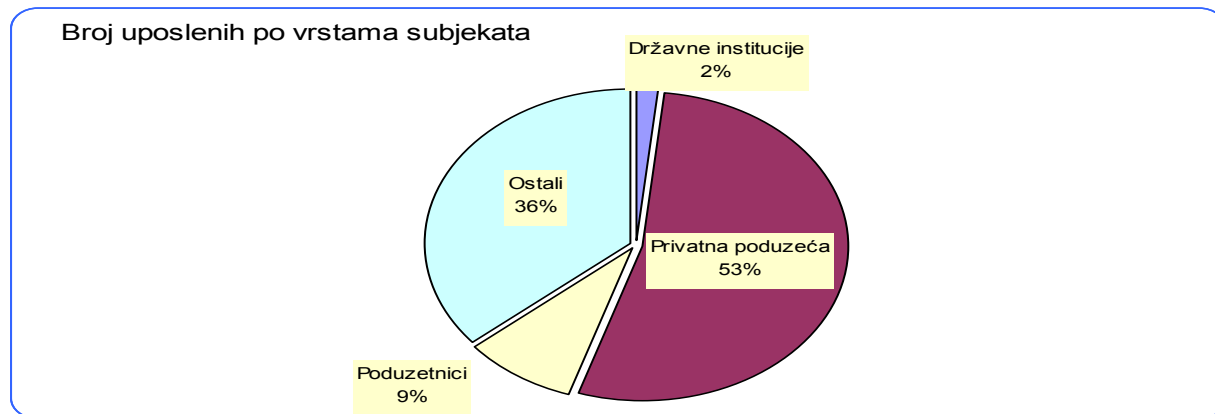
Broj zaposlenih u 2003 godini po vrstama subjekata pokazuje tabela i grafički prikaz koji slijede.

Tabela 3.

Subjekti	Broj subjekata	Zaposlenost	
		Broj zaposlenih	%
Državne institucije	41	105	1,7
Privatna preduzeća	431	3236	53,2
Poduzetnici	427	554	9,1
Ostali	49	2189	36,0
Ukupno:	948	6084	100

Izvor: Porezna uprava i Zajednica zdravstvenog osiguranja

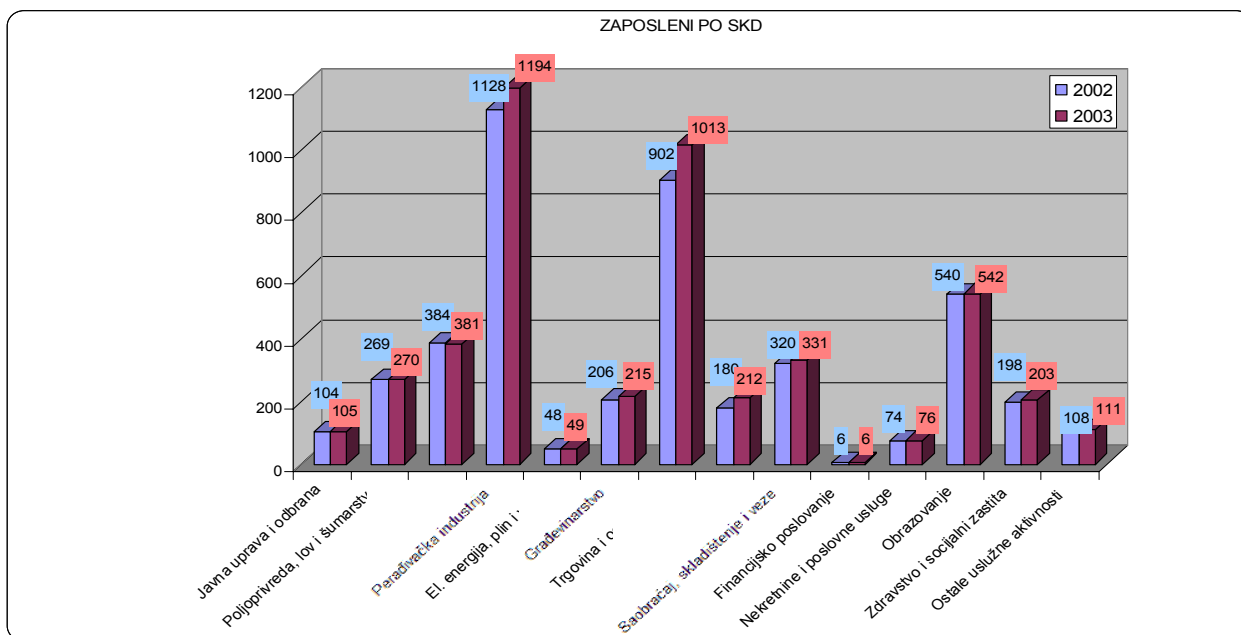
Slika 23.



Općinski razvojni tim je uspio prikupiti podatke o zaposlenosti jedino za dvije posljednje godine, tako da nismo bili u stanju pratiti kretanje zaposlenosti, tj. trendove kroz duži vremenski period.

Također, za dosta veliki broj zaposlenih, njih oko 1376 (23%), koji rade u organizacijama i institucijama koje su registrirane van Općine Srebrenik, nismo uspjeli dobiti podatke o tome u kojoj vrsti djelatnosti su pronašli zaposlenje.

Slika 24.



Iz slike 23⁹ vidimo da je najveći broj zaposlenih koncentriran u djelatnostima prerađivačke industrije i trgovine na veliko i malo i održavanju. Ujedno u te dvije djelatnosti bilježimo i najveći porast zaposlenosti u odnosu na 2002. godinu.

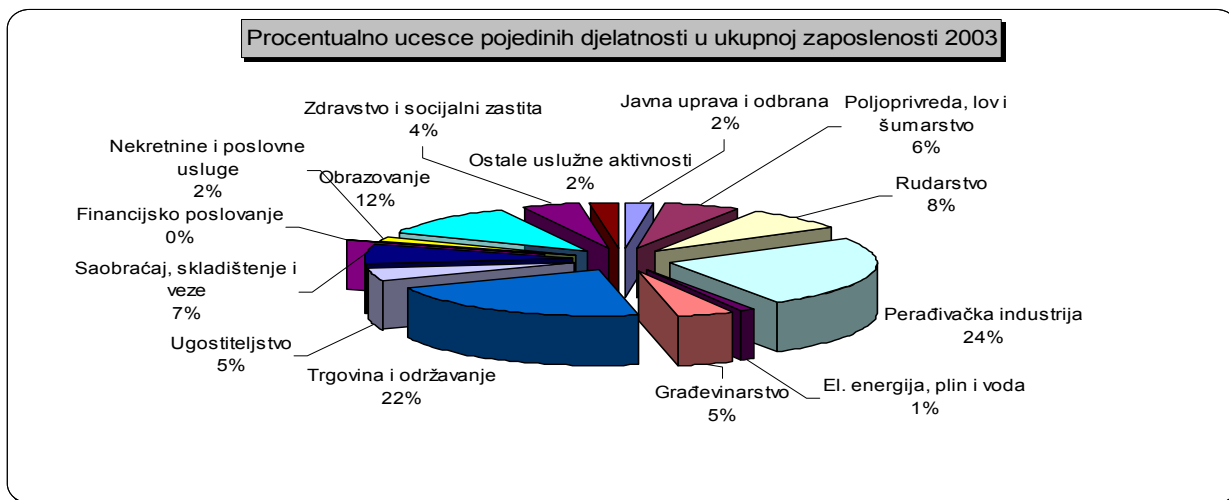
⁹ Ovaj dijagram neobuhvata zaposlene u organizacijama i institucijama koje nisu registrirani na području Općine Srebrenik.

Poređeci podatke o zaposlenosti iz 2002. i 2003. godine vidimo da su najveći procentualni rast zaposlenosti ostvarile slijedeće djelatnosti:

- (i) Prerađivačka industrija (6% ili **66 novih zaposlenih**)
- (ii) Trgovina na veliko i malo i održavanje (12% ili **111 novih zaposlenih**)
- (iii) Ugostiteljstvo (18% ili **32 nova zaposlena**)
- (iv) Građevinarstvo (4.4% ili **9 novih zaposlenih**)

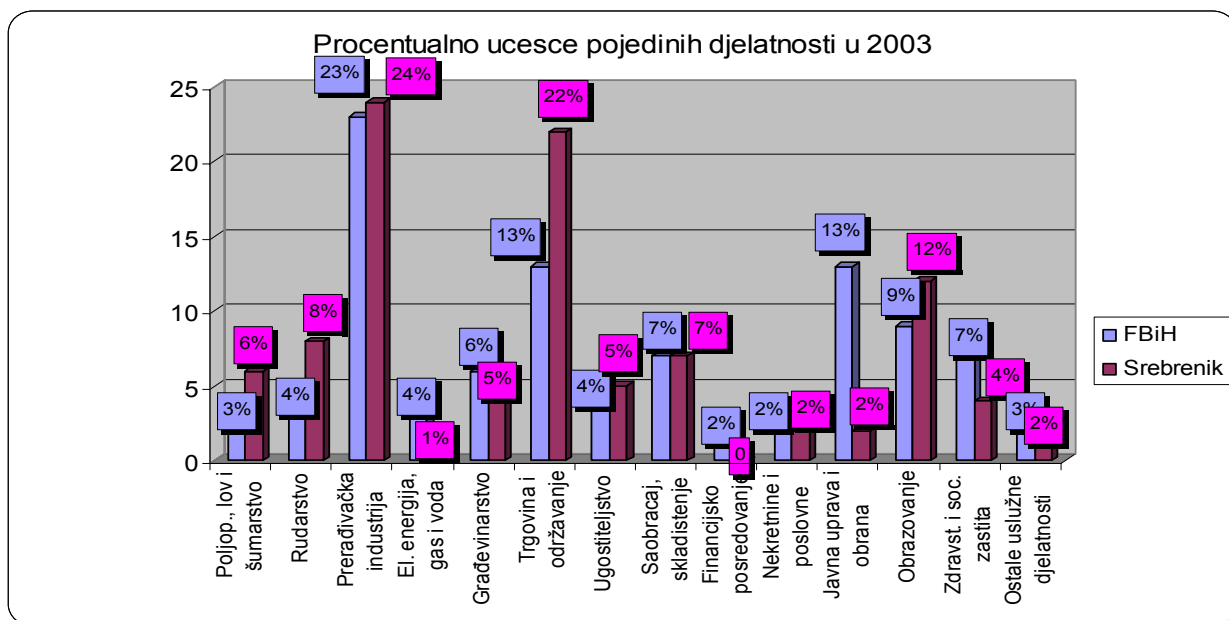
Povećanje zaposlenosti izraženo u procentima po sektorima ne daje pravu sliku porasta zaposlenosti te smo stoga uz procenete dali i broj otvorenih novih radnih mjesta u datoj djelatnosti.

Slika 25.



Izraženo u procentima (Slika 25), prerađivačka industrija ima najveći udjel u ukupnoj zaposlenosti (24%), a prate je trgovina na veliko i malo i održavanje (22%), obrazovanje (12%), rudarstvo (8%), saobraćaj, skladištenje i veze (7%), poljoprivreda, lov i šumarstvo (6%), itd.

Slika 26.



Ako poredimo Općinu Srebrenik i Federaciju Bosne i Hercegovine i koncentraciju zaposlenosti po djelatnostima vidjet ćemo da Općina Srebrenik ima dvostruko veću koncentraciju uposlenih u djelatnostima poljoprivreda, lov i šumarstvo i rudarstvu, i značajno veću koncentraciju zaposlenih u trgovini na veliko i malo i održavanju.

Tabela 4. Zaposlenost po sektorima

Sektor	Hrvatska	Slovenija	Bugarska	F BiH	SI Regija 2002	Općina Srebrenik 2002
Primarni ¹⁰	15,6 %	9.9 %	26.3 %	3 %	6.9 %	6 %
Sekundarni ¹¹	30 %	38.2 %	27.7%	38%	61.8 %	36 %
Tercijarni ¹²	54.4 %	51.9 %	46 %	59%	19.1 %	58%

Izvor: Općinski razvojni tim-anketa

Ako podatke prezentirane *slikom br. 25* konsolidiramo i prikažemo kao zaposlenost u primarnom, sekundarnom i tercijarnom sektoru vidjet ćemo da je na području Općine Srebrenik primarni sektor dvostruko veći od primarnog sektora u FBiH međutim značajno manji u poređenju sa podacima prikazanim za neke od tranzicijskih zemalja.

Veličina sekundarnog i tercijarnog sektora se uglavnom poklapa sa procentualnim učešćem ovih sektora na nivou Federacije Bosne i Hercegovine. Možemo zamjetiti da se procentualni udjel sekundarnog i tercijarnog sektora na području Općine Srebrenik značajno razlikuje od procentualnog udjela ovih sektora na nivou regije.

5.3. Nezaposlenost i zaposlenost

Podaci o zaposlenosti i nezaposlenosti koje je uspio prikupiti općinski razvojni tim (ORT) se značajnu razlikuju od oficijelnih podataka¹³. Podaci o nezaposlenosti se uglavnom identični dok podaci o zaposlenosti se razlikuju (pogotovo za 2002. godinu i dalje) za preko 2000 zaposlenih. Ovo se ujedno uklapa u problem gdje ORT nije bio u mogućnosti identificirati u kojim djelatnostima je uposleno oko 1350 radnika.

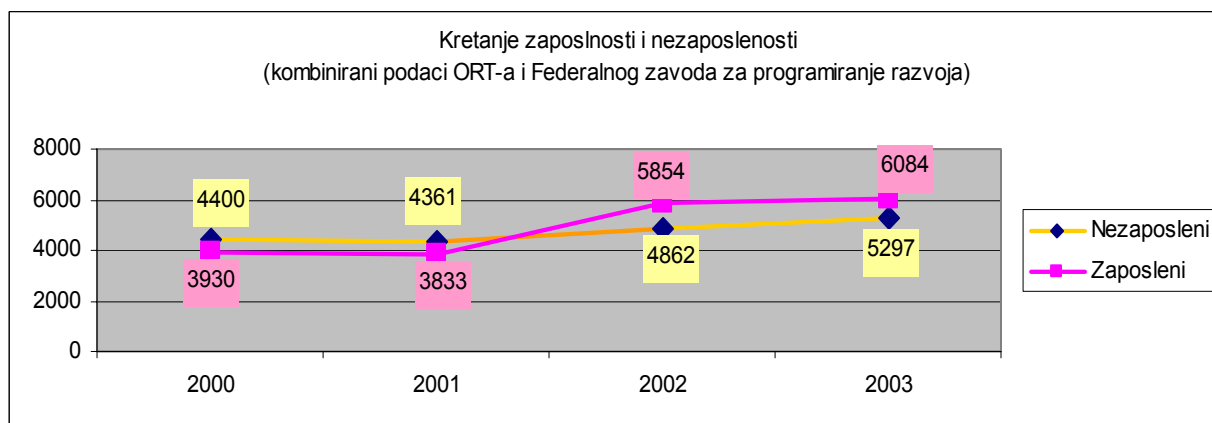
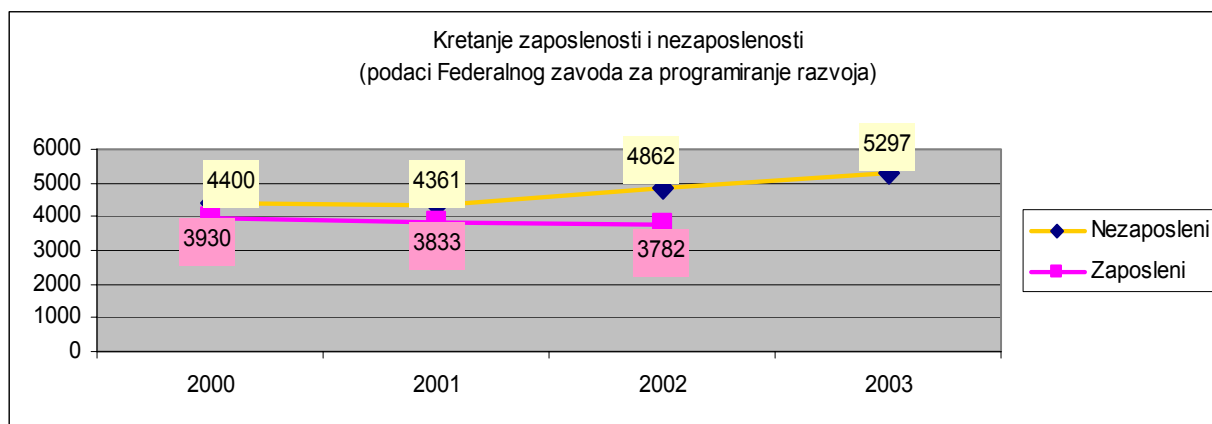
¹⁰ **Primarni sektor:** Poljoprivreda, lov i šumarstvo; Ribarstvo;

¹¹ **Sekundarni sektor:** Rudarstvo; Prerađivačka industrija; Opskrba električnom energijom, plinom i vodom; Građevinarstvo.

¹² **Tercijarni sektor:** Trgovina na veliko i malo, popravak motornih vozila i motocikala te predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo; Ugostiteljstvo; Saobraćaj, skladištenje i veze; Financijsko posredovanje; Poslovanje nekretninama, iznajmljivanje i poslovne usluge; Javna uprava i obrana; Obrazovanje; Zdravstvena zaštita i socijalna skrb; Ostale društvene, socijalne i osobne uslužne djelatnosti; Privatna kućanstva sa zaposlenim osobljem; Izvanteritorijalne organizacije i tijela.

¹³ Izvor oficijelnih podataka o zaposlenosti i nezaposlenosti na području Općine Srebrenik: Makroekonomski pokazatelji Tuzlanskog kantona; Federalni zavod za programiranje razvoja; spetembar 2004

Slika 27.

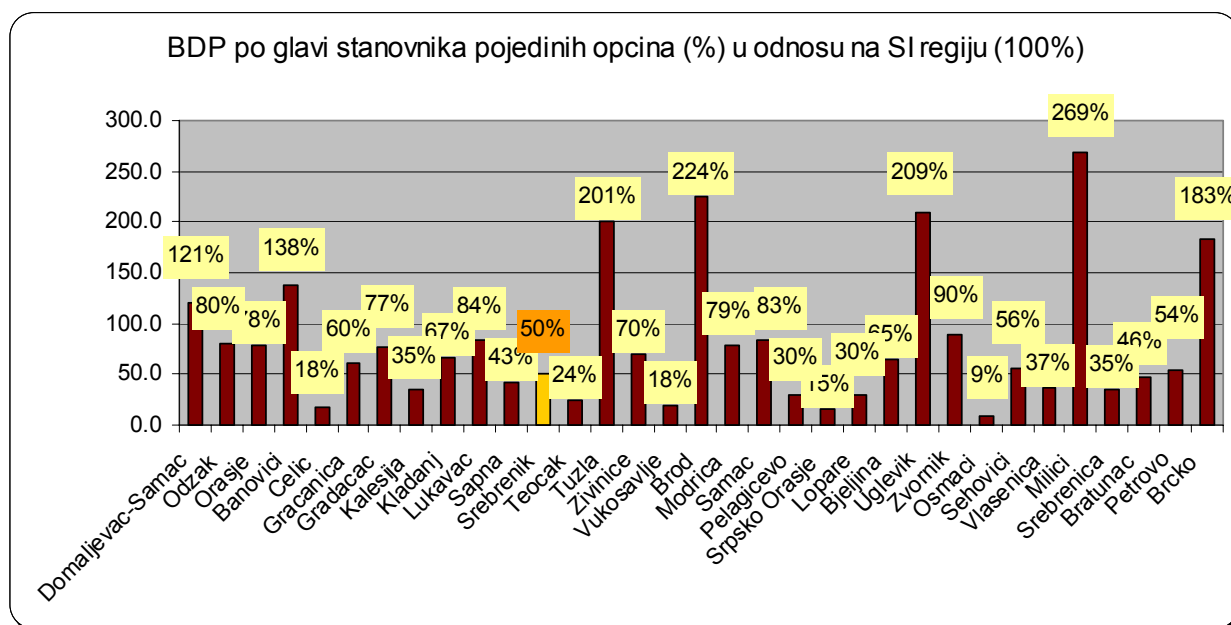


Prema službenim podacima vidimo da u posljednje četiri godine imamo kontinuiran rast registrirane nezaposlenosti po prosječnoj godišnjoj stopi od oko 6.5%. Istovremeno u posljednje tri godine imamo kontinuiran pad registrirane zaposlenosti po prosječnoj godišnjoj stopi od oko 1.9%. Međutim prema podacima koje je prikupio ORT u 2002. godini imamo drastičan porast zaposlenosti od preko 2000 novih zaposlenih. Malo je vjerojatno da su informacije koje je prikupio ORT tačne.

6. PODUZEĆA I EKONOMIJA

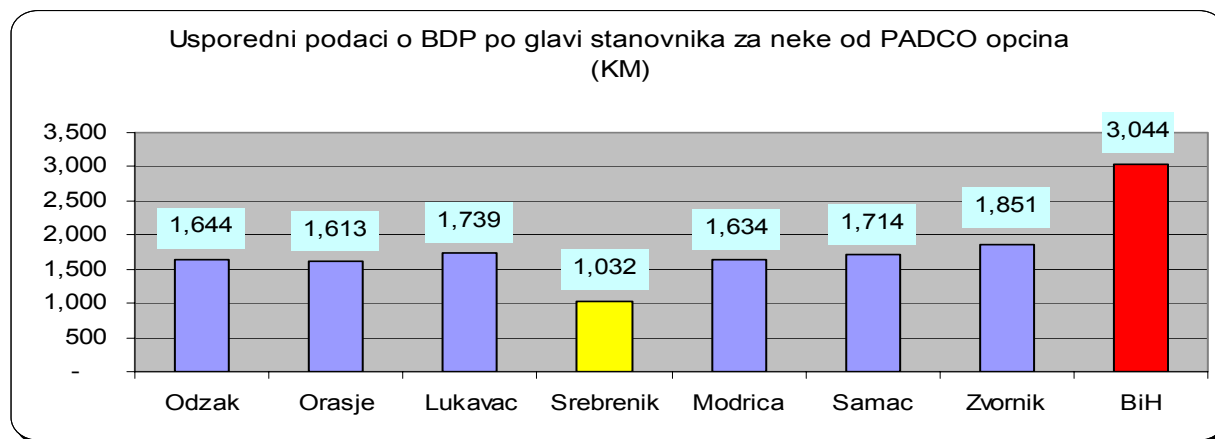
6.1. MAKROEKONOMSKI INDIKATORI

Slika br. 27 nam daje prikaz BDP po glavi stanovnika općina koje su u sastavu SI regije i veličine (%) BDP pojedinih općina u odnosu na BDP regije (u dijagramu BDP SI regije = 100)

Slika¹⁴

Vidimo da je BDP po glavi stanovnika Općine Srebrenik na 50% od prosječnog BDP-a po glavi stanovnika SI regije (2,063 KM). U poređenju sa podacima za Bosnu i Hercegovinu¹⁵, BDP po glavi stanovnika Općine Srebrenik je dosegao tek 33.9% prosječnog BDP-a po glavi stanovnika Bosne i Hercegovine.

Slika 28.



Ako pogledamo usporedbu BDP-a po glavi stanovnika za neke od „PADCO općina“ vidimo da Općina Srebrenik ima ubjedljivo najniži BDP po glavi stanovnika. Trenutna prosječna stopa rasta BDP-a po glavi stanovnika iznosi oko 10%. Općina Srebrenik, ako želi u narednih 5 godina doseći prosječni BDP po glavi stanovnika Bosne i Hercegovine za 2002. godinu mora imati prosječnu godišnju stopu rasta od oko 24%.

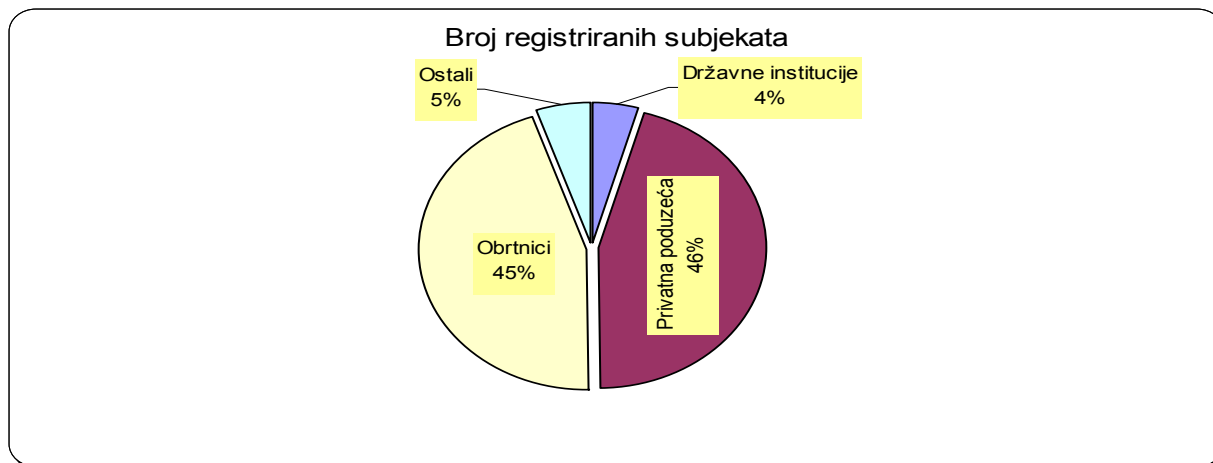
6.2. PODUZEĆA

Prikupljanjem podataka došlo se do spoznaje da su na području općine u 2003 godini bila aktivna 984 subjekta, od čega na privatna preduzeća otpada 45 % od ukupnog broja subjekata i 45 % na obrtnike. Struktura registriranih subjekata je prikazana slikom 29.

¹⁴ Izvor podataka o BDP-u pojedinih općina je “Socioekonomski profil i SWOT analiza Sjeveroistočne ekonomske regije”; april 2004; EURED projekt.

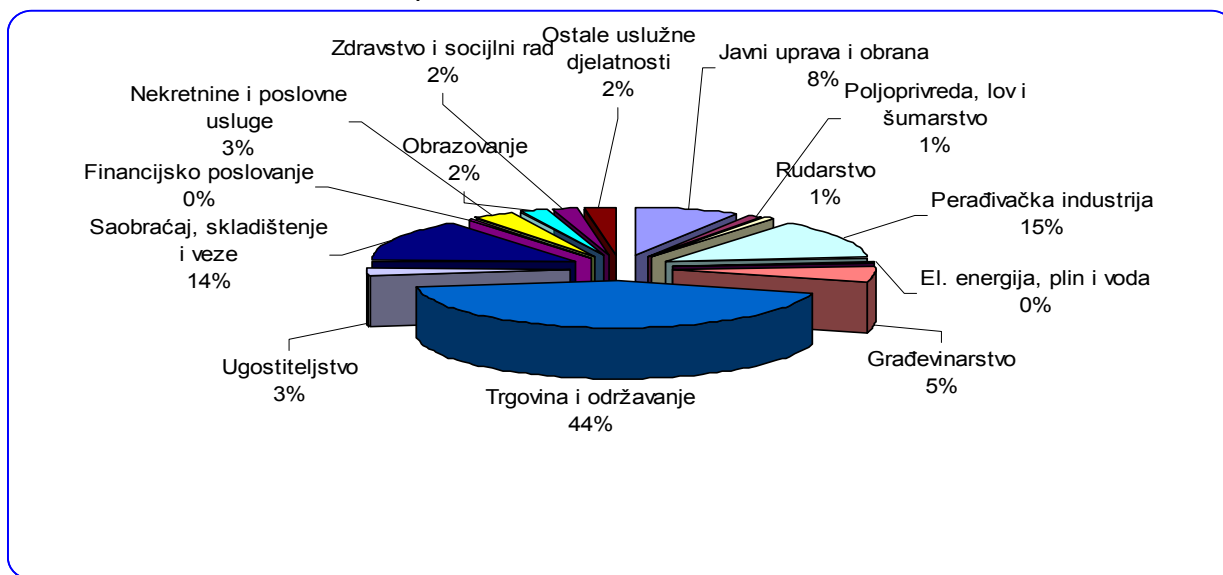
¹⁵ Podaci se odnose na 2002. godinu

Slika 29.



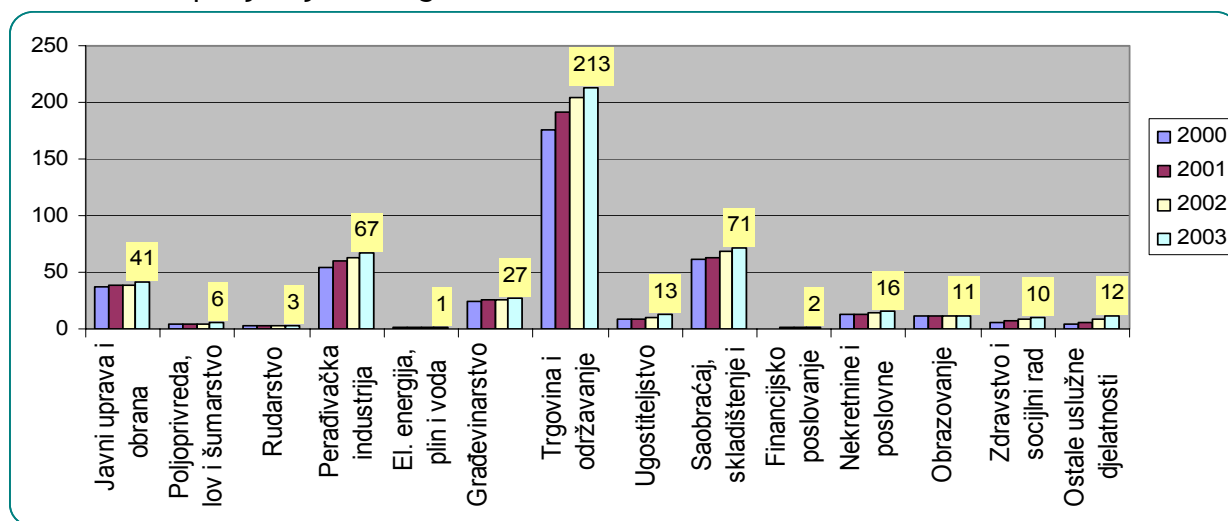
Prema prikupljenim podacima na području Općine Srebrenik u 2003 godini bilo je registrirano 493 aktivnih pravnih lica. Oko 4,3% pravnih lica obavljalo je djelatnost obrazovanja, zdravstva i socijalne zaštite, 8,3% pravnih lica je iz javnog sektora, a 87,4% pravnih lica obavljalo je privredne djelatnosti.

Slika 30. Procentualno učešće broja registriranih pravnih lica u ukupnom broju pravnih lica klasificirano po SKD



Ukupan broj registriranih pravnih lica u odnosu na 2000 godinu povećao se za 21%. Najveći broj pravnih lica registriranih je za obavljanje djelatnosti trgovine na veliko i malo (43% od ukupnog broja pravnih lica), slijede pravna lica registrirana za obavljanje djelatnosti u prerađivačkoj industriji (13%) i pravna lica registrirana u djelatnosti saobraćaja i skladištenja (14%).

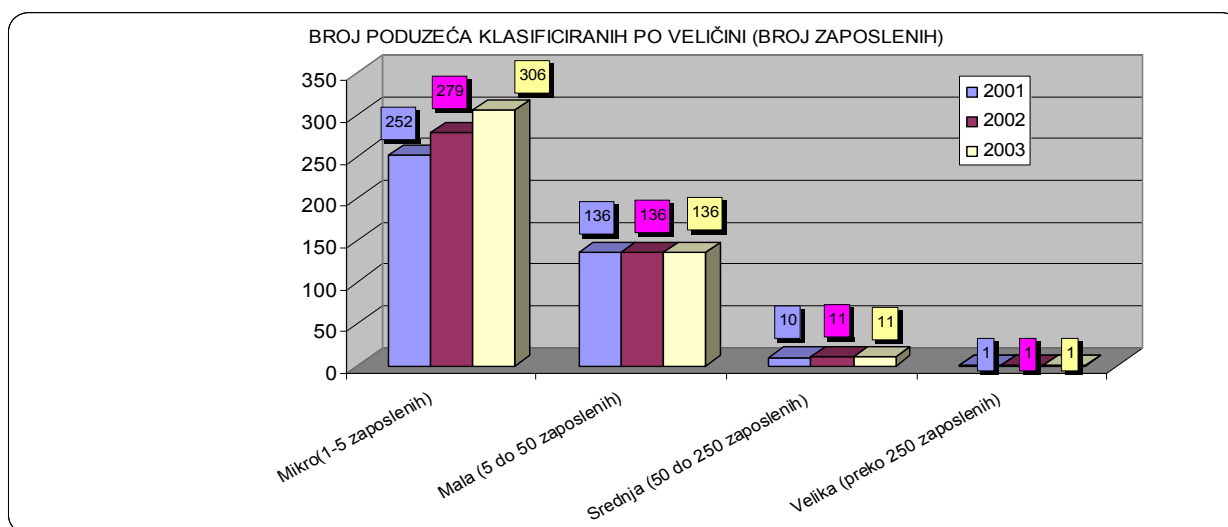
Slika 31. Broj registriranih subjekata i promjena broja registriranih subjekata u posljednje četiri godine



Iz dijagrama prikazanog slikom br. 30 vidimo da je najveći broj registriranih pravnih lica u djelatnosti trgovine na veliko i malo i održavanju. Ujedno ova djelatnost bilježi najveći kontinuirani rast broja registriranih poduzeća. U odnosu na 2000. godinu, broj registriranih poduzeća u ovoj djelatnosti je porastao za 21% (37 novih poduzeća). Iako prerađivačka industrija bilježi nešto veći procentualni rast registriranih poduzeća (22%), brojčano je u odnosu na 2002. godinu registrirano 12 novih poduzeća u djelatnosti prerađivačke industrije. Saobraćaj, skladištenje i veze je ostvarila rast od 16% ili 10 novih registriranih pravnih lica.

Navedeni podaci pokazuju da je zbog relativno malih ulaganja u trgovinu, posebno trgovinu na malo, ova djelatnost još uvijek najatraktivnija za otvaranje nove firme.

Slika 32.



Ako analiziramo veličinu poduzeća po broju zaposlenih vidimo da je najveći broj poduzeća mikro poduzeća (do pet zaposlenih), i to je ujedno i jedina grupa poduzeća u kojoj bilježimo promjenu (rast) broja registriranih poduzeća.

Slika 33.



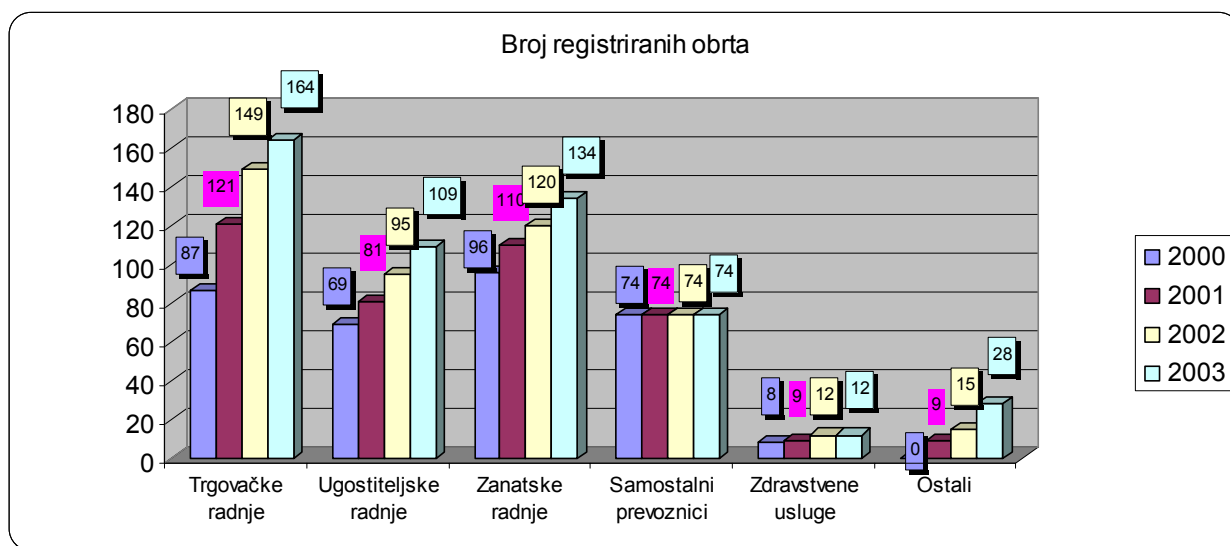
Mikro poduzeća čine 68% svih registriranih poduzeća, a narednih 30% registriranih poduzeća su mala poduzeća (od 6-50 radnika). U 2003 godini samo je jedno pravno lice imalo preko 250 zaposlenih ("Ingram"). U periodu od 2000 do kraja 2003 godine broj novoregistrovanih pravnih lica povećao se za 128 pravnih lica, dok je u istom periodu objavljeno 40 pravnih lica. Kod prijavljenih i objavljenih pravnih lica dominantna je djelatnost trgovine na veliko i malo i održavanje.

Na području Općine Srebrenik uglavnom su otvarane i zatvarane mikro firme (do 5 radnika). U 2002 godini registrovano je jedno pravno lice koje ima od 50 do 250 radnika, dakle pravno lice srednje veličine.

Ovo ukazuje na to da na području Općine Srebrenik u posljednje tri godine nije bilo značajnijih ulaganja.

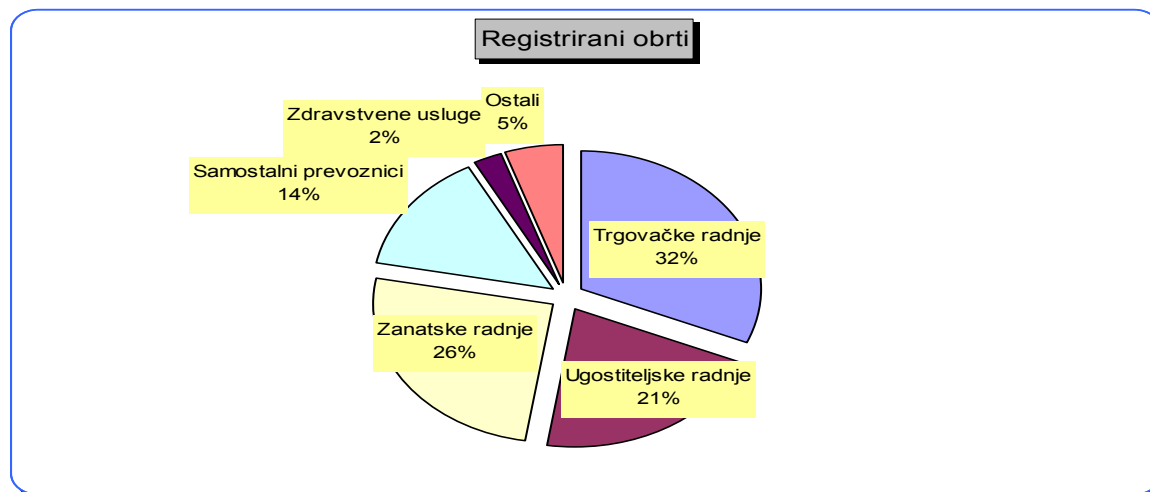
6.3. OBRT

Slika 34.



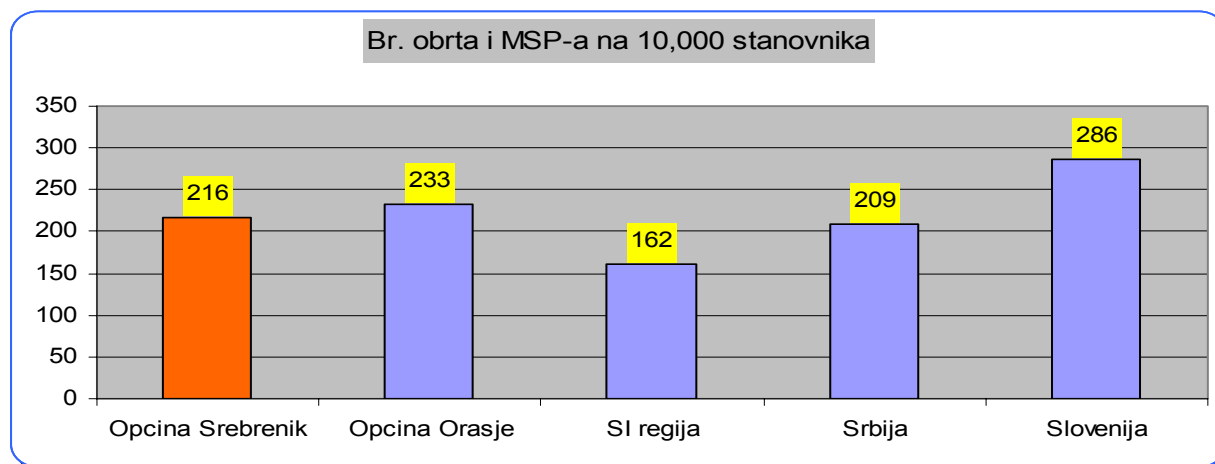
Što se tiče obrta, situacija je opet ista - najveći broj obrta su trgovačke radnje koje ujedno bilježe i najveći brojčani (77 novih radnji) i procentualni porast (89%). Slijede ih ugostiteljske radnje (rast od 58%, odnosno 40 novih ugostiteljskih radnji). Zanatske radnje bilježe procentualni rast od 40% ili 38 novih zanatskih radnji. Procjenjuje se da su radnje u 2003. godini zapošljavale 554 radnika (u prosjeku 1 radnik/radnji) ili 9% od ukupnog broja zaposlenih na općini Srebrenik. Ovako mali broj registriranih radnika u obrtu ukazuje na raširenu praksu upošljavanja radnika na crno.

Slika 35.



Trgovačke radnje čine 32% od ukupnog broja registriranih obrta. Slijede ih zanatske radnje sa udjelom od 26% i ugostiteljske radnje sa 21% od ukupnog broja registriranih obrta.

Slika 36.

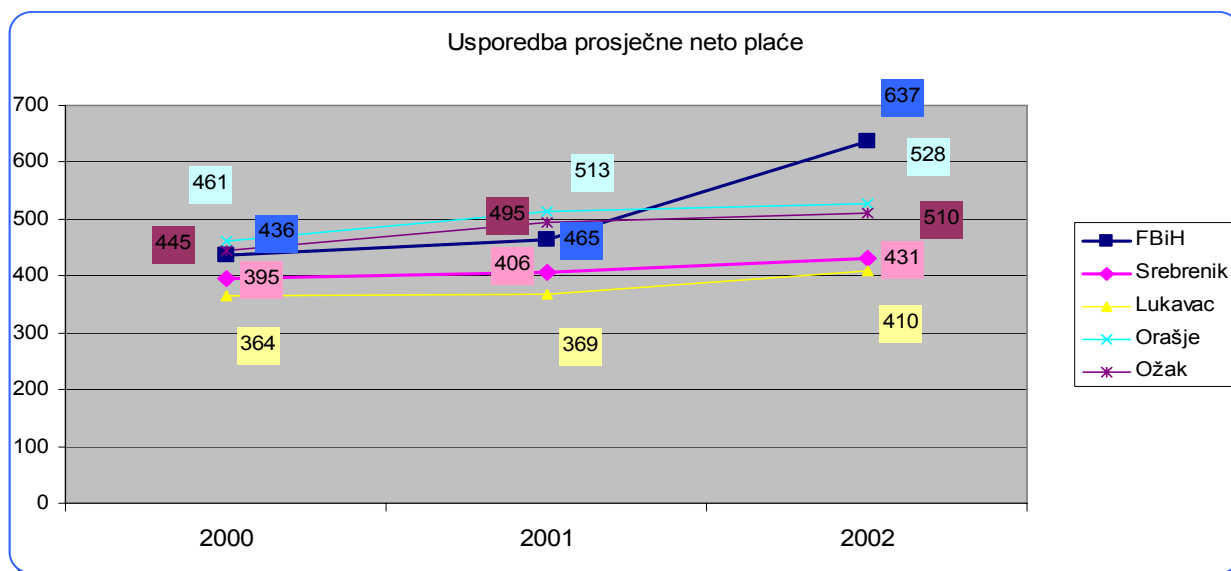


Ako usporedimo broj registriranih obrta i MSP-a na 10,000 stanovnika, vidimo da Općina Srebrenik ima veći prosjek u odnosu na SI regiju, ali manji u odnosu na Općinu Orašje ili u odnosu na prosjek Slovenije. Ovi odnosi su još nepovoljniji kada bi se Srebrenik uporedio sa razvijenim tržišnim ekonomijama (npr. Njemačka - 900 obrta i MSP-a na 10,000 stanovnika). Ovo ukazuje na to da je poduzetništvo i sektor malih i srednjih poduzeća područja u kojima ima dosta prostora za razvoj.

6.4. PLAĆE

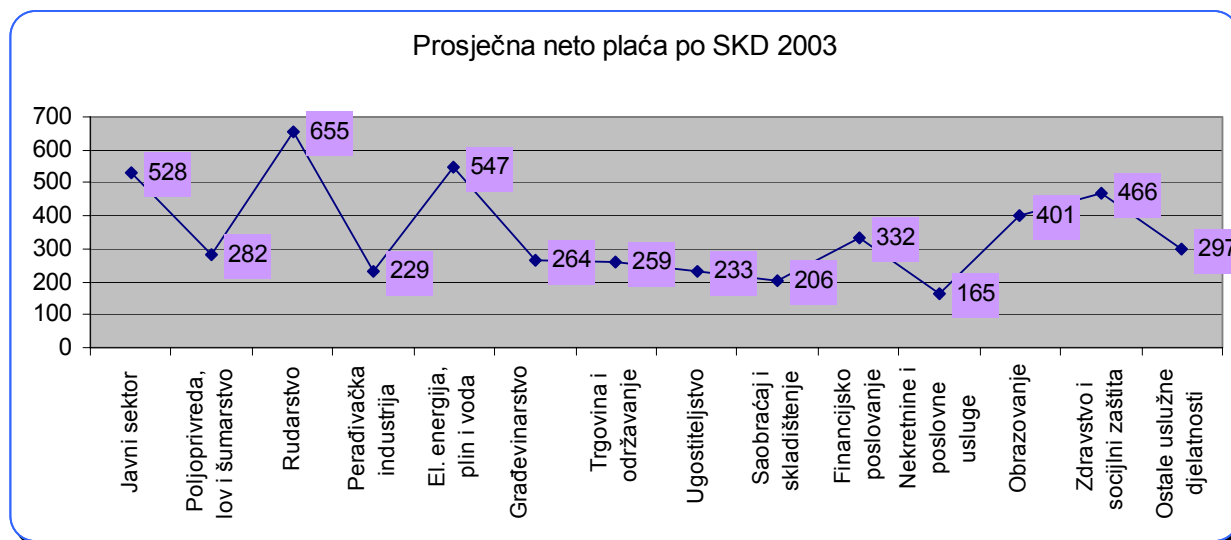
U usporedbi sa Federacijom Bosne i Hercegovine i tri općine koje surađuju sa organizacijom PADCO na izradi razvojnih strategija vidimo da Općina Srebrenik ima značajno nižu prosječnu neto plaću u odnosu na FBiH i općine Orašje i Odžak. Jedino Lukavac ima niže prosječne neto plaće.

Slika 27¹⁶.



Podaci koje je prikupio općinski razvojni tim za 2003. godinu upućuju na drastičan pad prosječne neto plaće u Srebreniku. Na osnovu tih podataka prosječna neto plaća u 2003. godini iznosi 324 KM.

Slika 27.



Prema tim podacima najveće prosječne plaće se isplaćuju u rudarstvu, snabdjevanju električnom energijom, plinom i vodom, javnoj upravi, zdravstvu i obrazovanju. Najniže plaće su zabilježene u djelatnosti nekretnina, iznajmljivanja i poslovnih

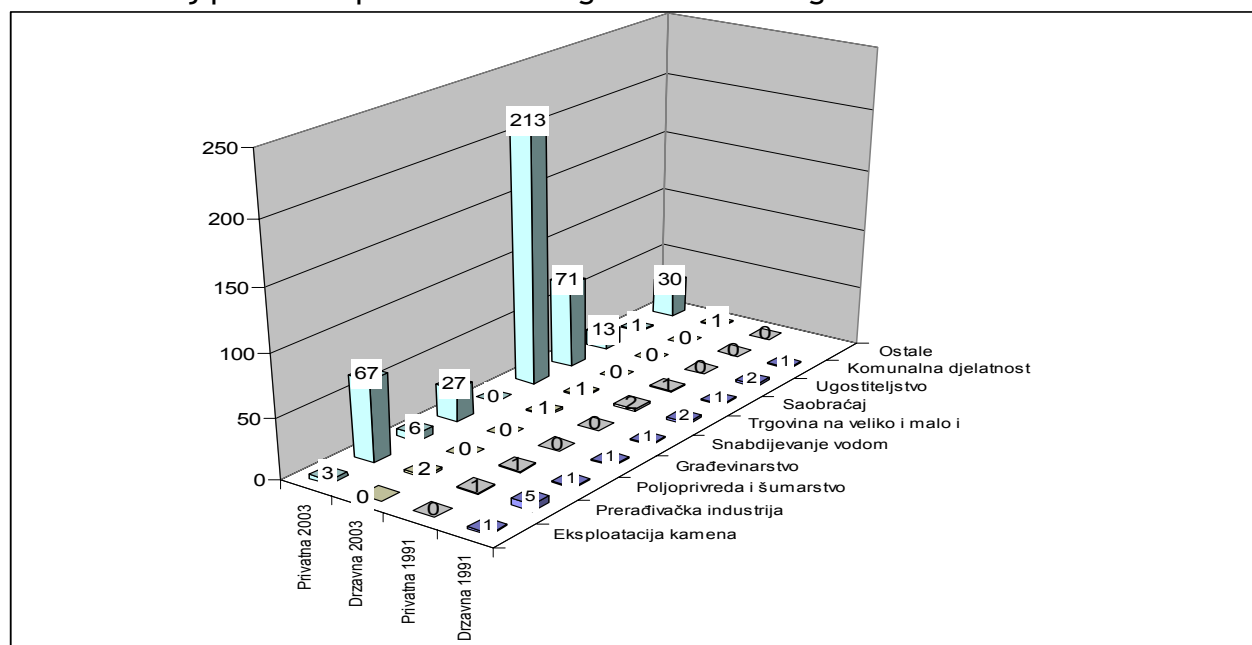
¹⁶ Izvor: Sjeveroistočna Bosna – socioekonomski pokazatelji; Tuzla 2004. godine;

usluga. Analizirajući podatke o prosječnoj neto plaći može se zaključiti da se poduzeća uglavnom prijavljuju niže plaće radi izbjegavanja većih izdataka po osnovu plaćanja zakonom definiranih doprinosa na plaće. Realnu visinu plaća prikazao je u 2003. godini javni sektor, pravna lica iz djelatnosti obrazovanja, zdravstvene i socijalne zaštite, djelatnosti proizvodnje i snabdijevanja vodom, te komunalne djelatnosti. U ostalim djelatnostima podaci o isplaćenim prosječnim plaćama ne mogu se smatrati realnim. U dosta djelatnosti plaće su niže od zakonski definiranog minimuma cijene rada.

7. ANALIZA STRUKTURE EKONOMIJE

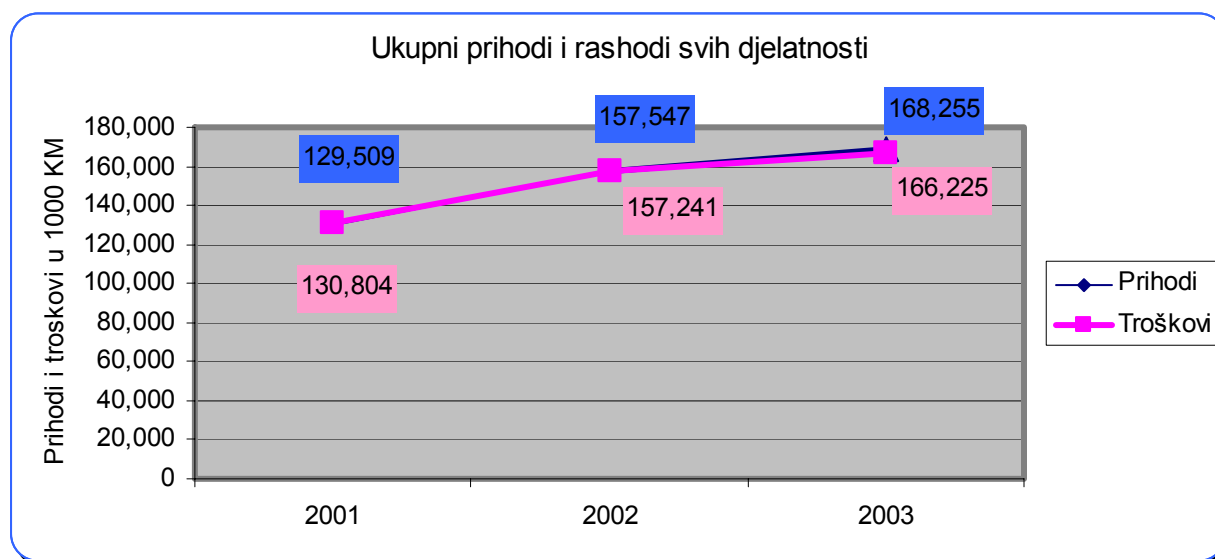
U odnosu na 1991. godinu struktura pravnih lica na području Općine Srebrenik u mnogome se izmijenila. Iz slike br. 37 vidimo da se u odnosu na 20-tak poduzeća koliko ih je bilo registrirano 1991. godine taj broj povećao na preko 450 poduzeća u 2003. godini. U odnosu na 4 poduzeća u 1991. godine u djelatnosti trgovine na veliko i malo u 2003. godini imamo 213 registriranih poduzeća. Slično vrijedi za prerađivačku industriju gdje je broj registriranih poduzeća sa 6 u 1991. godini porastao na 67 poduzeća u 2003. godini. Ovakve promjene su se desile još i u građevinarstvu, saobraćaju, skladištenju i vezama, i ugostiteljstvu. Vidimo da je došlo do velikog porasta broja poduzeća u uslužnim djelatnostima. Iako imamo značajan porast broja poduzeća u djelatnosti prerađivačke industrije, nova poduzeća nisu uspjela nadomjestiti stara poduzeća po obimu proizvodnje i uposlenosti. Jedan od glavnih razloga je proces privatizacije bivših državnih firmi koji do današnjeg dana nije proveden u cjelosti. Proces privatizacije nije uspješno proveden u fabrici trikotaže "Interplet" Srebrenik i u fabrici namještaja "Sinex" Srebrenik. Samo ove dvije firme su zapošljavale oko 400 radnika koji danas nemaju riješen status. Privatizacija je djelomično uspješno provedena u firmi "Majeвица" Srebrenik, koja je 1991. godine bila najveće poduzeće po broju zaposlenih radnika, međutim zbog neuspješnog poslovanja i nad ovim poduzećem će biti proveden stečajni postupak. Stečajni postupak se provodi i u poduzeću "Gradnja" Srebrenik.

Slika 37. Broj poduzeća po SKD u 1991. godini i u 2003. godini



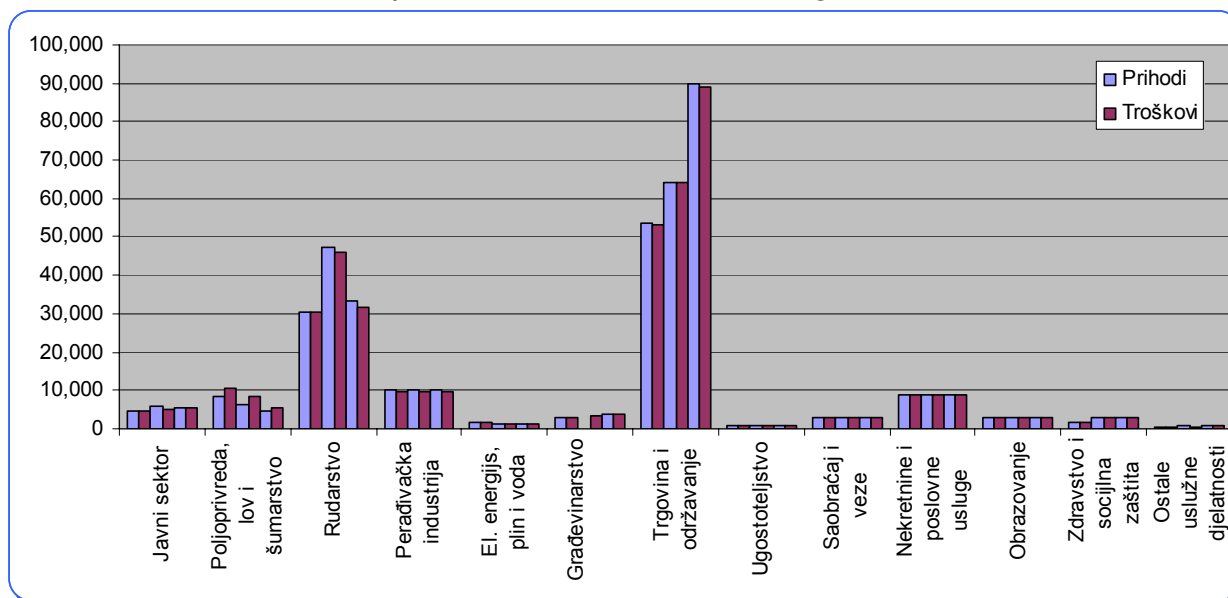
Ovakva situacija je rezultirala sa niskom produktivnosti i profitabilnost u skoro svim djelatnostima što dovela do taga da su ukupni prihodi i troškovi svih djelatnosti gotovo jednaki (slika 38.)

Slika 38.



Procjenjuje se da je za poslovnu 2003 godinu ukupan prihod, na području općine iznosio kod pravnih lica 168.255.000 KM, dok su ukupni troškovi u istom vremenskom periodu iznosili 166.225.000 KM. Prihodi su veći od troškova za 2.982.000 KM.

Slika 39. Prihodi i troškovi po SKD za 2001,2002 i 2003. godinu

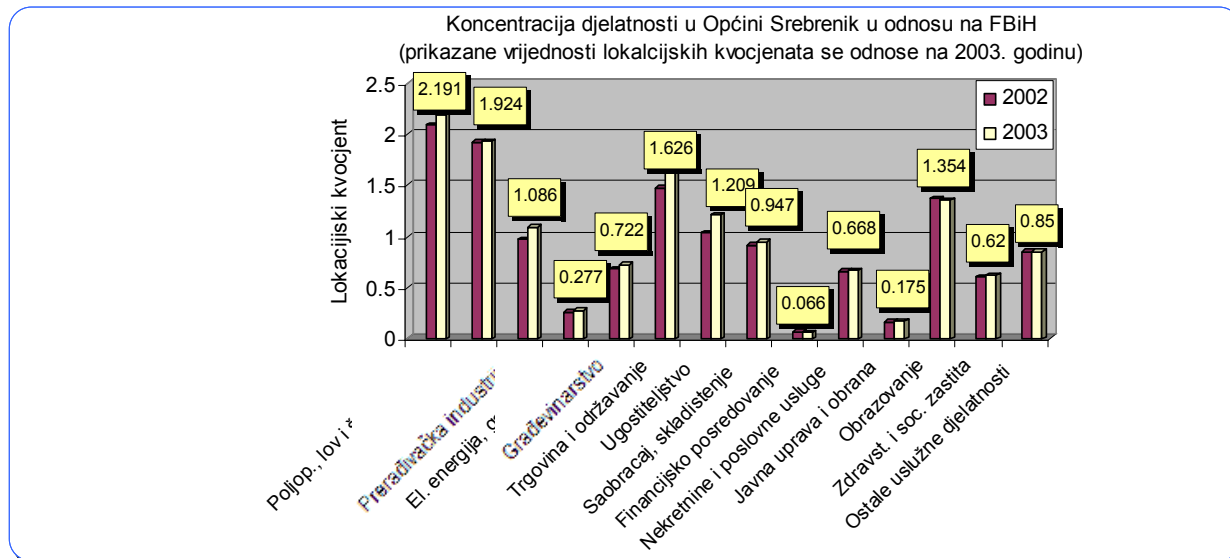


Vidimo da su trgovina na malo i veliko i održavanje, kao i rudarstvo. Međutim vidimo da je su u svim djelatnostima troškovi jednaki ili skoro jednaki prihodima. Subjenti unutar djelatnosti poljoprivrede, lova i šumarstva u posljednje tri godine ostvaruju gubitak.

Trgovina na veliko i malo i održavanje i rudarstvo u 2003. godini su učestvovali 76% u ukupnim prihodima na području Općine Srebrenik. Sama djelatnost trgovine učestvuje sa 56% u ukupnim prihodima svih djelatnosti.

7.1. KONCENTRACIJA DJELATNOSTI NA PODRUČJU OPĆINE SREBRENİK

Slika 40.



Slika 40 predstavlja prikaz lokacijskog kvocjenta¹⁷ za djelatnosti kako su definirane standardnom klasifikacijom djelatnosti.

Lokacijski kvocjent nam može pomoći u identificiranju djelatnosti koje proizvode više roba i usluga nego što su potrebe lokalne zajednice, tj. da identificiramo „izvozne“ djelatnosti ($LK > 1.25$). Lokacijski kvocjent nam isto tako pruža informaciju o djelatnostima koje nisu u stanju zadovoljiti lokalne potrebe i potražnju ($LK < 0.75$) zbog čega ih definiramo kao „uvozne“ djelatnosti. Djelatnosti koje imaju visok lokacijski kvocjent su potencijalne djelatnosti u kojima lokalna zajednica ima određene komparativne prednosti.

Slikom 40 smo prikazali lokacijske kvocjente za djelatnosti u Srebreniku u odnosu na Federaciju Bosne i Hercegovine. Sukladno izračunatim lokalnim kvocjentima inicijalno možemo zaključiti da je ekonomija Općine Srebrenik, u odnosu na FBiH, visoko specijalizirano u slijedećim djelatnostima:

- (i) Poljoprivreda, lo vi šumarstvo ($LK=2.191$);
- (ii) Rudarstvo (1.924);
- (iii) trgovina na veliko i malo i popravak motornih vozila ($LK=1.626$);
- (iv) Obrazovanje ($LK=1.354$);

¹⁷ Slikom 40 su prikazani lokacijski kvocjenti za 2002 i 2003. godinu, stim da se prikazane vrijednosti odnose jedino na 2003. godinu.

7.1.1. Poljoprivreda, lov i šumarstvo

Vidimo da djelatnost poljoprivrede, lova i šumarstva ima značajno veću koncentraciju zaposlenosti na području Općine Srebrenik nego u poređenju sa FBiH LK (2.191). Prema rezultatima urađene analize ova djelatnost je „izvozna“ i ima veoma visok koeficijent multiplikacije (2), što znači da za svaki kreirano bazično radno mjesto u ovoj djelatnosti, kreirala bi se dva radna mjesta u drugim nebazičnim (uslužnim, „neizvoznim“ djelatnostima). Međutim daljnja analiza ukazuje da iako je poljoprivreda, lov i šumarstvo identificirana kao snažna lokalna djelatnost, zbog toga što ova djelatnost bilježi pad na nivou FBiH, privredni subjekti unutar ove djelatnosti bi trebali razmotriti mogućnosti daljnje raznolikosti.

7.1.2. Rudarstvo

Ova djelatnost je ima visoku koncentraciju uposlenosti u poređenju sa FBiH (LK=1.924), i identificirana je kao lokalna snaga koja je jedan od glavnih nosioca ekonomskog razvoja. Ovako visokom lokacijskom kvocijentu je najviše doprinosi razred - vađenja kamena za građevinarstvo. Ova djelatnost također ima visok koeficijent multiplikacije (2) i njen daljnji razvoj može inicirati rast zaposlenosti u drugim djelatnostima. Za svako novo radno mjesto u ovoj djelatnosti bi se otvorila dva nova radna mjesta u drugim, nebazičnim djelatnostima. Potrebno je fokusirati napore na daljnjem razvoju ove djelatnosti.

7.1.3. Prerađivačka industrija

Ova djelatnost nije identificirana kao „izvozna“ djelatnost (LK = 1.086) jer je njena koncentracija jednaka onoj na nivou FBiH. Daljnje analize ukazuju na nestabilnost ove djelatnosti na lokalnom nivou. U svakom slučaju, potrebno je uraditi daljenu analizu ove djelatnosti po razredima, što nismo bili u stanju uraditi zbog nedostatka podataka o zaposlenosti po razredima unutar ove djelatnosti.

7.1.4. Građevinarstvo

Građevinarstvo je nerazvijena djelatnost (LK = 0.722) koja nije u stanju zadovoljiti lokalne potrebe i potražnju. Ova djelatnost bilježi određeni rast na lokalnom nivou, dok na nivou FBiH bilježimo pad zaposlenosti unutar ove djelatnosti. Ova djelatnost ima mogućnost za daljnji razvoj i kreiranje novih radnih mjesta. Analiza ukazuje da unutar ove djelatnosti postoji mogućnost za otvaranje minimalno 75 novih radnih mjesta.

7.1.5. Trgovina na veliko i malo, popravka motornih vozila i motocikala, te predmeta za ličnu upotrebu i domaćinstva

Ovo je najrazvijenija djelatnost na području Općine Srebrenik sa visokom koncentracijom zaposlenosti, koja je značajno veća od koncentracije zaposlenosti na nivou FBiH (LK = 1.626). Analize ukazuju da ova djelatnost predstavlja lokalnu snagu, međutim ova djelatnost se ne smatra „izvoznom“ djelatnosti i visok lokacijski kvocijent je uglavnom indikator promjene nivoa potrošnje.

7.1.6. Ugostiteljstvo

Kao i u slučaju trgovine, ova djelatnost ima veću koncentraciju zaposlenosti na lokalnom nivou nego što je to slučaj na nivou FBiH (LK = 1.209). Međutim kao i u prethodnom slučaju ova djelatnost se ne smatra „izvoznom“ jer uglavnom služi za zadovoljavanje potreba lokalnog stanovništva. Potrebno je uraditi dodatnu analizu po razredima i vidjeti da li unutar ove djelatnosti razvijeno hotelijerstvo, što bi ukazivalo na to da ova djelatnost nije isključivo orijentirana na zadovoljenje lokalnih potreba i da može poslužiti kao potrebna infrastruktura za daljnji razvoj turizma.

7.1.7. Saobraćaj, skladištenje i veze

Ova djelatnost ima LK=0.947, tj. koncentracija ove djelatnosti je skoro identična koncentraciji na nivou FBiH. Ova djelatnost, koja je inače pretežno lokalna djelatnost, u potpunosti zadovoljava potrebe lokalnog stanovništva. Ovu djelatnost ne možemo smatrati „izvoznom“ niti očekivati da bude pokretač razvoja Općine Srebrenik. Rezultati analize pokazuju da je ova djelatnost jako nestabilna i da razvojne napore treba fokusirati u drugim djelatnostima.

7.1.8. Financijsko posredovanje

Sukladno analizi raspoloživih podataka ova djelatnost je izuzetno nerazvijena na području Općine Srebrenik (LK = 0.066). Analiza ukazuje da je potrebno istražiti mogućnosti za daljnji razvoj ove, za Srebrenik, nove djelatnosti.

7.1.9. Poslovanje nekretninama, iznajmljivanje i poslovne usluge

Analiza ukazuje da je ova djelatnost nerazvijena na lokalnom nivou (LK = 0.668). Djelatnost bilježi određeni rast na lokalnom nivou kao i nisku stopu rasta na nivou FBiH, te ovoj, za Srebrenik, relativno novoj djelatnosti treba pružiti potporu u daljnjem razvoju.

7.1.10. Zdravstvo i socijalna zaštita

Ova djelatnost ima nisku koncentraciju zaposlenosti u poređenju sa FBiH (LK = 0.62) i možemo je smatrati nerazvijenom. Potrebno je uložiti napore na daljnjem razvoju ove djelatnosti.

7.1.11. Obrazovanje

Ova djelatnost ima značajno veću koncentraciju zaposlenosti od koncentracije zaposlenosti unutar ove djelatnosti na nivou FBiH (LK = 1.354). Klasificirana je kao snažna lokalna djelatnost.

Nažalost, tačnost ove analize je upitna, zbog upitne tačnosti prikupljenih podataka, nemogućnosti dobijanja podataka o zaposlenosti za više od dvije posljednje godine, nepostojanja podataka o zaposlenosti na lokalnom nivou po razredima unutar određene djelatnosti i nepostojanju tačnih informacija o tome u kojim djelatnostima je zaposleno 1376 radnika¹⁸. Za bolje razumjevanje rezultata ove analize, potrebno je

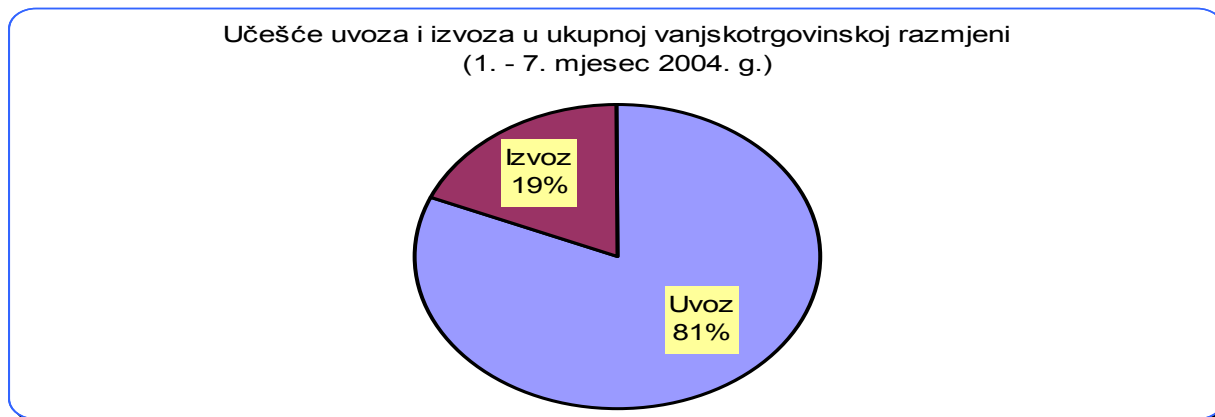
¹⁸ Prema saznanjima općinskog razvojnog tima 1376 zaposlenih koji nisu uključeni u ovu analizu je uposlano u institucijama i organizacijama koje nisu registrirane na području Općine Srebrenik

prikupiti dodatne podatke unutar pojedinih djelatnosti, i dodatno analizirati pojedine sektore sa ciljem tačnijeg identificiranja sektora na koje se treba fokusirati sa ciljem poticanja ekonomskog razvoja na području Općine Srebrenik.

8. UVOZ I IZVOZ

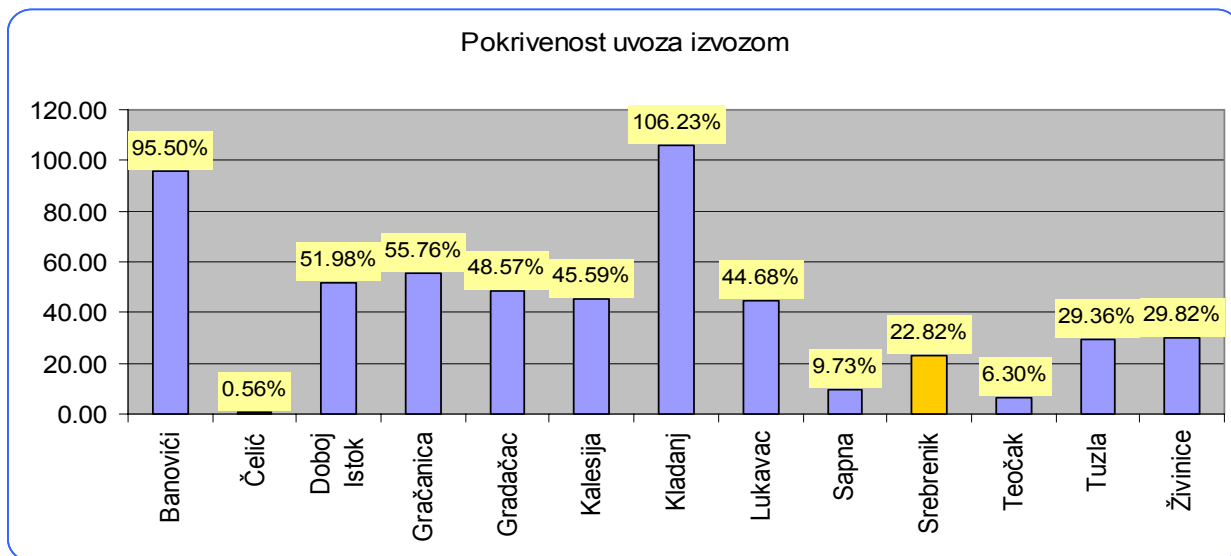
Vanjskotrgovinski bilans Općine Srebrenik karakterizira značajan deficit u iznosu od 27.5 miliona KM u prvih 7 mjeseci 2004. godine. Slikom br. 41 je prikazan ukupan obim vanjskotrgovinske razmjene u prvih 7 mjeseci u 2004. godini. Vidimo da u ukupnom obimu vanjskotrgovinske razmjene Općine Srebrenik učešće uvoza iznosi 81%.

Slika 41.¹⁹



Ovi podaci se značajno razlikuju od podataka koje je prikupio općinski razvojni tim, i prema tim podacima ovaj odnos je još nepovoljniji²⁰.

Slika 42.



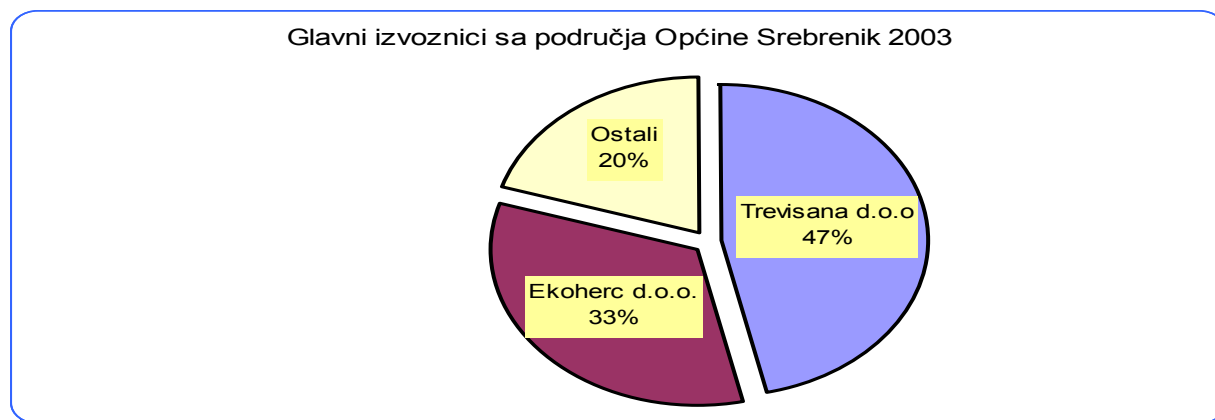
¹⁹ Izvor: Analiza stanja vanjskotrgovinske razmjene Bosne i Hercegovine sa svijetom; Vanjskotrgovinska komora Bosne i Hercegovine; septembar 2004. godine

²⁰ Prema podacim prikupljenim od strane općinskog razvojnog tima učešće uvoza u vanjskotrgovinskoj razmjeni Općine Srebrenik iznosi 91%.

Ako podatke o pokrivenosti uvoza izvozom za Općinu Srebrenik poredimo sa drugim općinama Tuzlanskog kantona, vidjet ćemo da Srebrenik spada među općine sa najnižim procentom pokrivenosti uvoza izvozom.

Potrebno je prikupiti dodatne podatke o izvozu i identificirati izvozne grane i poduzeća. Ova poduzeća su ključna za daljnji razvoj ekonomije Srebrenika. Na osnovu općinskih podataka najveći izvoznici su u djelatnostima prerađivačke industrije i rudarstva. Prema tim istim podacima najviše izvoza je ostvareno u Italiju i Hrvatsku.

Slika 43.



Prema podacima prikupljenim za Tuzlanski kanton²¹ (slika 43), među najveće izvoznike sa područja Tuzlanskog kantona²² spadaju Trevisana d.o.o. (3.2 miliona KM) i Ekoherc d.o.o. (2.3 miliona KM). Ako ove podatke usporedimo sa informacijom prikupljenom od strane općinskog razvojnog tima, prema kojima je ukupan izvoz sa područja Općine Srebrenik iznosio 6.9 miliona KM, vidimo da samo ova dva poduzeća učestvuju sa 80% u ukupnom izvozu Srebrenika.

9. POSLOVNO OKRUŽENJE

Povoljno poslovno okruženje je jedan od osnovnih preduslova za razvoj privatnog sektora. Općinske vlasti, unutar njihovih ovlaštenja, kao i viši nivoi vlasti, su odgovorni za kreiranje povoljnog poslovnog okruženja koje će omogućiti razvoj i rast privatnog sektora.

Kreiranje povoljnog poslovnog okruženje je značajno za razvoj za lokalnu ekonomiju iz više razloga: (i) omogućava lakši ulazak (osnivanje) i izlazak (zatvaranje) poduzeća; (ii) smanjuje troškove poslovanja postojećih poduzeća; (iii) povećava sigurnost i predvidivost poslovanja kroz poštivanje i provođenje zakonske regulative; (iv) pomaže smanjenju obima sive ekonomije; (v) omogućava privlačenje investicija.

Što se tiče ulaska (osnivanja) poduzeća procedure koje su unutar ovlasti općine (osnivanje samostalnih trgovačkih radnji i dijelovi procedura vezanih za registriranje pravih osoba po Zakonu o poduzećima) je potrebno pojednostaviti, skratiti vremena potrebna za njihovo finaliziranje, te smanjiti troškove vezane za njih.

²¹ Izvor: Makroekonomski pokazatelji Tuzlanskog kantona; Federalni zavod za programiranje razvoja; septembar 2004

²² Podaci se odnose na 2003. godinu

Troškovi vezani za poslovanje poduzeća na lokalnom nivou su vezani za rente i naknade uspostavljene od strane općine, na vrijeme potrebno za dobijanje različitih dozvola od strane općinskih organa i troškove vezane sa tim dozvolama. Ovo se posebno odnosi na dobijanje urbanističke i građevinske dozvole i sa time povezane procedure u slučaju proširenja poslovanja i izgradnje novih proizvodnih pogona.

Nalazi fokus grupe organizirane sa privatnim sektorom ukazuju na kompliciranost i dugotrajnost ovih procedura, relativno visoke troškove i neprofesionalan i birokratski odnos prema potrebama privatnog sektora.

Jedna od glavnih prepreka za razvoj privatnog sektora i investiranje na području Općine Srebrenik je nepostojanje prostornog i regulacionog plana usklađenog sa stvarnim stanjem na terenu i potrebama razvoja privatnog sektora. Trenutno je teško dobiti odgovarajuću lokaciju ili poslovne prostore za proizvodnu djelatnost na području općine. Također nije moguće dobiti lokaciju opremljenu potrebnom infrastrukturom. Fokus grupa je ukazala na trenutni problem jednog od poduzeća u većinskom vlasništvu stranog investitora koje nije u stanju naći odgovarajuće prostore za organiziranje proizvodne niti je u stanu dobiti odgovarajuću lokaciju za izgradnju novih pogona.

Ovakva situacija u poslovnom okruženju utiče dijelom i na obim sive ekonomije, koja je od strane poduzetnika ocjenjena velikim problemom.

Nalazi fokus grupe su prezentirani u daljnjem tekstu.

9.1. FOKUS GRUPA SA PRIVATNIM SEKTOROM

9.1.1. PROBLEMI IDENTIFICIRANI KAO PREPREKE LOKALNOM EKONOMSKOM RAZVOJU

- Jedna od najvećih prepreka ekonomskom razvoju Općine Srebrenik predstavljaju neaktivirani resursi poduzeća koji su bili prijeratni nosioci ekonomije Srebrenika. Jedan od glavnih uzroka ovakvoj situaciji je način na koji je provedena privatizacija ovih poduzeća, kao i to da dio ovih poduzeća još nije privatiziran, a njihova imovina se ne koristi i propada. Nažalost općine, čija ekonomija uveliko ovisi od ovih procesa, nemaju nikakvih informacija ili uticaja na odvijanje ovih procesa.
- Problem nepostojanja zakona o koncesijama i neuklađenosti zakonske regulative na kantonalnom i federalnom nivou.
- Gazdovanje poljoprivrednim zemljištem je na kantonalnom nivou, što općinama značajno smanjuje mogućnosti za planiranje i implementiranje razvojnih aktivnosti unutar ove djelatnosti. Općina bi morala pokušati vratiti upravljanje poljoprivrednim zemljištem pod općinsku ingerenciju. Poduzeća koja se bave poljoprivrednom proizvodnjom ne mogu dugoročnije planirati svoje poslovanje zbog trenutnog stanja sa zakonskom regulativom koja im omogućava zakup i korištenje zemljišta na period od maksimalno pet godina. Ovo je prouzrokovalo i odustajanje nekih stranih investitora zainteresiranih za ulaganja u poljoprivrednu proizvodnju.

9.1.2. ZEMLJIŠTE I INFRASTRUKTURA

- Lokalna uprava nije efikasna u upravljanju imovinom, zemljištem i infrastrukturom.
- Nepostajnje odgovarajućeg urbanističkog i regulacionog plana i nesuklađenost staroga sa trenutnom situacijom na terenu i potrebama.
- Nedostatak poslovnih prostora, objekata za proizvodine pogone, uređenog industrijskog zemljišta. (primjer tekstilnog poduzeća sa većinskim stranim kapitalom). Istovremeno postojeći objekti i hale neprivatiziranih firmi nisu u funkciji niti su raspoložive za upotrebu zbog sporog procesa privatizacije.
- Nepostojanje regulacionim planom identificirane industrijske zone i nepostojanje raspoloživog industrijskog zemljišta sa odgovarajućom infrastrukturom. Ovo nadalje rezultira sa Nekonroliranom gradnjaom koja ugrožava postojeće poljoprivredno zemljište. Jedan od razloga koji su doveli do nekontrolirane gradnje su i složene, skupe i dugotrajne procedure za dobijanje dozvola za gradnju. Postojeći urbanistički plan predviđa izgradnju industrijske zone na području voćarskog rasadnika.
- Ako je pretpostavka da je poljoprivreda jedna od glavnih privrednih grana u kojima treba tražiti šansu onda je pod hitno potrebno ograničiti gradnju na jasno definirane industrijske zone.
- Prevelike općinske takse i skupi priključi na glavne infrastrukturne mreže.
- Privatni sektor demotiviran da uzme aktivno učešće u rješavanju problema jer na njihove dosadašnje inicijative nije bilo nikakvih reakcija.

9.1.3. ADMINISTRACIJA

- Općinska uprava je birokratizirana, neprofesionalna i neefikasna.
- Općina nije uspjela stvoriti minimalno potrebni ambijent za razvoj privatnog sektora (npr. Infrastruktura).
- Korupcija - nelegalna gradnja je povezana sa korupcijom unutar administracije.
- Općina Srebrenik je mnogo izgubila sa izmještanjem suda sa područja Općine te su poduzetnici prisiljeni trošiti puno vremena na rješavanje problema koji su povezani sa radom suda.
- Poduzetnici smatraju da je nesposobnošću općinskih predstavnika Srebrenik sveden na nivo mjesne zajednice gubitkom suda, katastra i policije. Zahtjevaju od Općine da učini napor i da ove institucije vrate u Srebrenik.

9.1.4. SIVA EKONOMIJA

- Veliki obim sive ekonomije koji ugrožava poduzeća koja posloju legalno.
- Poduzetnici procjenjuju da u građevinskom sektoru siva ekonomija učestvuje sa 80%.
- Siva ekonomija je rezultat neefikasnosti rada inspekcijskih organa koji nekontroliraju rad neregistriranih poduzeća.

9.1.6. OBRAZOVANJE

- Učenici koji danas završavaju školu nisu adekvatno pripremljeni da bi se mogli baviti djelatnostima za koje su školovani.
- Nepostojanje organizacija i institucija za prekvalifikaciju radne snage što prisiljava privatni sektor da upošljava nekvalificiranu radnu snagu i troši značajna sredstva za njihovu obuku.
- Školstvo nije usklađeno sa potrebama privatnog sektora.

10. ZAKLJUČAK

Općina Srebrenik se u usporedbi sa SI regijom i nekim od PADCO općina, nalazi u dosta lošijoj ekonomskoj situaciji. Bruto društveni proizvod po glavi stanovnika je na na 50% od prosječnog bruto proizvoda SI regije i ujedno i najniži u odnosu na općine sa kojima smo poredili Srebrenik. Vanjskotrgovinski bilans Općine Srebrenik i pokrivenost uvoza izvozom od oko 22% je jedan od najlošijih u poređenju sa drugim općinama Tuzlanskog kantona. U poređenju sa SI regijom i nekim od općina, Srebrenik ima najveći procent registriranih nezaposlenih u odnosu na registriranu radnu snagu. Većinu nezaposlene radne snage čine dugotrajno nezaposleni (oko 75%) koje će zbog izgubljenog znanja, vještina i radnih navika biti teško ponovno uposliti bez programa zapošljavanja. Privreda Općine Srebrenik je na niskom stupnju produktivnosti i profitabilnosti a sektor poduzetništva i malih i srednjih poduzeća je nedovoljno razvijen. Srebrenik treba uložiti dodatne napore na kreiranju uvjeta za daljnji razvoj malih i srednjih poduzeća i poduzetništva.

Razvoj poduzetništva i malih i srednjih poduzeća zahtjeva uspostavu i razvoj institucionalnog okvira za potporu razvoja ovog sektora. Njegov razvoj, kao i stvarnje preduslova za privlačenje investicija, zahtjeva daljnji razvoj fizičke infrastrukture.

Ovo će biti moguće ostvariti jedino uz značajnu promjene uloge i načina rada općinskih organa, koji moraju preuzeti obvezu i odgovornost za razvoj lokalne ekonomije. Općina treba postati jedan od glavnih koordinatora i uz tjesnu suradnju sa privatnim sektorom jedan od glavnih nosioca budućeg ekonomskog razvoja Srebrenika.

Općina Srebrenik ima na raspolaganju određene prirodne resurse koji omogućavaju daljnji razvoj djelatnosti rudarstva koja je u analizi ekonomske strukture identificirana kao snažna lokalna djelatnost čijem daljnjem razvoju treba posvetiti pažnju.

Analiza ekonomske strukture ukazuje da je djelatnost poljoprivrede na području Općine Srebrenik znatno razvijenija od prosjeka FBiH i da predstavlja lokalnu snagu kojoj treba posvetiti dodatnu pažnju i omogućiti njen daljnji razvoj.

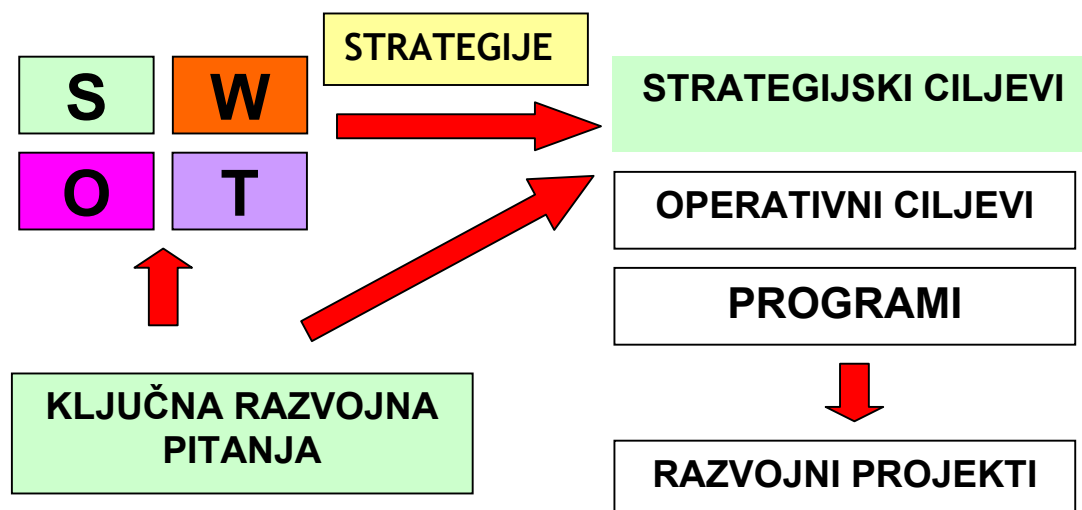
Prema službeno raspoloživim podacima prosječna godišnja stopa rasta BDP proizvoda u periodu od 2000 do 2002. godine je iznosila oko 10%.

Dosad urađene analize postavljaju pred Oćinu Srebrenik slijedeća ključna razvojna pitanja:

- NA KOJI NAČIN ZAUSTAVITI DALJNI RAST NEZAPOSLENOSTI I KREIRATI NOVA RADNA MJESTA I ZAPOŠLJAVANJE?
- NA KOJE DJELATNOSTI I SEKTORE SE TREBA FOKUSIRATI I NA KOJI NAČIN IM POMOĆI SA CILJEM INICIRANJA SNAŽNIJEG EKONOMSKOG RAZVOJA OPĆINE SREBRENIK?
- KAKO STVORITI POTREBAN INSTITUCIONALNI OKVIR I POTICAJNO OKRUŽENJE ZA RAZVOJ PRIVATNOG SEKTORA?

11. SWOT ANALIZA

Nakon pripreme socioekonomskog profila Općine Srebrenik, pristupili smo izradi SWOT analize kojom smo identificirali snage, slabosti, mogućnosti i prijetnje ekonomskom razvoju Srebrenika. One će nam pomoći u idnetificiranju strategija kojima ćemo pokušati ostvariti ciljeve definirane ovim dokumentom. SWOT analiza je rađena za nekoliko oblasti. Glavnu ulogu pri izradi SWOT analize su imali članovi partnerske grupe.



11.1. RAZVOJ EKONOMIJE, MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA I PODUZETNIŠTVA

Jedan od odgovora na pitanje kako zaustaviti daljnji rast nezaposlenosti i kreirati nova radna mjesta, je razvoj poduzetništva i malih i srednjih poduzeća. U prethodnim analizama smo vidjeli da je u Srebreniku broj obrta i MSP-a na 10,000 stanovnika značajno ispod prosjeka u tranzicijskim zemljama. Slijedi tabelarni prikaz snaga, slabosti, mogućnosti i prijetnji, identificiranih od strane partnerske grupe.

- **IDENTIFICIRANI PROBLEM** - Nerazvijena lokalna ekonomija, i nerazvijen sektor malih i srednjih poduzeća i poduzetništvo

Tabela 5.

S - PREDNOSTI	W - SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Geografski položaj i komunikacije ⇒ Razvijeni prerađivački kapaciteti ⇒ Kulturno-historijski spomenici baza za razvoj turizma ⇒ Potencijal za daljnji razvoj poljoprivrede ⇒ Potencijal za razvoj građevinarstva i proizvodnje građevinskih materijala, zasnovan na raspoloživim prirodnim resursima 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Mala sposobnost privrede da apsorbuje obrazovanu i stručnu radnu snagu (nedostatak kvalitetnih radnih mjesta) ⇒ Nemogućnost dobijanja financijskih sredstava pod povoljnim uslovima za pokretanje / osnivanje poduzeća ⇒ Visoki nameti u gradnji i potrebnim dozvolama ⇒ Nepostojanje institucionalnog okvira za podršku razvoja privatnog sektora ⇒ Problemi u nestabilnom snabdijevanju električnom energijom u pojedinim dijelovima općine ⇒ Općinski aparat nedovoljno efikasan ⇒ Neadekvatno organizirana općinska služba za razvoj ⇒ Nepostojanje savjetodavne službe za razvoj privatnog sektora na nivou općine ⇒ Nepostojanje lokalne razvojne agencije ⇒ Apatija među građanima i privatnim sektorom jer dosadašnje inicijative prema javnoj upravi nisu naišle na podršku ⇒ Neuređenost vodotoka i korita rijeke Tinje
O - MOGUĆNOSTI	T - PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Povećanje izvoza ⇒ Povećanje proizvodnih kapaciteta ⇒ Mogućnost zapošljavanja u poljoprivredi ⇒ Povećanje konkurentne sposobnosti privrede ⇒ Mogućnost stvaranja vodene akumulacije. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Visoke kamatne stope ⇒ Komplikovane procedure prijavljivanja poljoprivrednika na osiguranje (zdravstveno i socijalno) ⇒ Slabe stimulativne mjere za razvoj poljoprivrede (Kanton - Federacija) ⇒ Nefikasnost države na svim nivoima ⇒ Nefunkcioniranje sudstva

Općina Srebrenik ima značajne potencijale za **zapošljavanje u poljoprivredi**. Analize ukazuju da je poljoprivreda na području Općine Srebrenik jedna od razvijenijih djelatnosti. U ukupnoj populaciji Općine 72% stanovništva čini ruralno stanovništvo koje posjeduje određenu tradiciju u proizvodnji klasičnih agrarnih kultura (kukuruz, pšenica) ali i radno intenzivnih kultura (voće, povrće, itd.). Postoje mogućnosti za postepenu promjenu strukture proizvodnje iz klasičnih poljoprivrednih kultura u radno intenzivne (rano povrće u plastenicima i na otvorenom). Pored toga postoje kapaciteti za proizvodnju stočne hrane i infrastrukturni objekti za stočarstvo koji predstavljaju dobru osnovu za zaokruživanje ciklusa proizvodnje u stočarstvu. Značajni su i postojeći kapaciteti ovčarstvu i u proizvodnji pilećeg mesa.

Turizam predstavlja jednu od važnih mogućnosti i potencijala za daljnji razvoj za koji postoje prirodne i kulturno-istorijske pretpostavke. Mogućnosti za razvoj na ovom polju predstavlja manifestacija «otvoreni grad umjetnosti» (proglašenje ove manifestaciji od kantonalnog-federalnog značaja). Analize ukazuju na razvijenu ugostiteljsku djelatnost koju treba uvezati sa razvojem turističke ponude.

Pozitivan trend u razvoju **prerađivačkih kapaciteta** je posljedica poduzetničkih inicijativa i infrastrukturnih uslova.

Kao snaga i razvojne mogućnosti za organizovanje novih malih i srednjih preduzeća su identificirani **prirodni resursi**, za razvoj građevinskog sektora, u proizvodnji građevinskog materijala (kamen krečnjak).

Ekonomski razvoj i razvoj poduzetništva i malih i srednjih poduzeća zahtjeva sistemski pristup ovoj problematici. Kao **slabosti** koje onemogućavaju daljnji razvoj poduzetništva i malih i srednjih poduzeća identificirano je nepostojanje odgovarajućeg institucionalnog okvira za pruženje podrške razvoju privatnog sektora (nepostojanje **lokalne razvojne agencije**, nepostojanje odgovarajuće općinske službe). Stvaranje potrebnog institucionalnog okvira je moguće započeti sa nastavkom započetih aktivnosti i ustrojem i daljnjim osposobljavanjem **tima za lokalni ekonomski razvoj** unutar općine, koji bi definirao plan razvoja poduzetništva i malih i srednjih preduzeća, omogućio kreiranje mehanizama za pokretanje samozapošljavanja, pružao tehničku pomoć pri osnivanju novih preduzeća i brži razvoj postojećih srednjih preduzeća.

Dosadašnji način komunikacije i saradnje između javnog i privatnog sektora ne omogućava iskorištavanje potencijala i otvaranje novih razvojnih mogućnosti, koji bi donijele dobrobit cijeloj zajednici. Nasuprot tome, evidentan je visok stepen **nepovjerenje** između javnog i privatnog sektora. Ekonomski razvoj i povoljnije poslovno okruženje nije moguće postići bez snažnog partnerskog odnosa između javnog i privatnog sektora, pa se stoga razvojne mogućnosti vide i unapređenju odnosa s poduzetnicima i u prepoznavanju njihovih potreba, otklanjanju različitih administrativnih prepreka i pripremi zajedničkih razvojnih projekata.

Snažnija suradnja je potrebna posebno u području podsticaja razvoja poduzetništva u **proizvodnim djelatnostima**.

Slijedeći problem se odnosi na raspoloživost građevnskog zemljišta i povoljnih lokacija opremljenih potrebnom infrastrukturom. Iako postoji identificirana industrijska zona, potrebno je donijeti detaljan **urbanistički plan** za industrijske zone, usklađen sa potrebama razvoja privatnog sektora, čime bi se otklonili problemi koji proizilaze iz **nepostojanja odgovarajuće prateće infrastrukture** potrebne za izgradnju preradivačkih i proizvodnih kapaciteta, a što prisiljava poduzetnike da pojedinačno rješavaju ove probleme i značajno povećavaju troškove investiranja.

Visoki nameti u gradnji i pribavljanju potrebnih dozvola bi se djelimično riješio i na taj način, odnosno dosadašnji nedostaci bi se na taj način mogli pretvoriti u mogućnosti za privlačenje investitora za ulaganja na našoj općini.

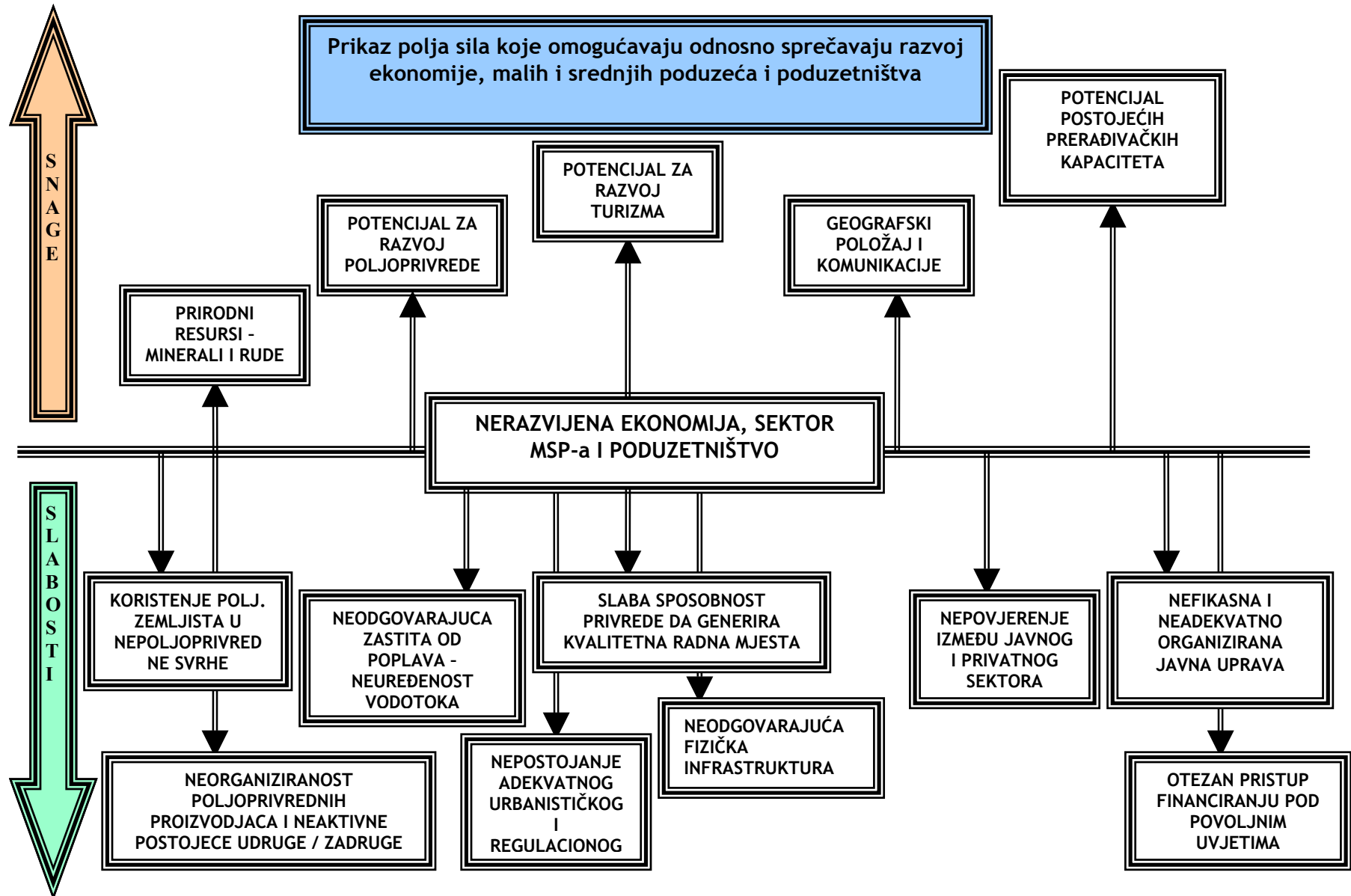
Pored toga postojeći poduzetnici nemaju mogućnost **dodatne obuke** (kontinuirano obrazovanje) i edukacije koja im je potrebna radi usvajanja novih tehnika i metoda u vodjenju i upravljanju preduzećima.

Neuređenost vodotoka je još uvijek rizik ulaganja u zoni inaundacije (zona plavljenja).

Identificirane su **mogućnosti** u privlačenje investitora za ulaganja na našoj općini, a samim time bi se ulagalo u **izvorno orijentisana preduzeća**, koja se bave **proizvodjom**, zatim u **razvoj poljoprivrede**, što može povećati **konkurentne sposobnosti** lokalne privrede.

Kao vanjske **prijetnje** razvoju poduzetništva je identificirana **loša ekonomska situacija** u BiH, koja negativno utiče na imidž države i ograničava mogućnost privlačenja stranih investicija. Nepostojanje **jedinstvenog ekonomskog i tržišnog prostora** u BiH i teškoće vezane za prodaju roba i usluga dodatno otežavaju razvoju poduzetništva. **Komplikovane procedure** prijavljivanja poljoprivrednika na osiguranja i **nedovoljne stimulativne mjere** za razvoj poljoprivrede (organizovan otkup) su problemi koji koče daljnji razvoj poljoprivrede

Nefunkcioniranje pravne države i **neefikasno funkcionisanje viših nivoa vlasti** otežava poduzetništvu da posluje u skladu zakonskim propisima.



11.2. LJUDSKI RESURSI

Razvoj ekonomije je usko vezan sa razvojem ljudskih resursa koji su danas osnovni faktor koji omogućava uspostavu moderne i dinamične ekonomije.

- **IDENTIFICIRANI PROBLEM:** Visoka stopa nezaposlenosti, veliki procent dugotrajno nezaposlenih i nekvalitetan i sa potrebama privrede neusglašen sistem obrazovanja

Tabela 6.

S - PREDNOSTI	W - SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Veliki broj mladih i obrazovanih ljudi ⇒ Veliki broj obrazovanih u inostranim školama ⇒ Poduzetnički mentalitet ⇒ Veliki broj radno sposobnih stanovnika 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Visoka stopa nezaposlenosti ⇒ Rad na crno ⇒ Veliki procent dugotrajno nezaposlenih ⇒ Nizak kvalitet radnih mjesta (velika ponuda radne snage, nesigurnost i mala plaća, nepoštivanje prava radnika) ⇒ Nepostojanje mogućnosti za dodatnu edukaciju, prekvalifikaciju radnika ⇒ Nepostojanje programa samozapošljavanja ⇒ Nepostojanje sistema kontinuirane edukacije ⇒ Nepostojanje suradnje između školstva i privrede ⇒ Odlazak mladih, stručnih kadrova ⇒ Nepostojanje programa zapošljavanja mladih ⇒ Nekvalitetan obrazovni sistem ⇒ Obrazovanje neusklađeno sa potrebama privrede
O - MOGUĆNOSTI	T - PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Investiranje radi zapošljavanja - razvoj privrede 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Nedostatak jedinstvenog tržišta radne snage ⇒ Nekomolisan ulazak stranih radnika

Privreda općine ne može apsorbovati raspoloživu radnu snagu.

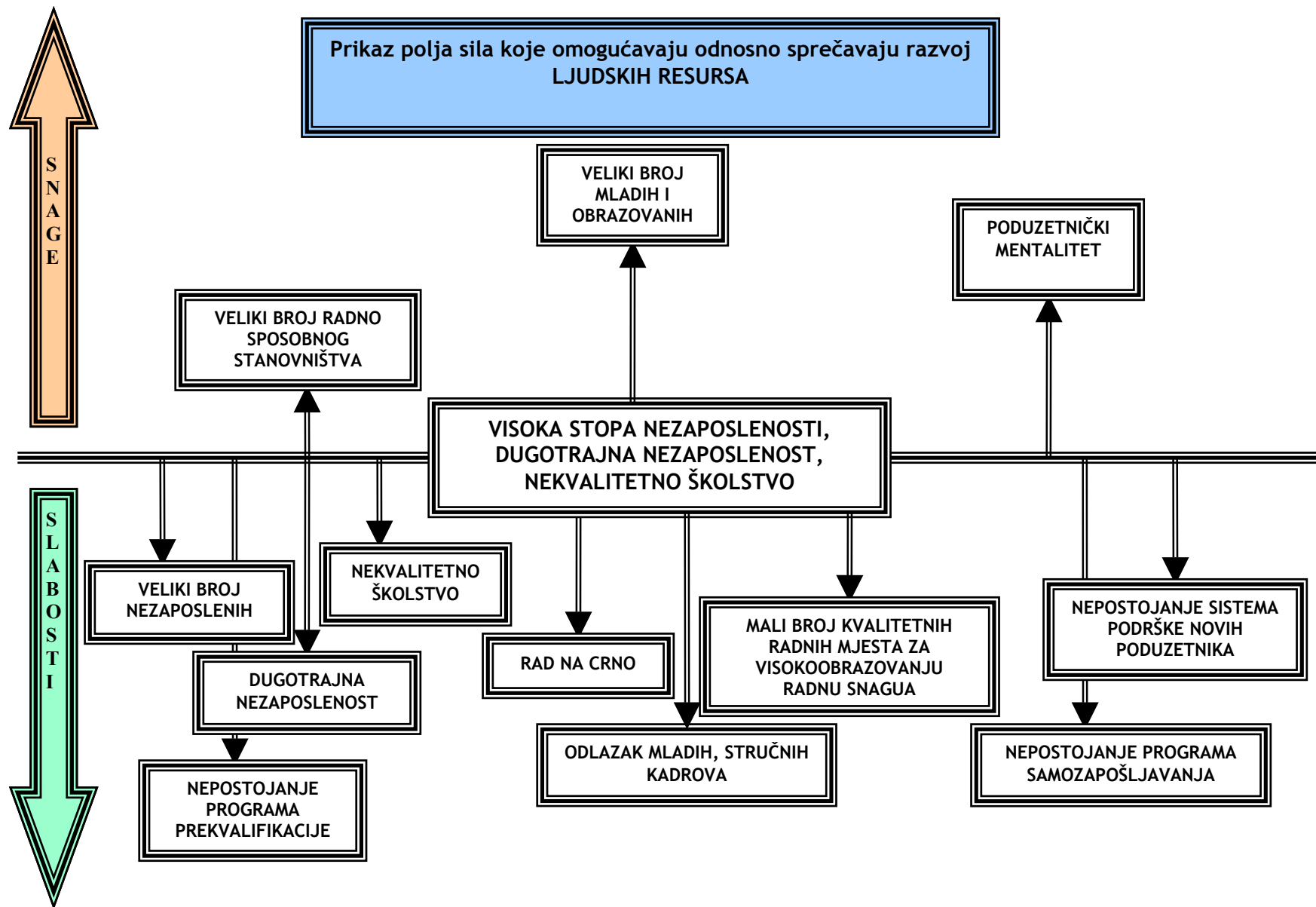
Iako je kao jedna od snaga identificirano postojanje **kvalificirane radne snage**, informacije i analize urađene unutar socioekonomskog profila ne pružaju dovoljno osnove za ovakav zaključak. Najveći porast nezaposlenosti bilježimo u starosnoj grupi do 24 godine, kao i u grupi od 30 - 35 godina. Identificirana snaga u postojanju velikog broja mladih i obrazovanih ljudi se suočava sa problemom vezanim za nedostatak kvalitetnih poslova, niskim plaćama u prerađivačkoj industriji i većini drugih djelatnosti, kao i nepostajanja programa zapošljavanja mladih koji bi im omogućio sticanje radnog iskustva. Vidjeli smo da je postojeća, nezaposlena radna snaga, zbog dugotrajne nezaposlenosti (59% evidentiranih nezaposlenih čekaju na zapošljavanje duže od dvije godine), vjerovatno izgubila vještine i znanja stečena školovanjem.

Veliki obim sive ekonomije i rad na crno daljnje doprinose lošem položaju radne snage i utiču na kvalitet radnih mjesta (niske plaće, kršenja prava radnika, neosigurani radnici). Obično su baš mladi najveći dio radne snage koja crno.

Učesnici fokus grupe su izrazili nezadovoljstvo sa kvalitetom postojećeg obrazovnog sistema i ustvrdili da učenici koji izlaze iz srednjih škola nisu adekvatno obučeni i pripremljeni za rad. Jedna od primjedba članova partnerske grupe na školski sistem se odnosila na neuklađenost vrsta zanimanja za koja se obučavaju učenici u srednjim školama sa potrebama ekonomije.

Sve ovo dovodi do toga da za određene djelatnosti, koje su u urađenim analizama prepoznate kao snažne lokalne djelatnosti (poljoprivreda, građevinarstvo), nema obučene radne snage.

Kao potencijal i snaga Općine je identificiran razvijen **poduzetnički mentalitet** kod stanovništva Srebrenika, koje bi uz stvaranje potrebnih preduvjeta, financijske i savjetodavne potpore mogli značajno doprinijeti ekonomskom razvoju općine.

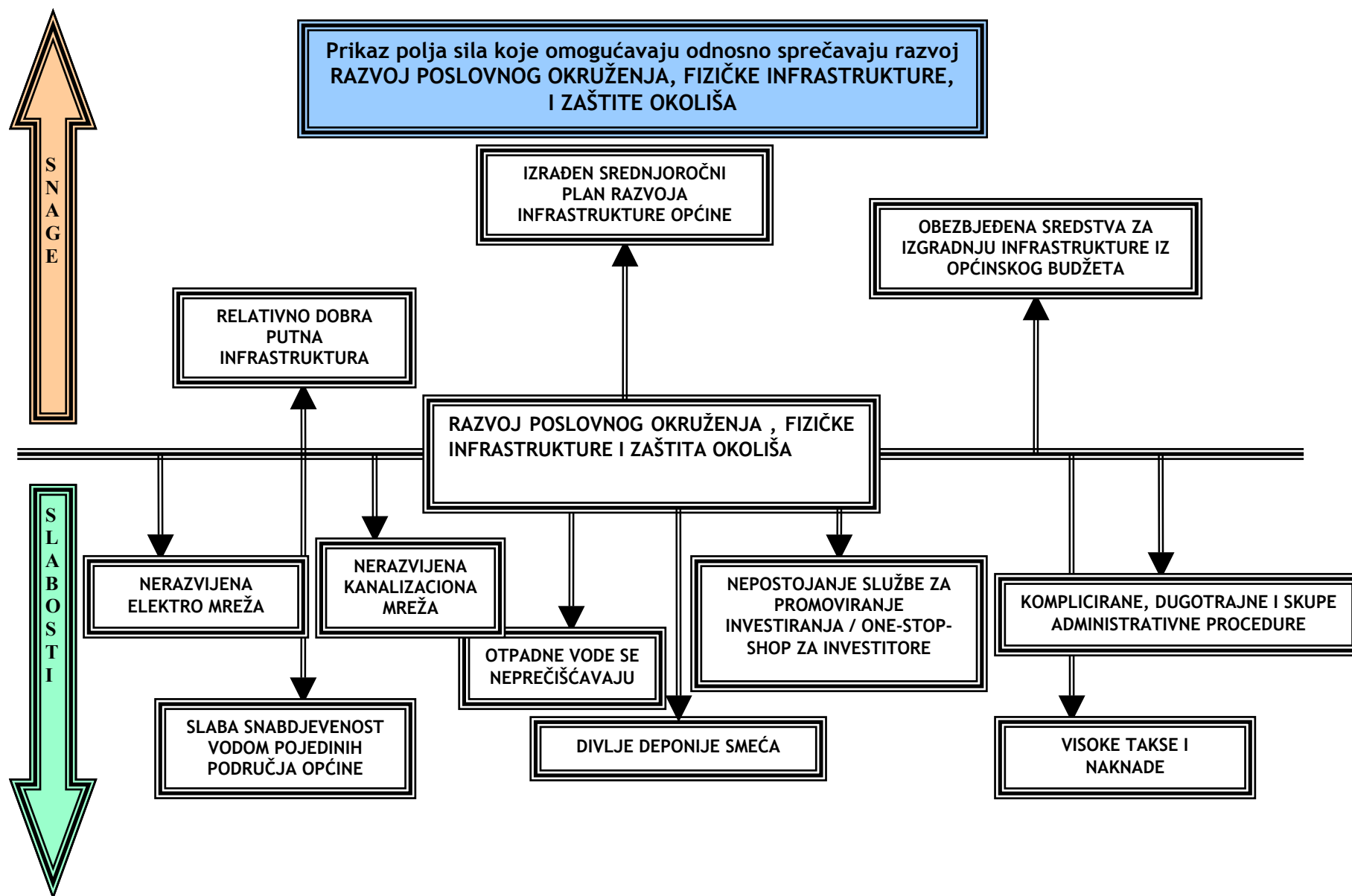


11.3. POSLOVNO OKRUŽENJE, INFRASTRUKTURA I OKOLIŠ

Poslovno okruženje koje bitno određuje dinamiku kreiranja novih poduzeća, uspješnost poslovanja postojećih i mogućnost investiranja je na fokus grupi sa privatnim sektorom ocjenjeno negativno. Postojeća fizička infrastruktura nije odgovarajuća i usklađena sa potrebama privatnog sektora. Nedovoljna pažnja se posvećuje zaštiti okoliša i eksploataciji prirodnih resursa na odživ način.

IDENTIFICIRANI PROBLEM: Nepovoljno poslovno okruženje, nerazvijena fizička infrastruktura i nedostatna pažnja posvećena pitanjima zaštite okoliša

S - PREDNOSTI	W - SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Izgrađena saobraćajna infrastruktura ⇒ Plan izgradnje infrastrukture na području općine (srednjoročni) ⇒ Obezbijeđena sredstva iz općinskog budžeta za izgradnju infrastrukture 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Nerazvijena elektromreža u pojedinim dijelovima opštine ⇒ Slaba snabdjevenost Općine vodom u nekim područjima (Sladna, Tinja, Podorašje, D.Potok) ⇒ Nedovoljno izgrađena kanalizaciona mreža ⇒ Nepostojanje prečišćavanja otpadnih voda ⇒ Nezaštićenost područja od poplava ⇒ Zatrpanost postojeće deponije smeća i nepostojanje sanitarne deponije smeća ⇒ Nemogućnost uklanjanja divljih deponija smeća ⇒ Nepostojanje savjetodavne službe ili agencije za pomoć potencijalnim investitorima ⇒ Neadekvatna organizacija i koordinacija državnih organa
O - MOGUĆNOSTI	T - PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Formiranje tima ili općinske službe za razvoj općine sa svim profilima stručnjaka ⇒ Planiranje i utvrđivanje prioriteta u rješavanju infrastrukture ⇒ Izrada dugoročnih strateških pravaca snabdijevanja vodom i prečišćavanja otpadnih voda. 	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Nefunkcionisanje viših nivoa vlasti u rješavanju zajedničkih problema u oblasti vodoprivrede i ekologije ⇒ Neadekvatno održavanje magistralnog puta, regionalnih i lokalnih puteva od strane Federalne i Kantonalne direkcije za puteve ⇒ Nedostatak kantonalnih ekoloških programa ⇒ Moguće smanjenje investiranja potencijalnih investitora na području općine



12. OD VIZIJE DO PROJEKATA

Sve dosada urađeno je rezultiralo sa "snimkom" postojećeg stanja, identificiranjem problema, njihovih uzroka i mogućnosti za njihovo rješavanje i prevazilaženje. Ovaj dio dokumenta strategije razvoja će se baviti definiranjem budućeg razvoja općine i konkretiziranjem te budućnosti kroz ciljeve, programe i projekte koje je potrebno ostvariti odnosno implementirati. Ovaj proces počinje definiranjem vizije koja predstavlja sliku / nacrt budućnosti Srebrenika.

12.1. VIZIJA OPĆINE SREBRENIKA

Viziju Srebrenika su definirali njeni stanovnici kroz predstavnike javnog i privatnog sektora, te predstavnike civilnog društva, koji su uzeli aktivno učešće u radu partnerske grupe.

Oni su na pitanje kako vide Srebrenik u 2010. godini definirali osnovne elemente vizije Srebrenika:

- OPĆINU SREBRENİK ĆE KARAKTERIZIRATI RAZVIJENA PRIVREDA SA IZBALANSIRANOM STRUKTUROM U KOJOJ ĆE DOMINIRATI SEKTOR MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA U PROIZVODNIM DJELATNOSTIMA KAO I RAZVIJENA POLJOPRIVREDNA PROIZVODNJA.
- REFORMIRANA, EFIKASNA, TRANSPARENTNA I ODGOVORNA JAVNA UPRAVA ĆE BITI INICIJATOR I KOORDINATOR EKONOMSKOG RAZVOJA SREBRENIKA.
- SMANJENA STOPA NEZAPOSLENOSTI I OTVARANJE NOVIH RADNIH MJESTA SA POSEBNIM NAGLASKOM NA ZAPOŠLJAVANJU MLADIH, VISOKOKVALIFICIRANIH KADROVA.
- POVOLJNO POSLOVNO OKRUŽJE I RAZVIJENA FIZIČKA I INSTITUCIONALNA INFRASTRUKTURA ZA POTPORU RAZVOJU PRIVREDE SU OSNOVNI ELEMENTI IMIDŽA SREBRENIKA KAO EKONOMSKI DINAMIČNE I ZA INVESTIRANJE POGODNE OPĆINE.
- EKONOMSKI RAZVOJ ĆE PRATITI VISOK STUPANJ BRIGE O EKOLOGIJI, ZAŠTITI OKOLINE I PRIRODNIH RESURSA.

U skraćenom (kondenziranom) obliku vizija bi glasila:

SREBRENİK OPĆINA PODUZETNIKA I PODUZETNE JAVNE UPRAVE, KOJI ZAJEDNIČKI, EFIKASNIM I ODGOVORNIM KORIŠTENJEM RESURSA, KREIRAJU PREDUSLOVE ZA RAZVOJ, OD KOJEG ĆE KORIST IMATI SVI STANOVNICI, KOJI ĆE RADOM MOĆI OSIGURATI KVALITETAN ŽIVOT SEBI I SVOJIM PORODICAMA.

Vizija Srebrenika je odgovor na sadašnju tešku ekonomsku situaciju. Ona je ambiciozna i predstavlja veliki izazov za sve segmente društva lokalne zajednice, na koji zajednica neće biti u stanju odgovoriti bez aktivnog uključenja svih u njeno ostvarivanje.

U odnosu na ovakvo trenutno stanje članovi partnerske grupe su definirali ambicioznu viziju Općine Srebrenik u kojoj su sažete glavne vrijednosti i karakteristike Srebrenika i njegove ekonomije u 2010. Ako detaljnije analiziramo viziju vidjet ćemo da su članovi partnerske grupe kroz ovu viziju definirali odgovore na glavne izazove sa kojima je suočena lokalna zajednica kao i generalne smjernice kakav bi Srebrenik trebao biti.

Iz vizije vidimo da Općina Srebrenik najviše nade polaže u razvoj malih i srednjih poduzeća, koja su i danas glavni nosioc privrede Srebrenika. Međutim vizija glavni naglasak stavlja na razvoj MSP-a u proizvodnim djelatnostima, što je pretpostavka za stvaranje ekonomske sturkture koja za razliku od današnje nebi uglavnom počivala na trgovini, ugostiteljstvu i drugim uslužnim djelatnostima.

Vizija također predviđa postojanje drugačije javne uprave, koja će ispunjavati sve kriterije i standarde dobre uprave, i od koje će inicirati i koordinirati razvojne aktivnosti u Srebreniku. Kroz urađene analize smo vidjeli da u Srebreniku nepostoji potreban institucionalni okvir koji bi se brinuo o razvoju općine, pružao potporu privatnom sektoru, promovirao i razvijao poduzetništvo i bio podrška razvoju malih i srednjih poduzeća. U nedostatku ovakvih institucija, članovi partnerske grupe su prepoznali potrebu da općinska uprava velikim dijelom preuzme na sebe ove zadatke i obveze. Da bi to bilo moguće, općinski organi moraju promjeniti način rada i ustroja i svojom proaktivnošću preuzeti jednu od vodećih uloga u razvoju Srebrenika.

Razvijen privatni sektor i mala i srednja poduzeća uz koordinirane napore javnog i privatnog sektora na implementiranju razvojnih programa će dovesti do ubrzanog ekonomskog rasta i otvaranja novih radnih mjesta što treba dovesti do smanjenje visoke stope nezaposlenosti. Vizija poklanja posebnu pažnju mladim i stručnim kadrovima i njihovo zadržavanje u Srebreniku kroz kreiranje kvalitetnih radnih mjesta za ove kadrove.

Otvaranje novih poduzeća, daljnji rast postojećih i privlačenje novih investicija zahtjevaju kreiranje povoljnog poslovnog okruženja i izgradnju potrebne fizičke infrastrukture. Potreba za stvaranjem ovih nužnih preduvjeta za daljnji razvoj je prepoznata u viziji po kojoj će Srebrenik imati imidž ekonomski dinamične i prema privatnom sektoru i investitorima "prijateljski" nastrojene općine.

Trenutna situacija koju karakterizira nekontrolina gradnja i devastacija poljoprivrednog zemljišta, eksploatacija mineralnih resursa i sve negativnosti po okoliš koje iz toga proizilaze, divlje deponije smeća i nepostojanje prečistača za otpadne vode zahtjevaju da se velika pažnja posveti zaštiti okoliša i načinu eksploatacije prirodnih resursa. Vizija također posvećuje potrebnu pažnju ovom području, jer bi nebriga o okolišu i prirodnim posljedicama mogla u budućnosti polučiti negativne efekte na sve aspekte življenja u Srebreniku.

Daljnim radom, partnerska grupa je i konkretizirala ovu viziju kroz strategijske (razvojne) ciljeve koji pored toga što na konkretniji način od vizije definiraju što želimo postići predstavljaju i odgovor na probleme, potencijale i mogućnosti identificirane pri izradi socioekonomskog profila i SWOT analize.

STRATEGIJSKI CILJ 1.

REFORMIRANA, EFIKASNA, TRANSPARENTNA I ODGOVORNA JAVNA UPRAVA KAO JEDAN OD GLAVNIH INICIJATOR I KOORDINATOR LOKALNOG EKONOMSKOG RAZVOJA

STRATEGIJSKI CILJ 2.

SMANJENJE STOPE NEZAPOSLENOSTI I ZADRŽAVANJE MLADIH VISOKOSTRUČNIH KADROVA PUTEV DALJNJEG RAZVOJA DINAMIČNOG SEKTORA MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA SA POSEBNIM FOKUSOM NA PROIZVODNE DJELATNOSTI

STRATEGIJSKI CILJ 3.

RAZVIJENA POLJOPRIVREDNA PROIZVODNJA I PRERAĐIVAČKI KAPACITETI

STRATEGIJSKI CILJ 4.

RAZVIJENA INFRASTRUKTURA I INSTITUCIONALNI OKVIR POTREBNI ZA RAZVOJ PRIVATNOG SEKTORA, PODUZETNISTVA I MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA

12.2. STRATEGIJSKI CILJ 1.

REFORMIRANA, EFIKASNA, TRANSPARENTNA I ODGOVORNA JAVNA UPRAVA KAO KOORDINATOR LOKALNOG EKONOMSKOG RAZVOJA

Lokalna administracija naslijedila je iz predratnog perioda velik broj uposlenih radnika, neadekvatnu kvalifikacionu strukturu zaposlenih kao i neodgovarajuću organizaciju, koja je u ratnom i poslijeratnom periodu dodatno opterećena novim funkcijama za kojim se potrebe smanjuju, a uz to je dodatno zapošljavala neadekvatno kvalifikovan i neosposobljen kadar. Ovakva lokalna administracija je išla u suprotnom pravcu u odnosu na pozitivne trendove u privrednom razvoju, koji su rezultat spontanosti i poduzetničkih inicijativa.

Ostvaranje STRATEGIJSKOG CILJA 1 zahtijeva ostvarivanje sljedećih operativnih ciljeva.

Operativni cilj 101.

Do kraja 2006 godine sprovesti reformu lokalne javne uprave, usklađujući organizacijsku strukturu i ljudske resurse sukladno principima i standardima efikasnosti, transparentnosti i odgovornosti.

Operativni cilj 102.

Do kraja 2005 unutar općine uspostaviti organizacijsku strukturu koja će biti u stanju koordinirati implementaciju strategije i pružiti potrebnu podršku razvoju privatnog sektora.

Operativni cilj 103.

Uspostaviti partnerski odnos između općinske administracije i privatnog sektora, te uspostaviti i formalizirati / institucionalizirati mehanizme suradnje.

Operativni cilj S 101.

Ostvarenje ovog operativnog cilja zahtjeva od javne uprave da se upusti u složene i bolne procese reorganizacije.

Jedan od prvih zadataka, koji je ujedno i povezan sa principom efikasnosti rada javne uprave, je politički i socijalno najosjetljiviji, a odnosi se na svođenje broja uposlenih na granice i u okviru standarda koji omogućavaju troškovno efikasno funkcioniranje javne administracije i pružanje usluga građanima. Ovaj proces će zahtijevati i revidiranje i ocjenu rada svakog od službenika, njihovih kvalifikacija, usklađenosti kvalifikacija i stručnosti sa zahtjevima poslova koje obavljaju, uvođenje sistema upravljanja ljudskim resursima, itd.

Transparentnost rada općinskih organa zahtjeva od administracije da omogući aktino učešće privatnog sektora, civilnog društva i građana u javnim poslovima, adekvatno informiranje istih o aktivnostima i planovima i ostvarenim rezultatima općinskih organa. To također zahtjeva omogućavanje privatnom sektoru, organizacijama civilnog društva i građanima aktivno učešće u definiranju prioriteta, definiranju budžeta i nadzoru trošenja budžetskih sredstava.

Općinska administracija se mora na efikasniji način koristiti imovinu koja je u njenom vlasništvu i uspostaviti sisteme koji će osigurati odgovorno upravljanje istom.

Operativni cilj S 102.

Trenutno unutar općinske organizacione strukture za poslove razvoja je zadužena Služba za budžet, poduzetništvo i razvoj. Služba ne raspolaže odgovarajućim kadrovima, niti je odgovarajuće opremljena za vođenje poslova vezanih za lokalni ekonomski razvoj. Služba ne posjeduje osnovnu bazu podataka o ekonomskoj situaciji na području općine što je osnovni preduslov za planiranje i praćenje ekonomskog razvoja.

Privatni sektor (poduzetnici) mnogo bi lakše ostvario komunikaciju i suradnju sa općinskim službama kroz pravilno postupanje i korištenje infopult u "uredu sve na jednom mjestu". Mnoge informacije privatnom sektoru nisu dostupne, a tiču se poslovnog okruženja, izgrađene infrastrukture i mogućnosti korištenja općinskog prostora za potrebe poduzetništva. Redovno objavljivanje svih općinskih odluka na web stranici općine, također, bi poboljšalo komunikaciju između općinskih organa vlasti i privatnog sektora.

Razvijanje uvedenog informacionog sistema i uvedenih normi ISO 9001:2000, također, su važan instrument za poboljšanje komunikacije.

Za ostvarenje ovog operativnog cilja potrebna je intenzivna edukacija zaposlenih u organima općinske uprave.

Operativni cilj 2 moguće je ostvariti do kraja 2005 i to uz minimalna ulaganja za informatičku opremu i edukaciju zaposlenih iz budžeta Općine.

Operativni cilj S103.

Partnerski odnos između javnog i privatnog sektora je jedan od glavnih preduslova za pokretanje lokalne privrede. Trenutni nivo komunikacije, suradnje i povjerenja između ova dva sektora nije zadovoljavajući i treba biti podignut na višu razinu. Komunikaciju i suradnju treba formalizirati kroz institucionalne mehanizme koji će osigurati radovne kontakte i zajednički rad na problemima koji su vezani za ekonomski razvoj općine.

Identificirano je 10 projekata koji se trebaju realizirati do 2010 godine kroz partnerstvo privatnog i javnog sektora kao novi način rješavanja komunalnih i javnih potreba na nivou Općine Srebrenik.

Kroz ove projekte stvaraju se uslovi da kroz privatnu inicijativu i ulaganje privatnog kapitala poveća efinasnost pruženih usluga građanima, privredi, kulturnim i javnim potrebama. Na ovaj način smanjuju se potrebe ulaganja iz budžeta općine, a kroz raspodjelu dobiti stvaraju se novi prihodi općinskoom budžetu kao i veći prostor za daljnji razvoj I zapošljavanje. Za ostvarivanje ovog operativnog cilja potrebno je izraditi i usvojiti općinsku legistlativu i uskladit je sa propisima viših nivoa vlasti.

Predviđa se realizacija po dva projekta godišnje u narenih 5 godina.

12.3. STRATEGIJSKI CILJ 2.

SMANJENJE STOPE NEZAPOSLENOSTI I ZADRŽAVANJE MLADIH VISOKOSTRUČNIH KADROVA PUTEM DALJNJEG RAZVOJA DINAMIČNOG SEKTORA MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA SA POSEBNIM FOKUSOM NA PROIZVODNE DJELATNOSTI

Sadašnje stanje zaposlenosti i nezaposlenosti na području općine Srebrenik kazuje da je općina Srebrenik ispod prosjeka i regije i države i promatranih općina iz okruženja. Pozitivni trendovi zapošljavanja na općinskom nivou u poslijeratnom periodu su rezultat spontanih pogodnosti i nisu odraz organizovanog nastupa na korištenju prednosti koje se posebno očituju u razvoju MSP i poljoprivrede.

Ostvarenje STRATEGIJSKOG CILJA 2 zahtijeva ostvarenje sljedećih operativnih ciljeva:

Operativni cilj 201.

U periodu 2005 do 2010 godine stvoriti institucionalni okvir za pružanje podrške razvoju MSP i bržem zapošljavanju.

Operativni cilj 202.

Aktivirati projekte iskorištenja prirodnih resursa kao mogućnost razvoja MSP i zapošljavanje.

Operativni cilj 203.

Sprovesti projekte razvoja turizma I turističke ponude.

Operativni cilj S 201

Stvaranje institucionalnog okvira za pružanje podrške razvoju malih i srednjih preduzeća i bržem zapošljavanju, znači da općina svoje ciljeve iz statusa "deklaracija i želja" pretovri u jasne projekte i aktivnosti preko kojih će se deklarirane želje realizirati.

Pošto ovaj cilj ima najviši rang prioriteta i od vitalnog je značaja za privredni razvoj i zapošljavanje, očito je da i projekti preko kojih se realizuje ovaj cilj, trebaju biti u cijelom periodu implementacije preispitivani, dopunjavani i proširivani.

Operativni cilj S 202

Iskorištenje prirodnih resursa kao mogućnost razvoja i bržeg zapošljavanja traži ocjenu i potvrdu opravdanosti ulaganja u slučajevima proširenja kapaciteta proizvodnje hidratnog kreča i izgradnje tvornice suhih maltera. Takođe i za korištenje termomineralnih voda nužno je na bazi dosadašnjih podataka i stručne ocjene opravdanosti pokrenuti naredne faze u pripremi za eksploataciju ovog resursa, te donijeti odluke o ulaganjima i nosiocima aktivnosti u određenim fazama.

Za kvalitetno iskorištenje prostora oko i iznad Starog grada i Majevice potrebno je uraditi inicijalni material koji će odrediti koncepciju uređenja i upotrebe prostora, kao i potrebnu potporu ovom projektu.

Za projekte uspostave i korištenja prirodnog lovišta i modernizacije infrastrukture za Stari grad Srebrenik te podizanja manifestacije "OGUS" na viši nivo, nemaju potrebe da se ocjenjuje opravdanost te se isti moraju uraditi i realizovati u skladu sa raspoloživim resursima i ovom strategijom. Ovom strategijom je otvorena mogućnost proširenja projekata na i druge prirodne resurse (mrki ugalj, glina, dijabaz, flaširanje vode za piće i dr) ali u ovom trenutku nismo raspolagali dovoljnim ulaznim podacima da ih obadimo kao projekte.

12.4. STRATEGIJSKI CILJ 3.

RAZVIJENA POLJOPRIVREDNA PROIZVODNJA I PRERAĐIVAČKI KAPACITETI

Općina Srebrenik ima značajne potencijale za zapošljavanje u poljoprivredi. Iskorištenje šanse razvoja poljoprivrede i značajnog zapošljavanja u ovoj djelatnosti na postojećim uvjetima relativno malih posjeda, stečenih navika u proizvodnji i veoma lošim uslovima prodaje tržišnih viškova, nameće potrebu organizovanog unošenja ideja i podstrekača na osnovu kojih će se otkloniti evidentirane smetnje i prepreke i iskoristiti raspoložive prednosti.

Ostvarenje STRATEGIJSKOG CILJA 3 zahtijeva ostvarenje sljedećih operativnih ciljeva:

Operativni cilj 301.

Poticanje tržišnih proizvodnji na manjim posjedima

Operativni cilj 302.

Institucionalna podrška i poticaji za razvoj poljoprivrede

Operativni cilj 301

Struktura postojeće poljoprivredne proizvodnje pokazuje da općina Srebrenik ima najveće tržišne viškove u proizvodnji voća, a podignuti novi zasadi u posljednjim godinama će povećati probleme otkupa i plasmana ove grupe proizvoda. Također i ostale tradicionalne proizvodnje u našim gazdinstvima nisu našli odgovarajuće tržišne tokove, što nameće potrebu i pokretanja novih proizvodnji za koje su uspostavljeni kanali otkupa i prodaje na našim prostorima, i stvaranja uslova za otkup postojećih proizvodnji kroz organizirane oblike udruživanja poljoprivrednika i institucionalne potpore u iznalaženju kanala prodaje izvan općine Srebrenik i otkupa i prihvata ovih proizvodnji i u prihvatne kapacitete na području Općine. U ovom dijelu na osnovu postojećih resursa Općina Srebrenik ima veliku šansu u proizvodnji i prodaji zdrave hrane.

Operativni cilj 302

Pokrenuti mehanizmi organizovane podrške i podsticaja u poljoprivredi sa nivoa Kantona i Federacije su dali pozitivne rezultate na području Općine Srebrenik ali sigurno nisu niti će biti dovoljni da iskoriste svoju šansu razvoja i zapošljavanja. Zbog toga je nužno da se sa nivoa Općine organizirano pojačaju efekti podsticaja sa viših nivoa vlasti i pokrenu novi poticaj, koji su bliže vezani specifičnostima poljoprivredne proizvodnje na području Općine, a što se posebno odnosi na postojeće prednosti u razvoju stočarstva i boljem korištenju postojećih agropedoloških karakteristika zemljišta.

12.5. STRATEGIJSKI CILJ 4.

RAZVIJENA INFRASTRUKTURA I INSTITUCIONALNI OKVIR POTREBAN ZA RAZVOJ PRIVATNOG SEKTORA, PODUZETNIŠTVA I MALIH I SREDNJIH PODUZECA

Općina Srebrenik ima određenih infrastrukturnih prednosti za brži razvoj, a što se posebno odnosi na povoljan geografski položaj, prolazak ključnih komunikacija (pruga Brčko-Banovići i puta M-18), ali je očito da na ostaloj infrastrukturi i poslovnom okruženju, potrebnom bržem privrednom razvoju i privlačenju investitora, nije dovoljno sistemski rađeno. U analizama focus grupe u toku izrade ove strategije je izneseno dosta slabosti koje je potrebno otkloniti, a što se očituje i na terenu u spontanom neplanskom korištenju prostora za gradnju privrednih objekata, ugrožavanjem poljoprivrednih zemljišta, naknadnim rješenjima potrebne infrastrukture, nepostojanju adekvatne “ponude prostora” zainteresiranim investitorima. Općinske vlasti su odgovorne za kreiranje povoljnog poslovnog okruženja koje će omogućiti razvoj i rast privatnog sektora, poduzetništva i malih i srednjih preduzeća.

Ostvarenje STRATEGIJSKOG CILJA 4 zahtijeva ostvarenje sljedećih operativnih ciljeva:

Operativni cilj 401.

Usaglašeni prostorni, urbanistički i regulacioni planovi sa postojećim stanjem i potrebama podsticaja ekonomskog razvoja

Operativni cilj 402.

Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva

Operativni cilj 403.

Razvijena općinska organizaciona struktura prilagođena aktuelnim potrebama razvoja poduzetništva i privlačenju investicija

Operativni cilj 401

Prostorni plan Općina Srebrenik ima za period 1998-2015 godine, urbanistički plan za grad Srebrenik donijet je 1982 godine, a regulacioni plan pretrpio je dopune i izmjene 1999 godine. Da bi se mogla uraditi analiza podataka o raspoloživim resursima i uvjetima za ulaganja na području Općine Srebrenik potrebno je ažurirati prostorno planske dokumente sa postojećim stanjem i prići usklađivanju stanja po evidencijama sa stvarnim stanjem.

Zbog neusklađenosti stvarnog stanja sa evidencijama općinska imovina, prvenstveno zemljište koristi se neefikasno. Posebno zabrinjava ilegalna izgradnja i uzurpacije zemljišta. Nadalje neažurnost zemljišnih knjiga i neusklađenost sa katastarskom evidencijom nedozvoljava brzo rješavanje vlasničkih odnosa za potencijalne investitore.

Neplansko korištenje zemljišta pri gradnji privrednih objekata izaziva probleme pri optimalnom korištenju infrastrukture, odnosno povećava troškove daljnje izgradnje infrastrukture i smanjuje raspoloživo zemljište za potrebe poljoprivrede.

Poslovno planski dokumenti su uglavnom fokusirani potrebama stanovanja sa napomenom da i u tom segmentu nisu dovoljno ažurni, dok su segmenti infrastrukture i potrebe privrede u prostorno planskim podlogama neadekvatno tretirani. Ovo nameće urgentno analiziranje prilagođenosti prostornih planova sa potrebama bržeg ekonomskog razvoja općine, sa izradom potrebne prostorno planske dokumentacije od značaja za razvoj privrede. Prostorno planskom dokumentacijom općina mora stvoriti sljedeće uslove:

- organizovanijeg rasporeda raspoloživog prostora
- ulaganja u infrastrukturu i ekologiju
- privlačenja investicija
- zaštitu poljoprivrednog zemljišta.

Operativni cilj 402

Evidentirane slabosti u postojećoj infrastrukturi nameću potrebu sistematskog razvoja infrastrukture i strateško rješavanje problema koji mogu utjecati na razvoj privrede. Već je urađen Dugoročni program razvoja vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda svih naselja na području općine Srebrenik, kao i projekti regulacije rijeke Tinje, pa je potrebno u Operativnim planovima predvidjeti i pokrenuti aktivnosti koje mogu biti od značaja za razvoj poduzetništva. U oblasti zdravstva neophodno je realizacijom projekata stvoriti uslove za optimalno funkcionisanje i razvoj vanbolničke zdravstvene zaštite a posebno primarne zdravstvene zaštite, čemu će značajno doprinijeti završetak projekta dogradnje , proširenja i opremanja objekta Doma zdravlja u Srebreniku i rekonstrukcijom o opremanjem područnih ambulanti popraviti će se uslovi za realizaciju projekta obiteljske/porodične medicine. U oblasti zaštite čovjekove okoline osim projekata odvodnje i tretmana otpadnih voda, osnovna aktivnost u općini Srebrenik će se odnositi na rješavanje problema sanitarne deponije i uklanjanja divljih deponija i sprečavanja nekontrolisanog odlaganja krutog otpada. Rješavanje ovih problema nameće hitnim bolje organizovanje općinskih službi svih raspoloživih mehanizama koji mogu podržati zaštitu okoliša.

Operativni cilj 403

Naslijeđena opterećenja u nepovoljnoj organizaciji općinskih službi od prije rata, (još više su pojačana u ratu i nakon rata), su bila krupna prepreka ozbiljnijem razmišljanju o potrebama razvoja organizacije prilagođene potrebama razvoja poduzetništva. Stvaranje povoljnog poslovnog okruženja mora imati institucionalnu osnovu. Iz urađenih regionalnih strategija razvoja i stvorenog institucionalnog okvira na nivou Regije SI BiH i ove strategije, mogu se uvidjeti oblici potrebne organizacijske strukture prilagođene potrebama bržeg razvoja općine Srebrenik.

PREGLED STRATEŠKIH CILJEVA, OPERATIVNIH CILJEVA I PROJEKATA

Vizija	Strategijski ciljevi	Operativni ciljevi	Projekti
SREBRENIK OPĆINA PODUZETNIKA I PODUZETNE JAVNE UPRAVE, KOJI ZAJEDNIČKI, EFIKASNI I ODGOVORNIM KORIŠTENJEM RESURSA, KREIRAJU PREDUSLOVE ZA RAZVOJ, OD KOJEG ĆE KORIST IMATI SVI STANOVNICI, KOJI ĆE RADOM MOĆI OSIGURATI KVALITETAN ŽIVOT SEBI I SVOJIM PORODICAMA.	S1: REFORMIRANA, EFIKASNA, TRANSPARENTNA I ODGOVORNA JAVNA UPRAVA KAO KOORDINATOR LOKALNOG EKONOMSKOG RAZVOJA	S101: Do kraja 2006 godine sprovesti reformu lokalne javne uprave, usklađujući organizacijsku strukturu i ljudske resurse sukladno principima i standardima efikasnosti, transparentnosti i odgovornosti.	1. Projekat sprovođenja reforme državne uprave sa Zakonom i Uredbom o državnim službenicima i zahtjevima normi ISO 9001:2000.
		S102: Do kraja 2005 unutar općine uspostaviti organizacijsku strukturu koja će biti u stanju koordinirati implementaciju strategije i pružiti potrebnu podršku razvoju privatnog sektora.	2. Projekat uspostave odsjeka za poduzetništvo sa funkcijama : razvoj poduzetništva, informativna i savjetodavna funkcija i vođenje investicija 3. Uspostava baza podataka za potrebe ekonomskog razvoja.
		S103: Uspostaviti partnerski odnos između općinske administracije i privatnog sektora, te uspostaviti i formalizirati / institucionalizirati mehanizme suradnje.	1. Donošenje regulative o načinu komuniciranja općine i privatnog sektora radi usaglašavanja načina rješavanja problema vezanih za razvoj općine. 2. Izrada općinske regulative i implementacija dva pilot projekta PPP u 2005, te nastavak realizacije po dva projekta godišnje.
	S2: SMANJENJE STOPE NEZAPOSLENOSTI I ZADRŽAVANJE MLADIH VISOKOSTRUČNIH KADROVA PUTEV DALJNJEG RAZVOJA DINAMIČNOG SEKTORA MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA SA POSEBNIM FOKUSOM NA PROIZVODNE DJELATNOSTI	S201: Stvaranje institucionalnog okvira za pružanje podrške razvoju MPS i bržem zapošljavanju	1. Izrada urbanističkih planova za industrijske zone kojima se definiše potrebna infrastruktura za izgranju prerađivačkih i proizvodnih kapaciteta.
			2. Analiza postojećih općinskih odluka kojima se regulišu obaveze i nameti u gradnji i pribavljanju dozvola pri gradnji novih kapaciteta i dozvola za rad sa prijedlogom rješenja koja će privući nova ulaganja na našoj općini.
			3. Projekat edukacije u oblasti standarda, marketinga i razvoja svijesti za nove tehnologije 4. Projekat edukacije u oblasti standarda, marketinga i razvoja svijesti za nove tehnologije
	S202: Iskorištenje prirodnih resursa kao mogućnost MSP I	1. Studija izvodljivosti izgradnje novog kapaciteta hidratnog kreča i tvornice suhih maltera.	

Vizija	Strategijski ciljevi	Operativni ciljevi	Projekti		
		zapošljavanja	2. Projekat hidrogeološko istražnih radova na izvorištu termomineralnih voda u Srebreniku sa izradom studije izvodljivosti.		
		S2O3: Razvoj turizma i turističke ponude	1. Projekat privrednog lovišta na području općine Srebrenik. 2. Projekat modernizacije infrastructure za Stari grad Srebrenik i proglešenje manifestacije OGUS od kantonalnog i federalnog značaja. 3. Studija uspostave eko zone na Majevidi i korištenja objekata «barake TO», Lipici i lokaliteta «Borik» u D.Srebreniku, Šehitluci i zone oko Gradine.		
		S3: RAZVIJENA POLJOPRIVREDNA PROIZVODNJA I PRERAĐIVAČKI KAPACITETI	S3O1: Poticanje tržišnih proizvodnji na manjim posjedima	1. Analiza opravdanosti i pogodnosti izgradnje prerađivačkih kapaciteta i hladnjača za poljoprivredne proizvode. 2. Studija mogućnosti prodaje postojećih i uvođenja novih kultura kao mogućnost zapošljavanja na manjim posjedima. 3. Projekat edukacije u proizvodnji zdrave hrane.	
			S3O2: Institucionalna podrška i poticaji za razvoj poljoprivrede	1. Projekat selekcijsko-uzgajivačke službe u stočarstvu. 2. Program savjetodavnih i edukacijskih aktivnosti u racionalnom korištenju agropedoloških karakteristika zemljišta. 3. Plan podsticaja u poljoprivredi u periodu od 2005 do 2010 godine na bazi izdvajanja 3% budžeta Općine godišnje	
			S4: RAZVIJENA INFRASTRUKTURA I INSTITUCIONALNI OKVIR POTREBNI ZA RAZVOJ PRIVATNOG SEKTORA, PODUZETNIŠTVA I MALIH I SREDNJIH PODUZEĆA	S4O1: Usaglašeni prostorni, urbanistički i regulacioni planovi sa postojećim stanjem i potrebama podsticaja ekonomskog razvoja.	1. Analiza usklađenosti i prilagođenosti prostornog, urbanističkog i regulacionih planova sa potrebama bržeg ekonomskog razvoja Općine Srebrenik. 2. Izrada i usklađivanje prostorno planske dokumentacije od značaja za razvoj privrede na području općine.
			S4O2: Razvojena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva	1. Program dugoročnog razvoja vodosnabdijevanja i odvodnje otpadnih voda svih naselja na području općine Srebrenik. 2. Program regulacije rijeke Tinje u periodu 2005 do 2010 godine. 3. Projekat rješavanja sanitarne deponije. 4. Projekat održivog uklanjanja “divljih deponija” i nekontrolisanog odlaganja krutog otpada. 5. Studija mogućnosti toplifikacije Srebrenik 6. Izrada studije rješavanja saobraćaja u gradu Srebreniku i implementacija iste 7. Izgradnja gradske autobuske stanice pored magistralnog puta	

Vizija	Strategijski ciljevi	Operativni ciljevi	Projekti
		S202: Iskorištenje prirodnih resursa kao mogućnost MSP I zapošljavanja	8. Aktiviranje sadržaja planiranih Regulacionim planom zone sporta i rekreacije 9. Izgradnja poligona malih sportova u svim mjesnim zajednicama 10. Završetak projekta dogradnje i nadzodivanja objekta Doma zdravlja u Srebreniku 11. Rekonstrukcija i opremanje područnih ambulanti i implementacija projekta porodične medicine 12. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i digitalizacija geodetskih planova Općine Srebrenik 13. Ojačavanje računarskih kapaciteta i povezivanje svih OŠ na inernet i izrada njihovih web stranica 14. Analiza rada Kiseljaka kao tradicionalne proslave

LISTA PROJEKATA

Br.	Naziv projekta	Ukupna vrijednost (KM)	Izvor financiranja (%)			Partneri	Trajanje Projekta	Datum početka implem.	Nosioци aktivnosti
			Općina	Fondovi	Ostali				
1 S101/1	Projekat sprovođenja reforme državne uprave sa Zakonom i Uredbom o državnim službenicima i zahtjevima normi ISO 9001:2000.	500.000	100%	-	-	-Načelnik -Organi uprave -Poduzetnici -građani	2 godine	15.04.05.	Općinski načelnik
2 S102/1	Projekat uspostave odsjeka za poduzetništvo sa funkcijama : razvoj poduzetništva, informativna i savjetodavna funkcija i vođenje investicija	-	100%	-	-	-Odsjek za poduzetništvo -Partnerska grupa	6 mjeseci	15.04.05.	Šef Odsjeka za poduzetništvo
3 S102/2	Uspostava baza podataka za potrebe ekonomskog razvoja	15.000	100%	-	-	-Partnerska grupa i državne institucije -Mjesne zajednice	1 godina	15.06.05.	Šef Odsjeka za poduzetništvo
4. S103/1	Donošenje regulative o načinu komuniciranja općine i privatnog sektora radi usaglašavanja načina rješavanja problema vezanih za razvoj općine	-	100%	-	-	-Partnerska grupa -Načelnik	1 mjesec	15.04.05.	Načelnik
5 S103/2	Izrada općinske regulative i implementacija dva pilot projekta PPP u 2005 godini te nastavak realizacije po dva projekta godišnje	-	100%	-	-	-Poduzetnici	5 godina	15.04.05.	-Savjetnik načelnika za pravna pitanja -Odsjek za poduzetništvo
6 S201/1	Izrada urbanističkih planova za industrijske zone kojima se definiše potrebna infrastruktura za izgranju prerađivačkih i proizvodnih kapaciteta.	100.000	50%	50%	-	- Općina - Poduzetnici	Trajno	01.01.06.	-Odsjek za poduzetništvo
7 S201/2	Analiza postojećih općinskih odluka kojima se regulišu obaveze i nameti u gradnji i pribavljanju dozvola pri gradnji novih kapaciteta i dozvola za rad sa prijedlogom rješenja koja će privlečiti nova ulaganja na našoj općini.	-	-	-	-	- Načelnik - Vijeće - Službe	2 mjeseca	15.09.05.	Načelnik

8. S201/3	Projekat edukacije u oblasti standarda, marketinga i razvijanja svijesti za nove tehnologije	300.000	10%/35	90%	.	-EU -NERDA -Općina	2 godine	01.06.05.	-NERDA -Centar za edukaciju
9. S202/1	Studija izvodljivosti izgradnje novog kapaciteta hidratnog kreča i tvornice suhih maltera.	30.000	10%	50%	40%	-Općina -DOO "Ingram"	6 mjeseci	15.06.05.	-Odsjek za poduzetništvo
10 S202/2	Projekat hidrogeološko istražnih radova na izvorištu termomineralnih voda u Srebreniku sa izradom studije izvodljivosti	130.000	50%	50%	-	-Općina -Kanton	9 mjeseci	15.03.06	-Odsjek za poduzetništvo
11 S203/1	Projekat privrednog lovišta na području općine Srebrenik.	5.000	100%	-	-	-Općina	3 mjeseca	01.05.06	-Odsjek za poduzetništvo
12 S203/2	Projekat modernizacije infrastrukture za Stari grad Srebrenik i proglašanje manifestacije OGUS od kantonalnog i federalnog značaja.	145.000	30%	70%	-	-Općina -Kanton -EU	1 godina	01.07.05	-Odsjek za poduzetništvo
13 S203/3	Studija uspostave eko zone na Majevidi i korištenja objekata «barake TO», Lipici i lokaliteta «Borik» u D.Srebreniku, Šehitluci i zone oko Gradine, sa analizom mogućnosti razvoja zimskog turizma	10.000	100%	-	-	-Općina -Privrednici	6 mjeseci	30.06.05	-Služba za prostorno uređenje
14. S301/1	Analiza opravdanosti i pogodnosti izgradnje prerađivačkih kapaciteta i hladnjače za poljoprivredne proizvode	20.000	50%	50%	-	-Općina -Kanton -Poduzetnici	6 mjeseci	01.01.06	-Odsjek za poduzetništvo
15. S301/2	Studija mogućnosti prodaje postojećih i uvođenja novih kultura kao mogućnost zapošljavanja na manjim posjedima.	25.000	20%	60%	20%	-Općina -Kanton -Poduzetnici	1 godina	01.09.05	-Odsjek za poduzetništvo
16 S301/3	Projekat edukacije u proizvodnji zdrave hrane.	20.000	30%	70%	-	-Općina -EU	2 godine	01.09.05.	Odsjek za poduzetništvo
17 S302/1	Projekat selekcijsko-uzgajivačke službe u stočarstvu.	50.000	10%	70%	20%	-Općina -EU -Kanton	5 godina	30.03.06	-Odsjek za poduzetništvo
18 S302/2	Program savjetodavnih i edukacijskih aktivnosti u racionalnom korištenju agropedoloških karakteristika zemljišta.	100.000	10%	70%	20%	-Općina -EU -Kanton	5 godina	30.03.06.	-Odsjek za poduzetništvo

33. S402/13	Ojačavanje računarskih kapaciteta i povezivanje svih OŠ na internet i izrada njihovih web stranica	10.000	50%	50%	-	-Općina -Kanton	3 mjeseca	30.09.05.	Služba za društvene djelatnosti
34. S402/14	Analiza rada Kiseljaka kao tradicionalne proslave	5.000	100%	-	-	-Općina	3 mjeseca	30.09.05.	Služba za društvene djelatnosti

**PRILOG
PROJEKTI**

Broj i naziv: **S 101.1 Sprovođenje reforme državne uprave u skladu sa Zakonom i Uredbom o državnim službenicima i zahtjevima normi ISO 9001:2000**

<p>1. Strateški cilj: Reformisana, efikasna, transparentna i odgovorna javna uprava</p>	<p>1.1. Operativni cilj: Do kraja 2006 godine sprovesti reformu lokalne javne uprave</p>
<p>1.1.1. Naziv projekta: <u>Sprovođenje reforme državne uprave u skladu sa Zakonom i Uredbom o državnim službenicima i zahtjevima normi ISO 9001:2000</u></p>	
<p><u>Kratak opis projekta:</u> Optimalizacija državne uprave i povećanje efektivnosti i efikasnosti. Stvaranje infrastrukturnih uslova će se sprovesti izgradnjom i opremanjem nove općinske zgrade koja će se realizovati prema Programu infrastrukture do 2006-2010 godine.</p>	
<p><u>Očekivani rezultati:</u> Smanjenje izdvajanja javnih prihoda za općinsku administraciju</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): Poduzetnici i građani</p>
<p><u>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta su:</u> <i>1. Partnerska grupa-</i> <i>-Korist je smanjenje nameta i veća efikasnost usluga datih od strane općinske uprave</i></p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Formulisanje potreba i zahtjeva i očekivanja privrede i građana</p>
<p><i>2. Općinski načelnik-</i> <i>-Korist je ispunjenje obećanja dato biračima i promocija za naredne izbore</i></p>	<p>Pokretanje nadziranje i praćenje Projekata i promocija efekata Projekata</p>
<p><i>3. Uposlenici -</i> <i>Korist je povećanje plaća i poboljšanje ostalih uslova za rad</i></p>	<p>Aktivan odnos u realizaciji projekata i efikasnoj implementaciji</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: - Usvojeni propisi; - Implementirane norme ISO – standarda u službama; - Donosena Odluka o pokretanju Projekta - Finansijska sredstva</p>	<p>Rizici: Nedonošenje odluke od strane Općinskog načelnika i Vijeća Neusvajanje budžetske stavke za projekat</p>
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza općinskih nadležnosti, funkcionisanje unutrašnje organizacije i analiza iskorištenosti radnog vremena. 2. Izrada Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji 3. Izrada Projekta rješavanja viškova radne snage i izrađeni kriteriji 4. Usvajanje i implementacija Pravilnika o stimulisanju državnih službenika 5. Implementacija Projekata 	<p>Rok</p> <p>15.04.2005.</p> <p>30.06.2005.</p> <p>30.06.2005.</p> <p>kraj 2005.</p> <p>Kraj 2006.</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bruto otpremnine (oko 15.000,00 KM neto) za 30 uposlenih (5 penzija) = 500.000,00 KM - Uštede na bruto primanjima za 2 godine za 30 uposlenih = 600.000,00 KM 	

Datum, 27.10. 2004. godina

Broj i naziv: S 102.1. **Projekat uspostave odsjeka za poduzetništvo sa funkcijama: razvoj poduzetništva, informativna i savjetodavna funkcija i vođenje investicija**

<p>1.Strateški cilj: Reformisana, efikasna, transparentna i odgovorna javna uprava</p>	<p>1.1.Operativni cilj: Do kraja 2005 godine unutar općine uspostaviti organizacijsku strukturu potrebnu za implementaciju strategije razvoja</p>
<p>1.1.2.Naziv projekt: <u>Projekat uspostave odsjeka za poduzetništvo sa funkcijama: razvoj poduzetništva, informativna i savjetodavna funkcija i vođenje investicija</u></p>	
<p><u>Kratak opis projekta:</u> Uspostava organizacije Odsjeka za poduzetništvo u kojima će se centralizovati i urediti procesi vođenja svih investicionih aktivnosti u općini, procesi planiranja, praćenja i podrške razvoju poduzetništva sa osposobljenim informativnim i savjetodavnim funkcijama za podršku razvoja poduzetništva i inicijativa domaćih i stranih investitora.</p>	
<p><u>Očekivani rezultati:</u> Realizacija strateških i opreativnih ciljeva Općine i stvaranje općeg ambijenta za razvoj općine Srebrenik</p>	<p>Ciljne skupine (grupe) - Sadašnji poduzetnici; - Budući poduzetnici ; - Građani.</p>
<p><u>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od imlementacije projekta:</u> <i>1.Općinski načelnik - Lakše, jednostavnije i efikasnije upravljanje procesima razvoja Općine</i></p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Donošenje odluka kojima s estvaraju uslovi za realizaciju projekta</p>
<p><i>2.Partnerska grupa -Otklanjanje prepreka tazvoju i teškoća u radu.</i></p>	<p>Isticanjem zahtjeva i prijedlozima optimalnih rješenja</p>
<p><i>3.Uposleni u Odsjeku za poduzetništvo -Poboljšanje statusa Odsjeka i uposlenih u Odsjeku</i></p>	<p>Kreiranju i predlaganju rješenja za realizaciju i implementaciju projekta</p>
<p><u>Preduvjeti za implementaciju:</u> Prihvatanje projekta od strane Općinskog načelnika i donošenje adekvatnih pratećih odluka</p>	<p>Rizici: Neprihvatanje projekta od strane općinskog načelnika</p>
<p><u>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. donošenje Odluke Općinskog načelnika o ulasku u Projekata 2. Izrada prijedloga i usvajanje rješenja organizacije Odsjeka 3. Donošenje odluke općinskog vijeća i 4. Implementacija projekta 	<p>15.04.05 30.06.05 15.09.05 do kraja 2005.</p>
<p><u>Procjena troškova implementacije projekta:</u> Projekata ne zahtijeva posebno povećanje budžetskih troškova</p>	

Datum 27.10.2004. godina

Broj i naziv: S102.2. Uspostava baza podataka za potrebe ekonomskog razvoja i pružanja informacija sadašnjim i budućim poduzetnicima

Strateški cilj: Reformisana, efikasna, transparentna i odgovorna javna uprava	Operativni cilj: Do kraja 2005 godine unutar općine uspostaviti organizacijsku strukturu potrebnu za implementaciju strategije razvoja
Naziv projekta: Uspostava baza podataka za potrebe ekonomskog razvoja i pružanja informacija sadašnjim i budućim poduzetnicima	
<u>Kratak opis projekta:</u> Stvaranje baze podataka kao preduslova za uspostavu info pulta za potrebe poduzetništva i ostalih informacija vezanih za efikasan rad državne uprave i implementacija info pulta	
<u>Očekivani rezultati:</u> Podizanje nivoa kvaliteta usluga poduzetnicima i davanje brze i pouzdane informacije sadašnjim i budućim poduzetnicima	Ciljne skupine (grupe): Poduzetnici i građani
<u>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta su:</u> <i>1. Partnerska grupa - poduzetnici - korist je brzo davanje svih informacija i uputa</i>	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Učešće u stvaranju baza podataka i aktivan odnos u realizaciji projekta
<i>2. Općinski načelnik -Korist je stvaranje povoljnog ambijenta za brži privredni razvoj direktno korištenje valjanih informacija u svakom trenutku</i>	Prihvatanje projekta i donošenje potrebnih odluka za implementaciju
<i>3. Uposlenici - Korist je povećanje zadovoljstva uposlenih kroz rasterećenje značajnog dijela službi od zahtjeva za informacije i dostupnost valjanih informacija za potrebe službe</i>	Učešće u izradi baza podataka i aktivan odnos u fazi implementacije.
Preduvjeti za implementaciju: - Usvajanje projekata - Finansijska sredstva	Rizici: Nedonošenje odluke od strane Općinskog načelnika Nedostatak adekvatnih kadrovskih rješenja
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: 1. Izrada plana implementacije 2. Edukacija, formiranje baze podataka i instaliranje opreme i softvera 3. Promocija i puštanje info pulta	Rok Do kraja 2005 15.06.2005. 30.11.2005.
Procjena troškova implementacije projekta: - Ovim projektom se ne nameću posebni, vanredni budžetski troškovi, što znači da je iz pozicija redovnog plana- finansiranje i opremanje organa potrebno izdvojiti oko 15.000,00 KM	

Datum 27.10.2004. godina

Broj i naziv: S 103.1. **Donošenje regulative o načinu komuniciranja općine i privatnog sektora u funkciji razvoja općine**

<p>Strateški cilj: Reformisana efikasna i transparentna javna uprava kao koordinator ekonomskog razvoja</p>	<p>Operativni cilj: S 103 Uspostaviti partnerski odnos između općinske administracije i privatnog sektora</p>
<p>Naziv projekta: Donošenje regulative o načinu komuniciranja općine i privatnog sektora u funkciji razvoja općine.</p>	
<p>Kratak opis projekta: Donošenje odgovarajućih odluka i pravila kojima će se urediti i legitimisati način komuniciranja općinskih struktura i privatnog sektora u cilju bržeg razvoja.</p>	
<p>Očekivani rezultati: Ostvarena pozitivna komunikacija i transparentni odnos učešća privatnog i javnog sektora</p>	<p>Ciljne skupine (grupe):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Poduzetnici - Općinski načelnik - Općinske službe
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: - Poduzetnici Korist – Lakše ostvarivanje svojih ciljeva</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: - Izradom regulative</p>
<p>- Općina Korist – korištenje inicijativa i mogućnosti privatnog sektora u razvoju</p>	<p>- Aktivnim učešćem u komuniciranju</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Donošenje odluka i pravila</p>	<p>Rizici: Donošenje loših odlika i pravila</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: Nema</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izrada odluka i pravila 15.05.2005 godine - Primjena od 30.06.2005. i nadalje 	

Datum, 18.01 .2005.godine

Broj i naziv: S 103.2. Implementacija po 2 PPP godišnje

<p>1. Strateški cilj: Reformisana, efikasna, transparentna i odgovorna javna uprava</p>	<p>1.3. Operativni cilj: S 103 Uspostaviti partnerski odnos između općinske administracije i privatnog sektora</p>
<p>1.3.5. Naziv projekta: Implementacija po 2 PPP godišnje</p>	
<p><u>Kratak opis projekta:</u> Od 10 identifikovanih projekata koji se mogu realizovati kroz partnerstvo privatnog i javnog sektora, planira se godišnje implementirati po dva projekta.</p>	
<p><u>Očekivani rezultati: -</u> -Ostvarivanje prihoda (dobit) općini po svakom projektu više od 100.000,00 KM godišnje -Uvlačenje investicija privatnog sektora u javne objekte</p>	<p><u>Ciljne skupine (grupe):</u> -Poduzetnici -Korisnici usluga (građani)</p>
<p><u>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</u></p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p>
<p><i>1. Općina</i> -Korist- Učešće u dobiti i veći prostor za investicije</p>	<p>Usvajanje projekata i realizacija projekata</p>
<p><i>2. Poduzetnici</i> -Korist- dobit</p>	<p>Učešće na tenderu</p>
<p><i>3. Građani</i> -Korist- Bolja usluga i zapošljavanje</p>	<p>Davanje prijedloga poboljšanja i podrške projektima</p>
<p><u>Preduvjeti za implementaciju:</u> -Usvojena općinska legislativa za PPP -Provođenje tenderske dokumentacije</p>	<p><u>Rizici:</u> Ne usvajanje općinske legislative Nepovoljan odnos viših nivoa vlasti Neadekvatan odnos prema PPP</p>
<p><u>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</u> 1. Obrada i usvajanje projekata 2. Usvajanje legislative = općinska pravila 3. Raspisivanje tendera 4. Ugovaranje 5. Implementacija</p>	<p>30.12.04. 15.05.05. 30.06.05. 30.09.05 i dalje koontinuirano</p>
<p><u>Procjena troškova implementacije projekta:</u> Vidi u projektima (obrađeni troškovi i koristi)</p>	

Datum, 27.10.2004.

Broj i naziv: S 201.1. Izrada urbanističkih planova za industrijske zone

Strateški cilj: Smanjenje stope nezaposlenosti i zadržavanje mladih stručnih kadrova putem razvoja dinamičkog sektora MSP	Operativni cilj: Stvaranje institucionalnog okvira za pružanje podrške MSP i bržem zapošljavanju				
Naziv projekta: Izrada urbanističkih planova za industrijske zone					
Kratak opis projekta: Analiza potrebnog infrastrukturnog opremanja na postojećim i potencijalnim industrijskim zonama sa mogućim proširenjima i izrada urbanističkih planova					
Očekivani rezultati: Definisane 4 industrijske zone na području općine Srebrenik	Ciljne skupine (grupe): - Poduzetnici - Općinski načelnik - Nadležne općinske službe				
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: - Općina - uređen i zaštićen prostor	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: - Odobravanjem potrebnih budžetskih sredstava i donošenje odluka				
- Poduzetnici - lakša i jeftinija izgradnja novih kapaciteta	- Učešće u predlaganju i usvajanju rješenja i u investiranju				
Preduvjeti za implementaciju: Analiza postojeće urbanističko planske dokumentacije	Rizici: Nerazumijevanje potrebe za realizaciju projekta				
Procjena troškova implementacije projekta: 100.000,00 KM					
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 60%;">- Analiza postojeće prostorno planske dokumentacije</td> <td style="text-align: right;">kraj 2005 godine</td> </tr> <tr> <td>- Izrada urbanističkih planova za 4 zone</td> <td style="text-align: right;">2006 godina</td> </tr> </table>		- Analiza postojeće prostorno planske dokumentacije	kraj 2005 godine	- Izrada urbanističkih planova za 4 zone	2006 godina
- Analiza postojeće prostorno planske dokumentacije	kraj 2005 godine				
- Izrada urbanističkih planova za 4 zone	2006 godina				

Datum, 18.01 .2005.godine

Broj i naziv: **S 201.2. Analiza postojećih odluka, izrada novih rješenja sa analizom učinaka**

<p>1.Strateški cilj: Smanjenje stope nezaposlenosti i dinamičan razvoj MPS</p>	<p>1.4.Operativni cilj: S 201 Stvaranje institucionalnog okvira za pružanje podrške razvoju MSP i bržem zapošljavanju</p>
<p>1.4.6.Naziv projekta: Analiza postojećih odluka, izrada novih rješenja sa analizom učinaka</p>	
<p><u>Kratak opis projekta:</u> Preispitivanje svih budžetskih prihoda i usklađivanja prijedloga visine taksi sa kriterijima</p>	
<p><u>Očekivani rezultati:</u> Povećanje zadovoljstva korisnika usluga</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): -Poduzetnici -Građani</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p>
<p><i>1.Općinski načelnik Korist-povećanje zadovoljstva građana stvaranje ambijenta za brži razvoj</i></p>	<p>Pokretanje aktivnosti i implementacija projekta</p>
<p><i>2.Poduzetnici i korisnici usluga Korist-Smanjenje i objektiviziranje nameta</i></p>	<p>Učešće u izradi kriterija i prijedlozima odluka</p>
<p><i>3.Općinske službe Korist- Lakše sprovođenje odluka</i></p>	<p>Analiza postojećih odluka, izrada kriterija i predlaganje novih odluka</p>
<p><u>Preduvjeti za implementaciju:</u> <i>Nalog općinskog načelnika za realizaciju potrebnih aktivnosti</i></p>	<p>Rizici: Nepokretanje aktivnosti</p>
<p><u>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</u> 1. Analiza postojećih Odluka 2. Izrada prijedloga kriterija 3. Provjera kriterija i prijedloga sa partnerskom grupom 4. Donošenje novih odluka</p>	<p>15.09.05 15.10.05 20.12.05 31.12.05</p>
<p><u>Procjena troškova implementacije projekta:</u> Nema troškova</p>	

Datum, 27.10.2004.godina

Broj i naziv: S 201.3 Projekat edukacije u oblasti standarda, menadžmenta, marketinga i razvijanja svijesti za nove tehnologije

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora, poduzetništva i malih i srednji preduzeća sa potrebnim fokusom na privredne djelatnosti</p>	<p>Operativni cilj: Stvaranje institucionalnog okvira za pružanje podrške razvoju MSP i bržem zapošljavanju</p>
<p>Naziv projekta: Projekat edukacije u oblasti standarda, menadžmenta, marketinga i razvijanja svijesti za nove tehnologije</p>	
<p>Kratak opis projekta: Projekti edukacije poduzetnika i menadžera će se realizovati na nivou Regije SI BiH u okviru EURED projekta iz oblasti standarda ISO 9001:2000, marketinga i razvijanja svijesti za nove tehnologije</p>	
<p>Očekivani rezultati: Educiranih i informisanih 2000 menadžera</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): Sadašnji i budući poduzetnici i menadžeri</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p>
<p>EURED «NERDA» - Realizacija projekta</p>	<p>Nasilac implementacije</p>
<p>Poduzetnici - Dobivena edukacija i informacije</p>	<p>Učešće u edukaciji i korištenju informacija</p>
<p>Općina - Povoljnije okruženje za razvoj</p>	<p>Stvaranje prostornih uslova za edukaciju</p>
<p>Preuvjeti za implementaciju: Odobranje projekta od EURED-a</p>	<p>Rizici: Neodobranje projekta</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 300.000,00 KM za područje Regije Sjeveroistočna BiH 3.000,00 KM za općinu Srebrenik</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apliciranje projekta 15.05.2005 godine - Odobranje 30.05.2005.godine - Implementacija 01.07.2005 – 30.12.2006 godina 	

Datum, 27.10.2004.godina

Broj i naziv: S 202.1. Studija izvodljivosti izgradnje novog kapaciteta hidratnog kreča i tvornice suhих maltera

<p>Strateški cilj: Razvijena privreda sa izbalansiranom strukturom u kojoj dominira sektor malih i srednjih preduzeća u proizvodnim djelatnostima koje omogućavaju otvaranje novih radnih mjesta, nisku stopu nezaposlenosti i zapošljavanje visokostručnih kadrova</p>	<p>Operativni cilj: Iskorištenje prirodnih resursa kao mogućnost razvoja MSP i zapošljavanja</p>
<p>Naziv projekta: Studija izvodljivosti izgradnje novog kapaciteta hidratnog kreča i tvornice suhих maltera</p>	
<p>Kratak opis projekta: Izrada studije izvodljivosti i opravdanosti izgradnje kapaciteta</p>	
<p>Očekivani rezultati: Stvaranje uslova za donošenje odluka o ulasku u narednu fazu</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - INGRAM d.o.o. - Općina</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p>
<p>Općina - Stvaranje uslova za razvoj</p>	<p>- Pokretanje i koordiniranje aktivnosti izrade studije</p>
<p>Ingram -Donošenje odluka za dalji razvoj</p>	<p>Aktivno učešće u izradi studije</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Donošenje usaglašenih odluka u općini i d.o.o Ingram</p>	<p>Rizici: Nedonošenje odluka</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 30.000,00 KM</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Donošenje odluka i odobravanje sredstava Općina, Ingram i Kanton 01.06.2005.godine - Odabir nosioca izrade studije 15.06.2005.godine - Ugovaranje i početak izrade studije 15.07.2005.godine 	

Datum, 27.10.2004.godina

Broj i naziv: S 202.2 Projekat hidro-geološko istražnih radova na izvorištu termomineralnih voda u Srebreniku sa izradom studije izvodljivosti

<p>2.Strateški cilj: Razvijena privreda sa izbalansiranom strukturom u kojoj dominira sektor malih i srednjih preduzeća u proizvodnim djelatnostima koje omogućavaju otvaranje novih radnih mjesta, nisku stopu nezaposlenosti i zapošljavanje visokostručnih kadrova</p>	<p>2.3. Operativni cilj: Iskorištenje prirodnih resursa kao mogućnost razvoja MSP i zapošljavanja</p>
<p>2.3.5.Naziv projekta:Projekat hidro-geološko istražnih radova na izvorištu termomineralnih voda u Srebreniku</p>	
<p><u>Kratak opis projekta:</u> Studija izvodljivosti treba da da pregled potrebnih radova, procjene troškova i ulaganja po pojedinim aktivnostima te procjenu opravdanosti i izvodivosti projekta istraživanja i korištenje termomineralnih voda Izvođenje hidrogeoloških istražnih radova termomineralnih voda na području općine Srebrenik, a na osnovu projekta.</p>	
<p><u>Očekivani rezultati:</u> -Potvrđivanje opravdanosti istražnih radova - Povoljan nalaz količina i kvaliteta termomineralnih voda za eksploataciju</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): Poduzetnici</p>
<p><u>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</u></p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p>
<p>1. <i>Općinski načelnik</i> <i>Korist-Stvaranje uslova privrednog razvoja</i></p>	<p>Donošenje odluka o pokretanju projekta</p>
<p>2.<i>Odsjek za poduzetništvo i razvoj</i> <i>Korist ispunjavanje funkcija razvoja i zapošljavanja</i></p>	<p>Priprema aktivnosti, implementacija projekta i nadzor</p>
<p>3.<i>Poduzetnici</i> <i>Korist: dobit</i></p>	<p>Učešće u realizaciji projekta</p>
<p><u>Preduvjeti za implementaciju:</u> -Donošenje odluka Općinskog načelnika -Obezbjedenje inicijalnih sredstava za izradu studije izvodljivosti - Povoljan rezultat Studije izvodivosti i Projekta izvođenja radova. - Obezbjedenje sredstava</p>	<p>Rizici: Nepovoljni nalazi studije izvodljivosti Nepovoljan rezultat hidrogeoloških istraživanja</p>
<p><u>Procjena troškova implementacije projekta:</u> 1.Izrada Studije i Projekta hidrogeoloških i istražnih radova 20.000,00 KM 2 Hidrogeološko istraživanje bušotine 100.000,00 KM 3.Izvještaj – nalaz i analize 10.000,00 KM</p>	
<p><u>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</u> -Izrada Studije izvodljivosti i -Izrada Projekta hidrogeoloških i istražnih radova -Istražni radovi sa nalazima i izvještajima</p>	<p>Rok 31.03.2006. kraj 2006.</p>

Datum,27.10. 2004. godina

Broj i naziv: S 203.1. Projekat privrednog lovišta na području općine Srebrenik

<p>Strateški cilj: Razvijena privreda sa izbalansiranom strukturom u kojoj dominira sektor malih i srednjih preduzeća u proizvodnim djelatnostima koje omogućavaju otvaranje novih radnih mjesta, nisku stopu nezaposlenosti i zapošljavanje visokostručnih kadrova</p>	<p>Operativni cilj: Uređenje i unapređenje turističke infrastrukture</p>										
<p>Naziv projekta: Projekat privrednog lovišta na području općine Srebrenik</p>											
<p>Kratak opis projekta: Izradom i usvajanjem projekta privrednog lovišta na području općine treba dati ocjenu opravdanosti, koristi i troškove, predložiti način upravljanja i osnovna pravila gazdovanja potrebna za sklapanje ugovora</p>											
<p>Očekivani rezultati: Povećanje turističke ponude i održavanje lovnoprivredne osnove</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): -Općina -Poduzetnici -Građani</p>										
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina- Odsjek za poduzetništvo - poboljšanje turističke infrastrukture</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Koordiniranje izrade projekta i normativnih akata</p>										
<p>Poduzetnici - povećanje ponude i prometa</p>	<p>Učešće u izradi i implementaciji projekta</p>										
<p>Lovačka udruženja - povećanje fonda divljači</p>	<p>Učešće u izradi i implementaciji projekta</p>										
<p>Preduvjeti za implementaciju: Donošenje odluke za izradu projekta</p>	<p>Rizici: - nepokretanje aktivnosti - loš projekat - loše upravljanje lovištem -</p>										
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 5.000,00 KM</p>											
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <table data-bbox="232 1472 1166 1652"> <tr> <td>- Donošenje odluke za izradu projekta</td> <td>01.05.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Izrada projekta privrednog lovišta</td> <td>30.08.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Izrada regulative za upravljanje i gazdovanje</td> <td>31.12.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Ugovaranje i puštanje u funkciju</td> <td>01.05.2006.godine</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td></td> </tr> </table>		- Donošenje odluke za izradu projekta	01.05.2005.godine	- Izrada projekta privrednog lovišta	30.08.2005.godine	- Izrada regulative za upravljanje i gazdovanje	31.12.2005.godine	- Ugovaranje i puštanje u funkciju	01.05.2006.godine	-	
- Donošenje odluke za izradu projekta	01.05.2005.godine										
- Izrada projekta privrednog lovišta	30.08.2005.godine										
- Izrada regulative za upravljanje i gazdovanje	31.12.2005.godine										
- Ugovaranje i puštanje u funkciju	01.05.2006.godine										
-											

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: S 203.2. Projekt modernizacije infrastrukture Stari grad u Srebreniku

<p>Strateški cilj: Smanjenje stope nezaposlenosti i zadržavanje mladih stručnih kadrova putem daljeg razvoja dinamičnog sektora MSP sa posebnim fokusom na proizvodne djelatnosti</p>	<p>Operativni cilj: Razvoj turizma i turističke ponude</p>
<p>Naziv projekta: Projekt modernizacije infrastrukture Stari grad u Srebreniku</p>	
<p>Kratak opis projekta: Rekonstrukcija i modernizacija saobraćajnice od semafora u Srebreniku do prilaza Starom gradu. Projektovanje i izgradnja pristupne saobraćajnice sa parking prostorom. Planiranje sadržaja i uređenja centra Gornjeg Srebrenika kao posljednje stanice na putu do starog grada. Uklanjanje divljih deponija otpada iz vidokruga starog grada. Projektovanje i izgradnja infrastrukturnih priključaka do neposredne blizine lokacije starog grada (vodovod, kanalizacija, struja, telefon) a u cilju pripreme konačnog uređenja starog grada prema posebnom projektu.</p>	
<p>Očekivani rezultati: - Kvalitetan prilaz za turiste do grada Srebrenika - Omogućena ponuda ugostiteljskih sadržaja, - Pripremljeno privođenje namjeni starog grada određene posebnim projektom</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - OGUS Srebrenik - Turistički savez - MZ Gornji Srebrenik - Štamparije - Ugostiteljstvo</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina Srebrenik Obogaćena turistička ponuda i nova radna mjesta Komisija za zaštitu spomenika – vršenje aktivnosti iz nadležnosti Ministarstva FBiH i TK</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Donijeti adekvatne odluke i obezbijediti dio sredstava za implementaciju Davanje smjernica u toku pripreme radova Obezbjeđenje dijela sredstava.</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Obezbijedena sredstva</p>	<p>Rizici: Neobezbijedena sredstva. Neaktivnost nadležnih federalnih i kantonalnih organa.</p>
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: - Rekonstrukcija puta Srebrenik – G.Srebrenik 12 mjeseci, do kraja 2006.god - Uklanjanje divljih deponija 2 mjeseca, odmah - Rješavanje infrastrukturnih priključaka 24 mjeseca, do kraja 2006.god - Planiranje sadržaja centra G.Srebrenika do juna 2006.god - Pristupna saobraćajnica sa parking prostorom – u skladu sa prethodnim planom</p>	
<p>Procjena troškova implementacije projekta: - Program puta 10 km 40.000,00 - Infrastrukturni priključci 30.000,00 - Plan uređenja centra G.Srebrenika 15.000,00 - Pristupni put sa parking prostorom</p>	

Datum, mart 2005. godine

Broj i naziv: S 203.3. Studija uspostave eko zone na Majevidi i korištenja objekata i prostora sa analizom mogućnosti razvoja zimskog turizma

Strateški cilj: Razvijena privreda sa izbalansiranom strukturom u kojoj dominira sektor malih i srednjih preduzeća u proizvodnim djelatnostima koje omogućavaju otvaranje novih radnih mjesta, nisku stopu nezaposlenosti i zapošljavanje visokostručnih kadrova	Operativni cilj: Uređenje i unapređenje turističke infrastrukture										
Naziv projekta: Studija uspostave eko zone na Majevidi i korištenja objekata i prostora sa analizom mogućnosti razvoja zimskog turizma											
Kratak opis projekta: Studijom se trebaju analizirati i predložiti mogućnosti uređenja, zaštite i korištenja navedenih lokaliteta i cjeline prostora u toj zoni, sa posebnim osvrtom na mogućnosti razvoja zimskog turizma											
Očekivani rezultati: Uređenje, zaštita i bolje korištenje navedenog prostora	Ciljne skupine (grupe): - Poduzetnici - Općina - Građani										
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Uređenje prostora i stvaranje ambijenta za razvoj	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Koordiniranje izrade projekta										
Poduzetnici - Stvaranje uslova za razvoj turističke ponude	Učešća u izradi i provođenju projekta										
Građani - Uređenje i zaštita okoline	Učešće u predlaganju, usvajanju rješenja i implementaciji										
Preduvjeti za implementaciju: - Donošenje odluke - Planiranje potrebnih sredstava	Rizici: - Nepokretanje aktivnosti										
Procjena troškova implementacije projekta: 10.000,00 KM											
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50%;">- Donošenje odluke, određivanje nosioca izrade</td> <td style="width: 50%;">30.06.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Izrada studije</td> <td>30.09.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Usvajanje rješenja</td> <td>30.10.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Pokretanje postupka implementacije</td> <td>01.01.2006.godine</td> </tr> <tr> <td>-</td> <td></td> </tr> </table>		- Donošenje odluke, određivanje nosioca izrade	30.06.2005.godine	- Izrada studije	30.09.2005.godine	- Usvajanje rješenja	30.10.2005.godine	- Pokretanje postupka implementacije	01.01.2006.godine	-	
- Donošenje odluke, određivanje nosioca izrade	30.06.2005.godine										
- Izrada studije	30.09.2005.godine										
- Usvajanje rješenja	30.10.2005.godine										
- Pokretanje postupka implementacije	01.01.2006.godine										
-											

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: S 301.1. Analiza opravdanosti i pogodnosti izgradnje prerađivačkih kapaciteta i hladnjača za poljoprivrednu proizvodnju

Strateški cilj: Razvijena poljoprivredna proizvodnja i prerađivački kapaciteti	Operativni cilj: Podsticanje tržišnih proizvodnji na manjim posjedima
Naziv projekta: Analiza opravdanosti i pogodnosti izgradnje prerađivačkih kapaciteta i hladnjača za poljoprivrednu proizvodnju	
Kratak opis projekta: Izrada analize treba kvalificirati mogućnost proizvodnje i otkupa tržišnih viškova, ekonomsku opravdanost gradnje prihvatno prerađivačkih kapaciteta i mogućnosti izgradnje.	
Očekivani rezultati: Davanje odgovora na pitanje opravdanosti gradnje kapaciteta i podsticanje gradnje	Ciljne skupine (grupe): - Općina - Poduzetnici - Poljoprivrednici
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: - Općina - Stvaranje uslova za brži razvoj poljoprivrede i zapošljavanja	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Nosilac i koordinator izrade analize
Poljoprivrednici -Povećanje proizvodnje i prodaje	Učešća u prikupljanju podataka i predlaganju zaključaka
Poduzetnici - Podloge za donošenje odluke u razvoju poslovanja	Učešće u izradi i verificiranju projekta
Preduvjeti za implementaciju: - Donošenje odluke za izradu Analize i obezbjeđenje sredstava	Rizici: - Nepokretanje aktivnosti - Neadekvatna Analiza
Procjena troškova implementacije projekta: 20.000,00 KM	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: <ul style="list-style-type: none"> - Donošenje odluke, kojom se određivanje nosilac izrade Analize 15.04.2006.godine - Izrada analize 15.10.2006.godine - Rasprava i verifikacija prijedloga 15.12.2006.godine - 	

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: S 301.2. Studija mogućnosti prodaje postojećih i uvođenje novih kultura kao mogućnost zapošljavanja na manjim posjedima

Strateški cilj: Razvijena poljoprivredna proizvodnja i prerađivački kapaciteti	Operativni cilj: Poticanje tržišnih proizvodnji na manjim posjedima
Naziv projekta: Studija mogućnosti prodaje postojećih i uvođenje novih kultura kao mogućnost zapošljavanja na manjim posjedima	
Kratak opis projekta: Izradom studije bi se dali određeni pravci za razvoj poljoprivredne proizvodnje za postojeće i nove poljoprivredne proizvođače (proizvodnja, prerada i plasman)	
Očekivani rezultati: Sigurna proizvodnja, siguran plasman poljoprivrednih proizvoda, veća zaposlenost seoskog stanovništva, smanjenje priliva seoskog stanovništva u grad i povećanje standarda	Ciljne skupine (grupe): - poljoprivredni proizvođači - potencijalni kupci
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:
1. Općinski načelnik Korist – smanjenje socijalne ovisnosti seoskog stanovništva a samim time i manji pritisak na budžet općine – socijalna izdvajanja	Da odobri realizaciju Projekta
2. Udruženje poljoprivrednika Korist – smjernice za rad i pravce djelovanja u proizvodnji, preradi i prodaji	Da izvrše pritisak na načelnika sa odobri realizaciju projekta, sa svojim aktivnim učešćem (edukacije) realizuju zadatke iz studije
3. Odsjek za poljoprivredu Korist – manji pritisak nezadovoljnih poljoprivrednika, bolje evidencije poljoprivrednih proizvođača (broj poljop.pr., vrsta i količina prinosa, prodaja)	Da organizuje implementaciju projekta
Preduvjeti za implementaciju: - Donošenje odluka Općinskog načelnika - Obezbjedenje inicijalnih sredstava za izradu studije	Rizici: Nedonošenje odluke od strane Općinskog načelnika
Procjena troškova implementacije projekta: Izrada studije 20.000,00 KM Edukacije sa izradom biltena 5.000,00 KM Stvaraju se uslovi za povlačenje sredstava iz drugih izvora - grantovi	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: Izrada studije Edukacija sa izradom biltena	Rok 01.09.2005.do 30.08.2006. Tokom 2006.

Datum, 26.10.2004.godine

Broj i naziv: **S 301.3. Projekat edukacije u proizvodnji zdrave hrane**

Strateški cilj: Razvijena poljoprivredna proizvodnja i prerađivački kapaciteti	Operativni cilj: Poticanje tržišnih proizvodnji na manjim posjedima
Naziv projekta: Projekat edukacije u proizvodnji zdrave hrane	
Kratak opis projekta: Educiranje poljoprivrednih proizvođača sa ciljem proizvodnje zdrave hrane	
Očekivani rezultati: Povećenje ekonomskih efekata	Ciljne skupine (grupe): - poljoprivredni proizvođači
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:
1. Općinski načelnik Korist – zadovoljstvo građana	Prhivanjem projekta
2. Udruženje poljoprivrednika Korist – nova saznanja u proizvodnji zdrave hrane	Aktivno učešće u realizaciji projekta
3. Služba za poljoprivredu Korist – uspješno ostvarivanje funkcije razvoja poljoprivrede	Implementacija projekta
Preduvjeti za implementaciju: Donošenje odluke o realizaciji projekta Obezbjedenje sredstava	Rizici: Nedonošenje odluke i nedostatak sredstava
Procjena troškova implementacije projekta:	
Izrada programa edukacije	5.000,00 KM
Provođenje edukacije	15.000,00 KM
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:	
Izrada programa	kraj 2005
Organizovanje seminara	mart 2006.
Organizovanje proizvodnje i otkupa tokom 2006.	

Datum, 26.10.2004.godine

Broj i naziv: **S 302.1. Projekat selekcijsko- uzgajivačke službe u stočarstvu**

Strateški cilj: Razvijena poljoprivredna proizvodnja i prerađivački kapaciteti	Operativni cilj: Institucionalna podrška i poticaj za razvoj poljoprivrede
Naziv projekta: Projekat selekcijsko- uzgajivačke službe u stočarstvu	
Kratak opis projekta: Uspostava centra za selekciju stoke po pasminskom sastavu, umatičenje i povećanje broja stoke u najvišoj kategoriji	
Očekivani rezultati: Izmjena – poboljšanje pasminskog sastava i povećanje proizvodnje mesa i mlijeka.	Ciljne skupine (grupe): - Poljoprivredni proizvođači - Veterinarska služba
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:
1. Općinski načelnik Korist- povećan privredni razvoj i zadovoljstvo poljoprivrednih proizvođača	Prihvatanje projekta
2. Udruženje poljoprivrednika i Zadruga Povećanje prometa	Neposrednim učešćem u realizaciji projekta
3. Veterinarske službe Korist – povećanje obima usluga i finansijski efekti	Neposrednim učešćem u realizaciji projekta
4. Služba za poljoprivredu Efikasno izvršavanje uloge organa	Učešće u implementaciji
Preduvjeti za implementaciju: Prihvatanje odluke od strane Općinskog načelnika Odobrenje i prihvatanje projekta od viših nivoa vlasti	Rizici: Neprihvatanje projekta Neadekvatna podrška višeg nivoa vlasti
Procjena troškova implementacije projekta: Finansiranje se očekuje iz grantova u visini od oko 50.000,00 KM	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: Izrada programa prvo polugodište 2006 godine Implementacija kontinuirano do 2010	

Datum, 26.10.2004.godine

Broj i naziv: S 302.2. Program savjetodavnih i edukacijskih aktivnosti u racionalnom korištenju agropedoloških karakteristika zemljišta

Strateški cilj: Razvijena poljoprivredna proizvodnja i prerađivački kapaciteti	Operativni cilj: Institucionalna podrška razvoju poljoprivredne proizvodnje
Naziv projekta: Program savjetodavnih i edukacijskih aktivnosti u racionalnom korištenju agropedoloških karakteristika zemljišta	
Kratak opis projekta: Projektom je predviđeno da se na terenu vrše analize agropedoloških karakteristika zemljišta uz neposredne upute i stručne prijedloge poljoprivrednicima o najpovoljnijim načinima korištenja tla i agrotehničkim mjerama	
Očekivani rezultati: Obrađenih 5000 poljoprivrednih domaćinstava	Ciljne skupine (grupe): - Poljoprivrednici - Općina - Kanton – Zavod za poljoprivredu
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Povećanje poljoprivredne proizvodnje i bolje korištenje zemljišta	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Koordinacija na izradi i implementaciji projekta
Poljoprivrednici -Povećanje proizvodnje i zarade	Učešće i prihvatanje datih uputa
Kanton-Zavod za poljoprivredu - Izvršavanje osnovnih funkcija	Podrška projektu i uključivanje u implementaciju
Preduvjeti za implementaciju: - Pokretanje aktivnosti izrade i aplikacije projekta	Rizici: - Nepokretanje aktivnosti
Procjena troškova implementacije projekta: 100.000,00 KM	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:	
- Izrada podloga za aplikaciju	30.03.2006.godine
- Izrada aplikacije za EU	30.06.2006.godine
- Donošenje odluka	30.07.2006.godine
- Početak implementacije	30.08.2006. godine

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: **S 302.3. Izrada okvirnog plana podsticaja u poljoprivredi i kriterija**

Strateški cilj: Razvijena poljoprivredna proizvodnja i prerađivački kapaciteti	Operativni cilj: Podsticanja razvoja poljoprivredne proizvodnje
Naziv projekta: Izrada okvirnog plana podsticaja u poljoprivredi i kriterija	
<p>Kratak opis projekta: Donošenje odluka Općinskog vijeća o ulasku u ovaj projekat i izrada i usvajanje kriterija za podsticaje u poljoprivrednoj proizvodnji od strane općine</p>	
Očekivani rezultati: Stvaranje ambijenta za razvoj poljoprivredne proizvodnje i zapošljavanje	Ciljne skupine (grupe): - Poljoprivrednici - Općina
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Stvaranje ambijenta za razvoj poljoprivredne	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Donošenje odluka i usvajanje kriterija i praćenja implementacije
Poljoprivrednici -Efekti podsticaja	Učešće u prijedlozima i primjeni podsticaja
Preduvjeti za implementaciju: - Usvajanje projekta - Usvajanje kriterija	Rizici: - nema
Procjena troškova implementacije projekta: 150.000,00 KM godišnje 80.000,00 KM u 2005 godini	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: - Usvajanje budžeta 31.03.2005.godine - Izrada kriterija i akata 15.05.2005.godine - Implementacija u toku 2005.godine i dalje	

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: S 401.1. Analiza usklađenosti i prilagođenosti prostornog, urbanističkog i regulacionih planova sa potrebama ekonomskog razvoja na području općine Srebrenik

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP</p>	<p>Operativni cilj: Usaglašavanje prostornog, urbanističkog i regulacionih planova sa postojećim stanjem i potrebama podsticanja ekonomskog razvoja</p>						
<p>Naziv projekta: Analiza usklađenosti i prilagođenosti prostornog, urbanističkog i regulacionih planova sa potrebama ekonomskog razvoja na području općine Srebrenik</p>							
<p>Kratak opis projekta: Sagledavanje stanja na terenu, planske dokumentacije realizovanih i nerealizovanih segmenata planova istraživanja aktuelnih i predočili potrebe privrednih i ostalih subjekata.</p>							
<p>Očekivani rezultati: Prilozi analitičko dokumentacionoj osnovi za eventualnu izradu novih planova ili rješenja</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - Općinske službe - Privredni subjekti, javna preduzeća - Građanstvo</p>						
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općinski načelnik Stvaranje uslova razvoja Udruženje privrednika Povoljni uslovi izgradnje</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Donijeti adekvatne odluke Aktivan odnos u toku izrade analize</p>						
<p>Preduvjeti za implementaciju: Odluka Načelnika</p>	<p>Rizici: Nedonošenje odluke</p>						
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: 31.12.2004. – Donošenje odluke i zaduženje nosilaca pojedinih aktivnosti, I kvartal 2005. – Svrnjenje dokumentacije i stanja na terenu, II kvartal 2005. – Prikupljanje prijedloga i zahtjeva 30.07.2005. – Izrada Izvještaja i prijedloga navedenih aktivnosti 30.08.2005. – Verifikacija analiza</p>							
<p>Procjena troškova implementacije projekta:</p> <table data-bbox="154 1528 820 1638"> <tr> <td>- Oprema (digitalni aparat)</td> <td>6.000,00 KM</td> </tr> <tr> <td>- Štampani materijali</td> <td><u>2.000,00 KM</u></td> </tr> <tr> <td></td> <td>8.000,00 KM</td> </tr> </table>		- Oprema (digitalni aparat)	6.000,00 KM	- Štampani materijali	<u>2.000,00 KM</u>		8.000,00 KM
- Oprema (digitalni aparat)	6.000,00 KM						
- Štampani materijali	<u>2.000,00 KM</u>						
	8.000,00 KM						

Datum, decembar 2004.godine

Broj i naziv: S 401.2. Izrada i usklađivanje prostorno planske dokumentacije od značaja za razvoj privrede na području općine.

Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP	Operativni cilj: Usaglašeni prostorni,urbanistički i regulacioni planovi sa postojećim stanjem i potrebama podsticaja ekonomskog razvoja
Naziv projekta: Izrada i usklađivanje prostorno planske dokumentacije od značaja za razvoj privrede na području općine.	
Kratak opis projekta: Sagledavanje stanja na terenu, planske dokumentacije realizovanih i nerealizovanih segmenata planova. Istraživanja aktuelnih potreba privrednih i ostalih subjekata.Utvrđivanje područja sa potrebama izrade ili izmjene detaljne planske dokumentacije. Izrada i donošenje novog urbanističkog plana i regulacionih planova.Učešće u izradi Prostornog plana TK u dijelovima koji se odnose na područje općine Srebrenik	
Očekivani rezultati: -Novi urbanistički plan i regulacioni planovi koji stvaraju preduslove bržeg razvoja -Prostorni plan TK koji adekvatno tretira potrebe i mogućnosti razvoja općine	Ciljne skupine (grupe): - Općinske službe - Privredni subjekti, javna preduzeća - Građanstvo
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općinsko vijeće i Općinski načelnik Stvaranje uslova za brži razvoj općine i zadovoljstvo građana Udruženje privrednika Povoljniji uslovi izgradnje objekata i otklanjanje prepreka za brži razvoj Građani – javnost Zavod za urbanizam TK, vlada TK, Skupština TK	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Donošenje odluka Aktivan odnos u izradi i implementaciji projekta. Uvrštavanjem predloženih rješenja u prijedlog Prostornog plana TK i usvajanje istog.
Preduvjeti za implementaciju: - Donošenje odluke - Planirana sredstva u budžetu - Aktivno učešće javnosti u pripremi dokumentacije	Rizici: - Nedonošenje odluke - Nedostatak sredstava - Neuvršavanje prijedloga u konačan prijedlog Prostornog plana od strane institucija TK - Neusklađenost prostornog plana TK i potreba općine
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: - Priprema i izrada Urbanističkog plana – III kvartal 2005, završetak prema programu izrade u roku od 12 mjeseci - Priprema i izrada regulacionih planova – II kvartal 2005, i dalje prema programu izrade - Prostorni plan TK – prema dinamici institucija TK	
Procjena troškova implementacije projekta: - Urbanistički plan 30.000,00 KM - Regulacioni planovi 20.000 do 50.000 , zavisno od broja određenih područja	

Datum, mart 2005.godine

Broj i naziv: S 402.1. Program dugoročnog razvoja vodosnadbijevanja i odvodnje otpadnih voda svih naselja općine Srebrenik

Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP	Operativni cilj: S 402 Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva
Naziv projekta: Program dugoročnog razvoja vodosnadbijevanja i odvodnje otpadnih voda svih naselja općine Srebrenik	
Kratak opis projekta: Analiza postojećeg stanja snabdijevanja vodom i odvodnje otpadnih voda i davanja strateških pravaca i mogućnosti razvoja za sva naselja na području općine, te uspostava institucionalnog upravljanja vodnim resursima i realizacija projekata koji proizilaze iz Programa.	
Očekivani rezultati: Jasna podloga za sve naredne aktivnosti u vodosnadbijevanju i odvodnji otpadnih voda	Ciljne skupine (grupe): - Općina - Mjesne zajednice i naselja - Poduzetnici
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Utvrđeni pravci rada za naredni planski period (30 godina)	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:
Građani - Stručno rješavanje problema	
Preduvjeti za implementaciju: - Program je urađen	Rizici: - nema
Procjena troškova implementacije projekta: - Izrada Programa20.000,00 KM - Budžet za 2005.....381.200,00 KM - Direkcija voda i JP za 2005.....350.000,00 KM	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: - Izrada Dugoročnog programa 30.11.2004.godine - Revizija Programa 10.12.2004.godine - Usklađivanje primjedaba revizije 31.01.2005.godine - Rasprava i usvajanje na Vijeću 20.04.2005.godine - Implementacija Projekata od 25.03.2005.godine do 2010.god. - Uspostava regulative za institucionalno upravljanje vodnim resursima 30.06.2006.godine	

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: **S 402.2. Program regulacije rijeke Tinje u periodu 2005 - 2010**

Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP	Operativni cilj: Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva
Naziv projekta: Program regulacije rijeke Tinje u periodu 2005 – 2010	
Kratak opis projekta: Izrada plana etapne regulacije korita rijeke Tinje i ušća pritoka za narednih 5 godina	
Očekivani rezultati: Usvojen plan i prihvaćen od viših nivoa vlasti	Ciljne skupine (grupe): - Općina - Poduzetnici - JP za vodno područje slivova r.Save - Direkcija voda
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Planski pristup rješenju regulacije	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Izrada plana i lobiranje viših nivoa vlasti
Građani i eko grupe - Zaštićena okolina	Prihvatanjem rješenja i učešće u realizaciji
Preduvjeti za implementaciju: Postoji urađena projektna dokumentacija	Rizici: - Nedonošenje odluka o finansiranju
Procjena troškova implementacije projekta: 1.000.000,00 KM godišnje = 3.000.000,00 KM ukupno	
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: - Izrada plana 15.02.2005.godine - Lobiranje 15.03.2005.godine - Implementacija od 15.04.2005.godine	

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: **S 402.3. Projekat rješavanja sanitarne deponije**

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP</p>	<p>Operativni cilj: Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva</p>						
<p>Naziv projekta: Projekat rješavanja sanitarne deponije</p>							
<p>Kratak opis projekta: Utvrđivanje potreba i mogućnosti zaštite podzemnih voda od postojeće gradske deponije Sladna, te izrada prijedloga rješenja zaštite, održavanja za naredne 2-3 godine i zatvaranja i rekultivacije prostora</p>							
<p>Očekivani rezultati: Projekat sanacije</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - Općina - Komunalno preduzeće</p>						
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Rješavanje problema na postojećoj deponiji</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Ugovaranje projekta i implementacija</p>						
<p>Građani - Zaštita okoliša i izvorišta pitke vode</p>	<p>Učešće i podrška u implementaciji</p>						
<p>Preduvjeti za implementaciju: -Usvojen Projekat</p>	<p>Rizici: - Ukoliko se Projektom usvoje previsoki iznosi troškova sanacije</p>						
<p>Procjena troškova implementacije projekta:</p> <table style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><u>100.000,00 KM</u></td> </tr> <tr> <td>Općina 30%</td> <td style="text-align: right;">30.000,00 KM</td> </tr> <tr> <td>Direkcija za zaštitu okoliša 70%</td> <td style="text-align: right;">70.000,00 KM</td> </tr> </table>			<u>100.000,00 KM</u>	Općina 30%	30.000,00 KM	Direkcija za zaštitu okoliša 70%	70.000,00 KM
	<u>100.000,00 KM</u>						
Općina 30%	30.000,00 KM						
Direkcija za zaštitu okoliša 70%	70.000,00 KM						
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <table style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>- Projekat je ugovoren</td> <td style="text-align: right;">10.10.2004.godine</td> </tr> <tr> <td>- Revizija Projekta</td> <td style="text-align: right;">15.05.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Realizacija</td> <td style="text-align: right;">od 30.06.2005.godine</td> </tr> </table>		- Projekat je ugovoren	10.10.2004.godine	- Revizija Projekta	15.05.2005.godine	- Realizacija	od 30.06.2005.godine
- Projekat je ugovoren	10.10.2004.godine						
- Revizija Projekta	15.05.2005.godine						
- Realizacija	od 30.06.2005.godine						

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: S 402.4. Projekat održivog uklanjanja divljih deponija i nekontrolisanog odlaganja krutog otpada i obuhvat odvoza smeća za sva domaćinstva

Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP	Operativni cilj: Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva										
Naziv projekta: Projekat obuhvata odvoza smeća za sva domaćinstva na području općine i održivog uklanjanja divljih deponija i nekontrolisanog odlaganja krutog otpada.											
Kratak opis projekta: Donošenje i usvajanja plana opremanja i osposobljavanja DD «9 septembar» i opremanja za realizaciju ovog Projekta, te izrada i implementacija Programa aktivnosti na održivom uklanjanju divljih deponija i nekontrolisanog odlaganja krutog otpada											
Očekivani rezultati: - Zaštićen prostor cijele općine od otpada i - Zaštita voda i izvorišta	Ciljne skupine (grupe): - Općina - Građani i eko grupe - Komunalno preduzeće - Direkcija za zaštitu okoliša - Mediji										
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina - Izrađen program i jasne mjere zaštite	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Izrada programa i provođenje mjera nosilac aktivnosti - Služba za prostorno uređenje, stambeno-komunalne poslove i obnovu										
Građani i eko grupe - Zaštićena okolina	Aktivno učešće u predlaganju i provođenju mjera zaštite										
Komunalno preduzeće - Povećanje obima usluga i prihoda	Realizacija svih programom predviđenih zadataka										
Direkcija za zaštitu okoliša	Učešće u finansiranju opreme i objekata										
Preduvjeti za implementaciju: Odluka i određivanje nosioca izrada programa -	Rizici: nema -										
Procjena troškova implementacije projekta: <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td></td> <td style="text-align: right;"><u>80.000,00 KM + 120.000,00 KM</u></td> </tr> <tr> <td>Općina 20%</td> <td style="text-align: right;">16.000,00 KM + 20.000,00 KM</td> </tr> <tr> <td>Direkcija za zaštitu okoliša 70%</td> <td style="text-align: right;">56.000,00 KM + 100.000,00 KM</td> </tr> <tr> <td>Ostali (Biro) 10%</td> <td style="text-align: right;">8.000,00 KM</td> </tr> </table>			<u>80.000,00 KM + 120.000,00 KM</u>	Općina 20%	16.000,00 KM + 20.000,00 KM	Direkcija za zaštitu okoliša 70%	56.000,00 KM + 100.000,00 KM	Ostali (Biro) 10%	8.000,00 KM		
	<u>80.000,00 KM + 120.000,00 KM</u>										
Općina 20%	16.000,00 KM + 20.000,00 KM										
Direkcija za zaštitu okoliša 70%	56.000,00 KM + 100.000,00 KM										
Ostali (Biro) 10%	8.000,00 KM										
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td>- Donošenje općinskih odluka</td> <td style="text-align: right;">do 30.04.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Izrada i usvajanje programa opremanja JKP</td> <td style="text-align: right;">30.04.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Izrada Programa održivog uklanjanja otpada</td> <td style="text-align: right;">30.09.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Usvajanje i odobravanje sredstava</td> <td style="text-align: right;">30.12.2005.godine</td> </tr> <tr> <td>- Implementacija</td> <td style="text-align: right;">od 01.01.2006.godine nadalje kontinuirano</td> </tr> </table>		- Donošenje općinskih odluka	do 30.04.2005.godine	- Izrada i usvajanje programa opremanja JKP	30.04.2005.godine	- Izrada Programa održivog uklanjanja otpada	30.09.2005.godine	- Usvajanje i odobravanje sredstava	30.12.2005.godine	- Implementacija	od 01.01.2006.godine nadalje kontinuirano
- Donošenje općinskih odluka	do 30.04.2005.godine										
- Izrada i usvajanje programa opremanja JKP	30.04.2005.godine										
- Izrada Programa održivog uklanjanja otpada	30.09.2005.godine										
- Usvajanje i odobravanje sredstava	30.12.2005.godine										
- Implementacija	od 01.01.2006.godine nadalje kontinuirano										

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: **S 402.5. Studija mogućnosti toplifikacije općine Srebrenik**

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP</p>	<p>Operativni cilj: Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetnika</p>
<p>Naziv projekta: Studija mogućnosti toplifikacije općine Srebrenik</p>	
<p>Kratak opis projekta: Izrada studije mogućnosti toplifikacije sa prijedlogom najpovoljnijih rješenja</p>	
<p>Očekivani rezultati: Urađena studija kao podloga za narednu aktivnost</p>	<p>Ciljne skupine (grupe):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Općina - Poduzetnici - Građani
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</p> <p>Općina - Jasan pravac za naredne faze toplifikacije</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p> <p>Ugovaranje i praćenje izrade studije</p>
<p>Poduzetnici - Razvijanje djelatnosti</p>	<p>Učešće u izboru rješenja i implementaciji</p>
<p>Građani - Zaštićenu okolinu i grijanje</p>	
<p>Preduvjeti za implementaciju: - Završetak izrade studije</p>	<p>Rizici: - Nedovoljna rješenja iz studije</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 30.000,00 KM</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Izrada studije 15.02.2005.godine - Revizija 10.03.2005.godine - Javna rasprava i usvajanje rješenja 30.06.2005.godine - Izrada projektne dokumentacije - Izgradnja objekata 	

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: **S 402.6. Izrada studije rješavanja saobraćaja u gradu Srebreniku i implementacija iste**

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj poduzetništva i MSP</p>	<p>Operativni cilj: Kvalitetno rješenje saobraćaja u kretanju i mirovanju u cilju smanjenja vremenskih gubitaka i nepotrebnih troškova</p>
<p>Naziv projekta: Izrada studije rješavanja saobraćaja u gradu Srebreniku i implementacija iste</p>	
<p>Kratak opis projekta: Snimanje postojećeg stanja i izrada studije rješavanja saobraćaja te uspostavljanje saobraćajnog rješenja prema rezultatima studije i prema studijom predviđenoj dinamici.</p>	
<p>Očekivani rezultati: - Lakše i jednostavnije odvijanje saobraćaja u kretanju i mirovanju - smanjenje vremenskih gubitaka u odvijanju saobraćaja - smanjenje troškova održavanja putne mreže</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - Građani - Poduzetnici</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: 1. Općina Srebrenik – zadovoljstvo građana i smanjenje troškova održavanja 2. Građani i poduzetnici – kvalitetno saobraćajno rješenje i smanjeni troškovi saobraćaja 3. Direkcija cesta FBiH – vršenje aktivnosti iz vlastite nadležnosti 4. Direkcija cesta TK – vršenje aktivnosti iz vlastite nadležnosti 5. Preduzeća registrovana za izradu studije – dobit kroz izradu studije 6. Preduzeća za izvođenje radova – dobit kroz izvođenje radova</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Obezbjedeње sredstava za izradu studije i implementaciju dijela iste. Prijedlozi rješenja u toku rasprave. Finansiranje radova u dijelu magistralnog puta. Finansiranje radova u dijelu regionalnih puteva. Kvalitetna izrada studije. Kvalitetno izvođenje radova.</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Obezbjedeđena sredstva</p>	<p>Rizici: Neobezbjedeđena sredstva. Nezainteresovanost Direkcija cesta FBiH i TK.</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 20.000 izrada studije 2.000.000 implementacija</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: 1. Donošenje odluke Općinskog načelnika o izradi studije 2. Određivanje izvršioca studije prema Zakonu o javnim nabavkama - 1 mjesec. 3. Izrada studije : snimanje stanja, izrada prijedloga, javna rasprava, izrada finalnog prijedloga saobraćajnog rješenja - 3 mjeseca 4. Implementacija prema fazama studije - 5 godina</p>	

Datum 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: **S 402.7. Izgradnja gradske autobuske stanice pored magistralnog puta**

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora</p>	<p>Operativni cilj: Izmiještanje međugradskog saobraćaja sa gradskih ulica na planom predviđenu lokaciju</p>
<p>Naziv projekta: Izgradnja gradske autobuske stanice pored magistralnog puta</p>	
<p>Kratak opis projekta: Priprema i izgradnja autobuske stanice koja je Regulacionim planom planirana na lokaciji pored magistralnog puta : obezbjeđenje zemljišta, određivanje investitora (koncesionara), izrada projektne dokumentacije, izgradnja objekata autobuske stanice i stavljanje u funkciju.</p>	
<p>Očekivani rezultati: Izmješten međugradski i lokalni autobuski saobraćaj sa gradskih ulica. Kraće zadržavanje autobusa u gradu. Oslobođen prostor trenutne stanice za planiranu namjenu.</p>	<p>Ciljne skupine (grupe):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Građani - Prevoznici - Investitori - Poduzetnici
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Općina Srebrenik – izgrađen značajan infrastrukturni objekt 2. Investitor (koncesionar) – dobit od eksploatacije objekta 3. Poduzetnici – zarada od učešća u izgradnji 4. Direkcija cesta FBiH i Direkcija cesta TK – vršenje aktivnosti iz nadležnosti 	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p> <p>Obezbjeđenje zemljišta i dijela sredstava investicije. Obezbjeđenje sredstava za investiciju.</p> <p>Učešće u izgradnji objekta. Obezbjeđenje potrebnih saglasnosti i učešće u finansiranju radova u dijelu raskrsnice.</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Obezbjeđenje sredstava iz budžeta. Obezbijeđeno zemljište. Zakonska regulativa za davanje koncesije.</p>	<p>Rizici: Problem obezbjeđenja zemljišta od ranijeg korisnika. Nepostojanje kvalitetnog investitora. Nezainteresovanost Direkcija cesta FBiH i TK.</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 500.000 zemljište i ostale aktivnosti općine iznos ostalih troškova u zavisnosti od koncesionara</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Donošenje odluke Općinskog vijeća o izgradnji stanice i načinu određivanja investitora – 1 mjesec 2. Obezbjeđenje zemljišta - 5 mjeseci 3. Postupak izbora koncesionara – 3 mjeseca 4. Priprema dokumentacije i potrebnih saglasnosti - 2 mjeseca 5. Izgradnja autobuske stanice i stavljanje u pogon - 12 mjeseci. 	

Datum 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: **S 402.8. Aktiviranje sadržaja planiranih Regulacionim planom zone sporta i rekreacije**

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora</p>	<p>Operativni cilj: Izgradnja infrastrukturnih i ostalih objekata u zoni sporta i rekreacije.</p>
<p>Naziv projekta: Aktiviranje sadržaja planiranih Regulacionim planom zone sporta i rekreacije</p>	
<p>Kratak opis projekta: Priprema i izgradnja saobraćajnica, vodovoda, kanalizacije, elektro i telefonskih vodova, u cilju pripreme izgradnje planiranih objekata. Određivanje investitora i izgradnja planiranih objekata.</p>	
<p>Očekivani rezultati: - izgrađeni infrastrukturni i ostali objekti u zoni - zapošljavanje postojećih kapaciteta kroz izgradnju objekata - otvaranje novih radnih mjesta nakon izgradnje objekata</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - Investitori - Poduzetnici</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: 1. Općina Srebrenik – uređen dio grada prema Planu. Novi sadržaji za građane. Nova radna mjesta. 2. Investitori – dobit od eksploatacije objekta 3. Poduzetnici – uposleni kapaciteti tokom izgradnje objekata.</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Finansiranje i izgradnja infrastrukturnih objekata – saobraćajnice, vodovod, kanalizacija. Davanje koncesija investitorima. Ulaganje u izgradnju objekata. Učešće u izgradnji objekta.</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Odluka Općinskog vijeća. Obezbijeđena sredstva za infrastrukturne objekte. Regulisani imovinsko-pravni odnosi.</p>	<p>Rizici: Nedostatak sredstava. Problemi u rješavanju imovinsko-pravnih odnosa.</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 500.000 do 10.000.000</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: 1. Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa – 2 mjeseca do 4 godine 2. Izgradnja saobraćajnica i ostale infrastrukture – 1 godina do 5 godina 3. Davanje koncesija i izgradnja objekata – 1 godina do 5 godina.</p>	

Datum 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: **S 402.9. Izgradnja poligona malih sportova u svim mjesnim zajednicama**

<p>Strateški cilj: Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora</p>	<p>Operativni cilj: Poboljšanje uslova življenja u mjesnim zajednicama</p>
<p>Naziv projekta: Izgradnja poligona malih sportova u svim mjesnim zajednicama</p>	
<p>Kratak opis projekta: Izgradnja poligona malih sportova u mjesnim zajednicama u kojima to u dosadašnjem periodu nije urađeno.</p>	
<p>Očekivani rezultati: Poboljšani uslovi življenja u mjesnim zajednicama. Zadovoljna ciljna skupina mladih naraštaja.</p>	<p>Ciljne skupine (grupe):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Građani - Sportska udruženja - Poduzetnici
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Općina Srebrenik – poboljšani kvalitet življenja 2. Poduzetnici – uposleni kapaciteti tokom izgradnje objekata. 3. Sportska udruženja i MZ – tereni za sportske manifestacije 	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta:</p> <p>Obezbjeđenje zemljišta i izdavanje potrebnih saglasnosti. Finansiranje izgradnje objekata. Učešće u izgradnji poligona.</p> <p>Učešće u izgradnji poligona u obliku radnih akcija.</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: Obezbjeđena zemljišta i saglasnosti. Obezbjeđena sredstva. Prisutnost konzumenta sportskih aktivnosti.</p>	<p>Rizici: Nedostatak sredstava.</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: cca 30 poligona x 20.000 = 600.000 KM</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Sagledavanje stanja i određivanje mjesnih zajednica za izgradnju novih , dovršetak započetih ili rekonstrukciju postojećih poligona. Sagledavanje potreba mjesnih zajednica te izrada liste prioriteta za izgradnju poligona. – 1 mjesec. 2. Određivanje i obezbjeđenje zemljišta za izgradnju poligona i izdavanje potrebnih saglasnosti – 3 mjeseca do 5 godina 3. Obezbjeđenje sredstava i izgradnja poligona - 1 do 5 godina. 	

Datum 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: S 402.10. Završetak projekata dogradnje i nadziđivanja objekta Doma zdravlja u Srebreniku

Strateški cilj: S 4 Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora, poduzetništva i MSP	Operativni cilj: S 402 Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva
Naziv projekta: Završetak projekata dogradnje i nadziđivanja objekta Doma zdravlja u Srebreniku	
Kratak opis projekta: Dogradnja i nadziđivanje postojećeg objekta Doma zdravlja u Srebreniku i povećanje prostora za novih 600 m ² (ev. + 500 m ² u potkrovlju), sa opremanjem i poboljšanjem organizacije otklanjanja nedostataka, a radi boljeg pružanja usluga.	
Očekivani rezultati: - otklanjanje nedostatka prostora - bolja opremljenost i organizacija rada povećanje zadovoljstva korisnika usluga, uposlenih i šire okoline.	Ciljne skupine (grupe): - građani - poduzetnici - uposleni - javni sektor
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: JZU Dom zdravlja Srebrenik - stvaranje boljih uslova za rad	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Aktivnim odnosom u svim fazama realizacije projekta
Općina Srebrenik - učešće u finansiranju i pribavljanju sredstava iz ostalih izvora TK	Donošenje odluka o finansiranju lobiranje ostalih učesnika
Kanton TK - učešće u finansiranju i pribavljanju sredstava iz ostalih izvora TK	Donošenje odluka o finansiranju lobiranje ostalih učesnika
Zavod zdravstvenog osiguranja - učešće u finansiranju i pribavljanju sredstava iz ostalih izvora TK	Donošenje odluka o finansiranju lobiranje ostalih učesnika
Preduvjeti za implementaciju: Implementacija je u toku počela 2004 godine	Rizici: nedostaci sredstava prema planiranim izvorima
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: <ul style="list-style-type: none"> - I Faza grubi građevinski radovi sa pokrivanjem oktobar 2004.g. – 31.03.2005.g. - II Faza završni građevinsko-zanatski radovi maj 2005 g. -31.12.2005.g - III Faza opremanje II polovina 2006 god. 	
Procjena troškova implementacije projekta: I Faza 570.000 KM II Faza 480.000 KM III Faza 450.000 KM	

Datum, 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: S 402.11 Rekonstrukcija i opremanje područnih ambulanti i implementacija projekta porodične medicine

Strateški cilj: S 4 Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora, poduzetništva i MSP	Operativni cilj: S 402 Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva
Naziv projekta: Rekonstrukcija i opremanje područnih ambulanti i implementacija projekta porodične medicine	
Kratak opis projekta: Rekonstrukcija i opremanje 7 područnih ambulanti na prostoru općine Srebrenik i stvaranje uslova za implementaciju projekta razvoja porodične (obiteljske) medicine.	
Očekivani rezultati: - Rasterećenje kapaciteta Doma zdravlja Srebrenik - Primicanje zdravstvenih usluga korisnicima	Ciljne skupine (grupe): - građani - uposleni
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: JZU Dom zdravlja Srebrenik - stvaranje boljih uslova za rad	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Aktivnim odnosom u svim fazama realizacije projekta
Općina Srebrenik - učešće u finansiranju i pribavljanju sredstava iz ostalih izvora TK	Donošenje odluka o finansiranju lobiranje ostalih učesnika
Kanton TK - učešće u finansiranju i pribavljanju sredstava iz ostalih izvora TK	Donošenje odluka o finansiranju lobiranje ostalih učesnika
Zavod zdravstvenog osiguranja - učešće u finansiranju i pribavljanju sredstava iz ostalih izvora TK	Donošenje odluka o finansiranju lobiranje ostalih učesnika
Preuvjeti za implementaciju: - Donošenje odluka od JZU i nadležnih institucija - Obezbjeđenje sredstava	Rizici: -nedonošenje usluga -nedostatak sredstava
Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: <ul style="list-style-type: none"> - II polovina 2006 g. – Izrada potrebne investiciono projektne dokumentacije - I polovina 2007 g. – Iznalaženje potrebnih izvora finansiranja - Kraj 2007 g. – Izvođenje radova i opremanje - 2008 g. – sprovođenje projekta porodične (obiteljske) medicine 	
Procjena troškova implementacije projekta: Aktivnost 1. = 35.000 KM Aktivnost 2. = Aktivnost 3. =500.000 KM Aktivnost 4. = 50.000 KM	

Datum, 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: S 402.12 Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i digitalizacija geodetskih planova Općine Srebrenik

Strateški cilj: S 4 Razvijena infrastruktura i institucionalni okviri potrebni za razvoj privatnog sektora, poduzetništva i MSP	Operativni cilj: S 402 Razvijena infrastruktura koja stvara uslove i podstiče razvoj poduzetništva
Strategijski cilj: Ustrojavanje evidencije o nekretninama	Operativni cilj: Do kraja 2010.godine izvršiti digitalizaciju planova i formirati ažurnu evidenciju o nekretninama
Naziv projekta: Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i digitalizacija geodetskih planova Općine Srebrenik	
Kratak opis projekta: Ažuriranje podataka (stvaranje baze podataka) o državnoj i privatnoj imovini. Stvaranje evidencije o etažnom vlasništvu i uspostavljanje katastra komunalnih objekata i podzemnih instalacija	
Očekivani rezultati: Uspostavljanje ažurne evidencije o nekretninama uslov su za sve investicije za razvoj Općine, strana ulaganja i ulazak u Europske integracije	Ciljne skupine (grupe): Općina, građani, privrednici, poljoprivrednici i nadležni državni organi
Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina Srebrenik, nadležni državni organi, građani, privrednici i budući investitori. Svrha projekta su sigurna i lakša ulaganja, smanjen obim imovinskih sporova, lakše pribavljanje kreditnih sredstava, brži i lakši pristup raznim subvencijama i premijama	Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Općina treba pokrenuti inicijativu oko projekta, privrednici trebaju dati ukupnu podršku, građani pomoći u implementaciji i državni organi da se angažuju u realizaciji projekta.
Preduvjeti za implementaciju: Donošenje Odluke za izradu projekta	Rizici: Neprovođenje ovog projekta zadržava se postojeće stanje sa malom tendencijom razvoja ovih pitanja
Redoslijed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju: 1. Donošenje Odluke o pokretanju projekta 2. Određivanje nosioca aktivnosti 3. Određivanje faza implementacije projekta 4. Sa prvom fazom krenuti odmah i kontinuirano pratiti sledeće aktivnosti iz projekta	
Procjena troškova implementacije projekta: Digitalizacija geodetskih planova 180,000,00 KM Rješavanje imovinsko-pravnih odnosa i ustrojavanje evidencije o nekretninama 200.000,00 KM	

Datum, 09.03. 2005. godine

Broj i naziv: S 402.13. Ojačavanje računarskih kapaciteta i povezivanje svih OŠ na internet i izrada njihovih web stranica

<p>Strateški cilj: Unapređenje obrazovnog sistema intezivnijim korištenjem računarske opreme, omogućavanje normalne komunikacije putem interneta, te predstavljanje svake škole putem vlastite web stranice</p>	<p>Operativni cilj: Povećan nivo korištenja informacionih tehnologija u OŠ i analogno povećan nivo znanja kako učenika tako i nastavnog osoblja iz navedene oblasti</p>
<p>Naziv projekta: Ojačavanje računarskih kapaciteta i povezivanje svih OŠ na internet i izrada njihovih web stranica</p>	
<p>Kratak opis projekta: Raspisao bi se tender za izradu jednoobrazne web stranice za sve OŠ i za nabavku po jednog savremenog računara, nakon čega bi škole povezali na internet i obučili nastavnike informatike da unose i ažuriraju podatke o svojoj školi na web stranici</p>	
<p>Očekivani rezultati: Poboljšana informatička pismenost učenika i nastavnika, lakša komunikacija škola sa korisnicima usluga i bolji rezultati u nastavi</p>	<p>Ciljne skupine (grupe):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Općina - Škole - Građani
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina, - Povećana informatička pismenost</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Odobrenje sredstava, raspisivanje tendera i praćenje realizacije na implementaciji projekta</p>
<p>Škola - Poboljšanje usluga u obrazovanju</p>	<p>Aktivno učešće nastavnika i učenika na unosu i ažuriranju podataka na web stranici</p>
<p>Građani - Dostupnost informacija o školi</p>	
<p>Preduvjeti za implementaciju: - Odobrena finansijska sredstva</p>	<p>Rizici: Dali će po novom Zakonu o lokalnoj samoupravi osnovno obrazovanje preći u nadležnost općine</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: 10.000,00 KM</p>	
<p>Redosljed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Odobrenje sredstava i raspisivanje tendera 30.09.2005. godine - Nabavka opreme, izrada web stranica i priključenje na internet 31.12.2005. godine 	

Datum: januar 2005 godine

Broj i naziv: S 402.14. Analiza rada Kiseljaka kao tradicionalne proslave

<p>Strateški cilj: Korištenje postojećih kiseljaka i pretvaranje istih u privredni događaj</p>	<p>Operativni cilj: podizanjem ove manifestacije na viši nivo, omogućićemo bolju prezentaciju općine Srebrenik i povećati budžetska sredstva, od čega će znatne koristi imati i općina i građani</p>
<p>Naziv projekta: Analiza rada Kiseljaka kao tradicionalne proslave</p>	
<p>Kratak opis projekta: Analizom rada i budućim programom – projektom o radu kiseljaka odrediti pravce rada u smislu sajmišta, komunalnog uređenja i pretvaranje kiseljaka u veliko privredno mjesto.</p>	
<p>Očekivani rezultati: -Prezentacija općine Srebrenik -Ekonomski efekti -Konačno uređenje i stavljanje u sistem</p>	<p>Ciljne skupine (grupe): - Općina - Građani - Privrednici</p>
<p>Potencijalni učesnici u implementaciji projekta i korist koju mogu imati od implementacije projekta: Općina, - Bolji imidž općine i dodatni prihodi u budžetu</p>	<p>Kako potencijalni učesnici mogu doprinijeti implementaciji projekta: Izrada programa i projekata te određivanje stvarnih nosilaca ovih aktivnosti</p>
<p>Nadležno preduzeće i građani ovog područja - Uređenjem kiseljaka kao sajmišta podiže se nivo usluga, kvalitet života uređenjem infrastrukture te povećanje prihoda MZ-e i preduzeća</p>	<p>Aktivno se uključiti u implementaciju projekta</p>
<p>Preduvjeti za implementaciju: - Donošenje Odluke - Određenje potencijalnog korisnika - Potrebna finansijska sredstva</p>	<p>Rizici: Zbog otpora građana ili ne obezbjeđivanja finansijskih sredstava kiseljak bi ostao kao tradicionalna proslava bez ukupnog sistemskog uređenja</p>
<p>Procjena troškova implementacije projekta: - Okvirni Program = 5.000,00 KM</p>	
<p>Redoslijed aktivnosti i vrijeme potrebno za implementaciju:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Donošenje Odluke - Određivanje korisnika - Implementacija 	

Datum: januar 2005 godine